



SO.GE.M.I. S.p.A.

Società per l'Impianto e l'Esercizio dei Mercati Annonari all'Ingrosso di Milano S.p.A.
via C. Lombroso 54 - 20137 Milano - tel. +39.02.550051 - fax +39.02.55005309
e-mail: info@mercatimilano.it - www.mercatimilano.it

Capitale Sociale € 22.500.014,70 int. vers. - Iscrizione al Reg. Imprese di Milano n° 03516950155
Partita I.V.A. e Codice Fiscale 03516950155 - Numero Iscrizione al R.E.A. di Milano 485832



Convocazione di Assemblea

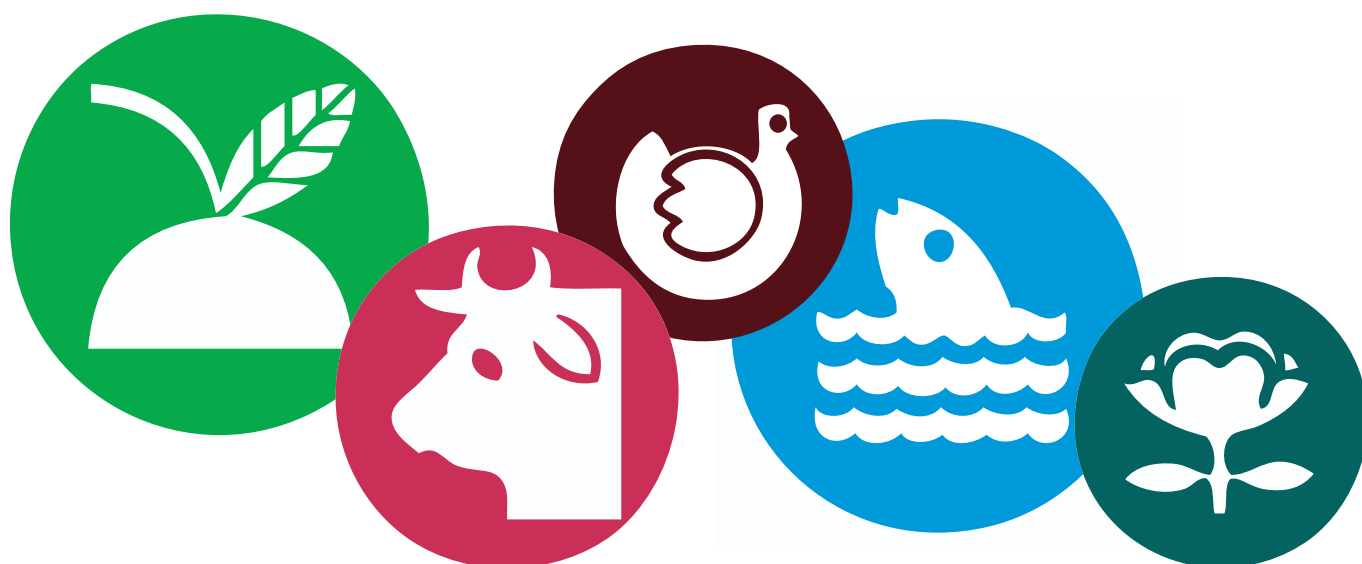
I Signori Azionisti sono convocati in Assemblea Ordinaria per il giorno 28 Giugno 2012 alle ore 5,00 in prima convocazione presso la sede sociale in Milano, via Cesare Lombroso n. 54, 11° piano ed occorrendo in seconda convocazione per il giorno 30 Luglio 2012 alle ore 11,00 stesso luogo, per discutere e deliberare sul seguente

*Ordine del giorno
(excerpta)*

Approvazione del Bilancio di Esercizio al 31 Dicembre 2011 e della relazione sulla gestione ai sensi dell'art. 2364 c.c.; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Avviso pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale.

**Bilancio
al 31 dicembre 2011**



SO.GE.M.I. S.p.A.

Organi Sociali e Società di Revisione

Consiglio di Amministrazione

(in carica fino al 25 novembre 2011):

Dr. Luigi Predeal (Presidente)
Dr. Umberto Bellini (Consigliere)
Dr. Marco Lanzani (Consigliere)
Dr. Cesare Spreafico (Consigliere)
Dr. Antonio Turci (Consigliere)

Collegio Sindacale

(in carica fino al 27 luglio 2011):

Dr. Alessandro Atzeni (Presidente)
Avv. Annibale Porrone (Sindaco)
Dr. Domenico Salerno (Sindaco)

Consiglio di Amministrazione

(in carica dal 25 Novembre 2011):

Dr. Luigi Predeal (Presidente)
Avv. Felice Besostri (Consigliere, dimissionario
a far data dal 10 gennaio 2012) NB:1
Dr.ssa Maria Teresa Brogginì Moretto (Consigliere)
Ing. Paolo Zinna (Consigliere)
Ing. Giorgio Mario Spatti (Consigliere)
NB.1: Sostituito dall'Avv. Alessandro Simionato,
a far data dal 23 febbraio 2012

Collegio Sindacale

(in carica dal 27 luglio 2011):

Dr. Samuele Cammilleri (Presidente)
Dr. Damiano Zazzeron (Sindaco)
Dr. Domenico Salerno (Sindaco)

Direttore Generale

Avv. Stefano Zani

Società di Revisione:

PKF Italia S.p.A.

Prefazione

Anche il 2011 si chiude con un risultato gestionale positivo nonostante le difficoltà del momento economico e gli aumenti di alcuni costi gestionali.

Il management di SO.GE.M.I. S.p.A. ha riservato una particolare enfasi per risolvere alcune situazioni a rischio e di illegalità, avviando una stretta collaborazione con la Prefettura di Milano, la Polizia di Stato, i Carabinieri e la Guardia di Finanza, oltre che con la Polizia Locale, che ha permesso di ottenere significativi risultati anche grazie a nuovi elementi portati da SO.GE.M.I. S.p.A. a supporto dell'attività delle Forze dell'Ordine.

La Società ha, inoltre, intrapreso con ottimi risultati un percorso incentrato sull'adozione di una serie di interventi organizzativi e di azioni finalizzate a combattere il fenomeno del lavoro irregolare che vede coinvolte alcune cooperative di facchinaggio e che, tra l'altro, ha portato all'estromissione dal mercato di 16 cooperative, mentre continuano i controlli sulle 10 ammesse ad operare in quanto hanno osservato le regole definite dall'Osservatorio.

L'attività della gestione si è concentrata su due grandi aree di lavoro:

- Il Piano di Rilancio e Riqualficazione dei Mercati
- Il recupero di redditività e la “messa a norma” di diverse situazioni.

Il 28 aprile 2011 il “Progetto di Riqualficazione e Rilancio dei Mercati” è stato approvato dal Consiglio Comunale con voto bipartisan, ma le attuali condizioni economiche del Comune di Milano non ne hanno consentito l'attuazione in quanto non è possibile aumentare il livello dei debiti. È stato quindi revocato.

Il **nuovo** piano, “Piano 5 anni – Messa in sicurezza e mantenimento – 2012 - 2016”, messo a punto con la nuova Amministrazione Comunale ha come obiettivo di mettere in sicurezza l'attività sociale permettendo di:

- migliorare l'attuale struttura finanziaria
- eliminare alcune situazioni “non a norma”, non più sostenibili
- liberare le aree ex Macello e quelle dell'attuale Mercato Avicunicolo per una loro valorizzazione.

Prevede una erogazione da parte dell'Amministrazione alla Società per complessivi 33,2 milioni di euro per il quinquennio 2012-2016, di cui 5 milioni di euro a titolo di erogazioni in conto esercizio – per l'apertura al pubblico dei Mercati in alcuni giorni della settimana, e per 28,2 milioni di euro quali apporti in conto futuri aumenti di Capitale.

La relativa delibera è stata approvata dalla Giunta di Milano in data 25 novembre 2011 e dal Consiglio Comunale in data 16 febbraio 2012.

La Società si è rafforzata nel patrimonio grazie all'aumento di capitale a pagamento con conferimento in natura della proprietà degli immobili “palazzine liberty” di Viale Molise 62/70, valutate circa 32,2 milioni di Euro. Il rogito è stato perfezionato il 24 maggio 2011.

Con gli operatori dei mercati si sono instaurati rapporti di confronto positivo e di collaborazione che hanno portato a individuare soluzioni adeguate e condivise per migliorare la gestione quotidiana dei mercati e l'organizzazione interna della Società è stata aggiornata con l'obiettivo di soddisfarli meglio nei Loro bisogni, anche attuando un approfondito programma di formazione per tutti i collaboratori della Società.

Grazie a una robusta azione di contenimento dei costi, il **risultato netto della gestione tipica dell'esercizio 2011 è stato di 113 migliaia di Euro.**

Rispetto all'esercizio 2010 tale risultato netto è leggermente inferiore, per circa (184) migliaia di Euro, soprattutto a causa dell'incremento di alcuni costi operativi in particolare quello relativo alle Utilities: (192) migliaia di Euro rispetto al 2010.

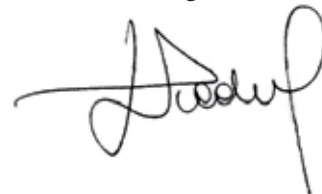
Rispetto al Budget 2011 (utile atteso era di 350 migliaia di Euro) lo scostamento è stato di circa (237) migliaia di euro in meno; ciò è interamente riferibile a due fattori:

- (200) migliaia di Euro: per il venir meno del trasferimento in conto capitale di 500 migliaia di Euro, per interventi strutturali di messa in sicurezza del Mercato Avicunicolo, deliberati dalla Giunta Comunale in data 6 Maggio 2011 (Prot. Gen. 321630/2011) e da noi previsti prudenzialmente a Budget per soli 200 migliaia di Euro;
- (121) migliaia di Euro: per l'indennità di fine rapporto corrisposta a tre collaboratori che hanno anticipato l'uscita a fine 2011.

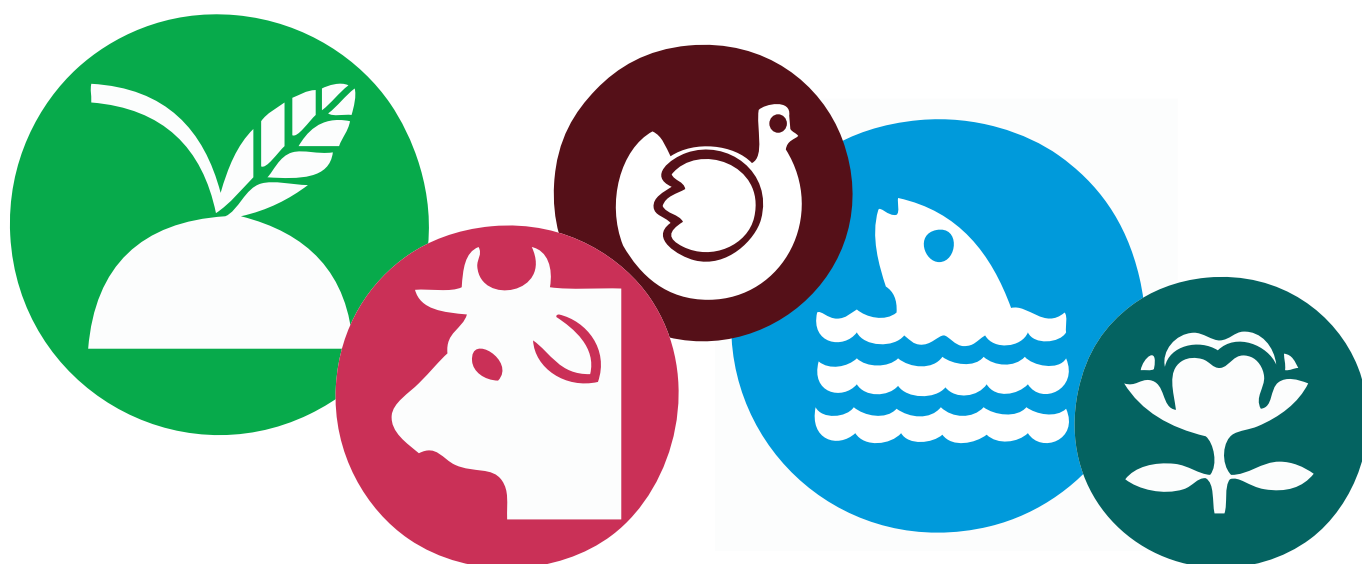
Senza queste due poste straordinarie, avremmo superato l'obiettivo di 350 migliaia di Euro previsto dal Budget 2011.

Per il futuro immediato, oltre alla continua azione di risanamento economico della nostra Società, contiamo anche sul contributo straordinario da parte del Comune di Milano, di cui al sopra richiamato "Piano 5 anni – Messa in sicurezza e mantenimento – 2012 - 2016", al fine di poter mettere in sicurezza l'intera area mercatale e riequilibrare l'attuale situazione finanziaria di SO.GE.M.I. S.p.A., resa debole dalle rilevanti posizioni debitorie ereditate dal passato.

Il Presidente
Dott. Luigi Predeval



Relazione sulla Gestione dell'esercizio 2011



Il risultato dell'esercizio 2011

Nel sottoporVi il bilancio al 31 Dicembre 2011, è necessario ricordare, conformemente a quanto esplicitato negli esercizi precedenti, che, per quanto concerne i criteri di valutazione dei valori patrimoniali connessi con la Convenzione e Concessione Amministrativa stipulate con il Comune di Milano il 27 maggio 1980, questo bilancio tiene conto delle indicazioni fornite dalla Commissione di esperti insediata dagli Azionisti nell'anno 1995 per approfondire le problematiche connesse con la mancata attuazione dell'art. 13 della Convenzione e dell'art. 7 della Concessione Amministrativa.

Per quanto riguarda l'importo di € 2.609.708, questo è stato iscritto in Bilancio sin dal 1980 quale "Debito verso Controllanti: Fondo Convenzione 1980".

Tale valore rappresenta l'esposizione debitoria figurativa risultante nel bilancio al 31 dicembre 1992, pari a 5.053.100.000 lire (cinquemiliardi e cinquantatre milioni – centomila lire) nei confronti del Comune di Milano e riferibili a valori attribuiti ai fini fiscali "a corpo" e non analiticamente, come segue: 4 miliardi di lire ex art. 23 della Convenzione 27 maggio 1980, 1 miliardo di lire ex art. 18 della Concessione amministrativa per l'impianto e la gestione del Pubblico Macello, sempre del 27 maggio 1980, ed infine 53,1 milioni di lire relativi alla riclassifica nell'esercizio 1992 del debito per l'acquisto di un cespite da Fornitori a Debito vs Controllanti. Tale posizione debitoria è rimasta figurativa in quanto i valori indicati nella convenzione e concessione sopra richiamata (ambidue del 27 maggio 1980) a titolo provvisorio, dovevano nelle intenzioni del Comune di Milano essere ridefiniti ai sensi degli art. 13 della suddetta Convenzione e dell'art. 7 della Concessione amministrativa.

Come già anticipato nei bilanci dei precedenti esercizi, **anche a seguito di ulteriori approfondimenti elaborati con il supporto di legali e professionisti in occasione della restituzione dell'area di via Sammartini al Comune di Milano e di successive analisi, è emersa la necessità o, quanto meno, l'opportunità di integrare o formulare ex-novo gli atti di Concessione e Convenzione con il Comune di Milano**, anche al fine di rivedere una posta passiva che incide negativamente sul bilancio della società, a causa del mancato completamento del quadro normativo volto a regolamentare i rapporti tra la Società stessa ed il Comune di Milano. Tale riscrittura, oltre a chiarire tutti gli elementi necessari alla valorizzazione patrimoniale, oggetto del rapporto fra le Parti, sia nel breve periodo sia al termine della Convenzione, avrà anche effetti positivi sull'attività gestionale di SO.GE.M.I. S.p.A.

Tenuto conto di quanto esposto, riteniamo comunque necessario che le poste di cui sopra siano mantenute in bilancio per continuità di esposizione e di prudenza, in linea con quanto fatto nei passati esercizi, in attesa che l'auspicata formalizzazione di nuovi Atti fra Comune di Milano e SO.GE.M.I. S.p.A. possa rendere possibile una riconsiderazione puntuale delle poste così da poter formulare una proposta motivata del trattamento contabile da applicare alle stesse.

Ciò premesso il bilancio sottoposto alla Vostra approvazione è stato redatto nel rispetto della normativa vigente, con particolare riferimento ai contenuti e ai criteri di valutazione.

Il risultato netto della gestione tipica dell'esercizio 2011 è stato di 113 migliaia di Euro.

Rispetto all'esercizio 2010 tale risultato netto è leggermente inferiore, per circa (184) migliaia di Euro, soprattutto a causa dell'incremento di alcuni costi operativi in particolare quello relativo alle Utilities: (192) migliaia di euro rispetto al 2010.

Sempre rispetto all'anno precedente, **l'esposizione debitoria complessiva nei confronti delle banche** è diminuita di circa 1 milione di Euro; ciò grazie soprattutto a:

- 1.000 migliaia di Euro, quale aumento del debito nei confronti dei Fornitori e
- 400 migliaia di Euro, quale riduzione dei Crediti.

Rispetto al Budget 2011 (utile atteso era di 350 migliaia di Euro) lo scostamento è stato di circa (237) migliaia di Euro in meno; ciò è interamente riferibile a due fattori sopra richiamati nella prefazione:

- **(200)** migliaia di Euro: per il venir meno del trasferimento in conto capitale di 500 migliaia di Euro, da parte del Comune di Milano (vedi dettaglio nella Prefazione sopra esposta);
- **(121)** migliaia di Euro: per l'indennità di fine rapporto corrisposta a tre collaboratori che hanno anticipato l'uscita a fine 2011.

Al 31 Dicembre 2011, risulta una perdita straordinaria complessiva di (16.536) migliaia di Euro, dovuta alla svalutazione per (16.649) migliaia di Euro del valore della partecipazione in SO.GE.M.I. FOOD S.r.l, società interamente partecipata da SO.GE.M.I. S.p.A.

Tale svalutazione recepisce tout court la situazione del nuovo patrimonio netto della controllata SO.GE.M.I. FOOD S.r.l. essendo venuto meno lo scopo sociale della Stessa e di conseguenza delle Sue prospettive di continuità economica.

Tale volontà, già espressa dalla Giunta Comunale del 25 Novembre 2011 e nell'Assemblea dei Soci di SO.GE.M.I. S.p.A. tenutasi in pari data, escludendo il progetto "Città del Gusto e della Salute" dagli obiettivi strategici sia di SO.GE.M.I. S.p.A. che di SO.GE.M.I. FOOD S.r.l., ha fatto venir meno lo scopo sociale di quest'ultima e di conseguenza le sue prospettive di continuità economica.

Conseguentemente a ciò, gli amministratori della Società hanno predisposto una situazione patrimoniale al 30 novembre 2011 nella quale è stata prevista una rettifica di (16.653) migliaia di Euro, corrispondente ai valori con cui tale progettualità era quantificata nel Bilancio di SO.GE.M.I. FOOD S.r.l. alla voce Immobilizzazioni Immateriali; valore che sommato ai risultati dei precedenti esercizi, aveva determinato una perdita pari a (18.070) migliaia di Euro.

Integrata la fattispecie di cui all'art. 2482 bis si era quindi proceduto, prima dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2011, alla totale copertura delle perdite mediante la creazione di una riserva copertura perdite pari a (16.538) migliaia di Euro, ottenuta tramite l'utilizzo delle riserve disponibili e tramite la riduzione del capitale sociale, ad oggi ricostituito e pari a 30 migliaia di Euro.

Per SO.GE.M.I. S.p.A., quanto sopra esposto ha comportato una svalutazione della partecipazione in SO.GE.M.I. FOOD S.r.l. per un valore pari a (16.649) migliaia di Euro nel Bilancio al 31 Dicembre 2011, recependo in tal modo la situazione del nuovo patrimonio netto della controllata stessa.

I principali dati del Bilancio al 31 Dicembre 2011 sono riportati nella tabella che segue

Conto economico <i>(dati in migliaia di Euro)</i>	2011	2010	Delta 2011-2010
Ricavi della Gestione Corrente	12.665	12.545	120
Altri proventi (incluse sopravvenienze attive)	1.030	1.182	(152)
Margine operativo lordo (EBITDA)	1.631	1.846	(215)
Utile\ (Perdita) ante Imposte (Gestione Tipica)	231	482	(251)
Imposte e Tasse	(118)	(185)	67
Utile Netto della Gestione Tipica	113	297	(184)
Posta Straord.: (Rettifica) della Partecipazione di Sogemi Food S.r.l.	(16.649)		(16.649)
Utile \ (Perdita) Netta	(16.536)	297	(16.833)
Capitale Investito Netto Coperto da:	44.897	29.617	15.280
• Patrimonio Netto	(26.930)	(11.166)	(15.764)
• Posizione Finanziaria Netta	(9.536)	(10.577)	1.041
• Capitale Circolante Netto	(8.431)	(7.874)	(557)
Dipendenti (n° addetti a fine esercizio)	53	55	(2)
che rapportati ad unità equivalenti intere corrispondono a FTU's:	52,5	55,7	(3,2)

Nel prosieguo della presente relazione, in conformità con quanto stabilito dall'art. 2428 del Codice Civile, verranno illustrate le attività gestionali della Società svolte nell'anno trascorso, l'andamento economico e finanziario dell'esercizio appena chiuso, nonché le prospettive future. Per gli ulteriori e necessari chiarimenti su dati numerici riferibili o allo Stato Patrimoniale o al Conto Economico, rimandiamo al contenuto della Nota Integrativa.

SO.GE.M.I. S.p.A., Società per l'Impianto e l'Esercizio dei Mercati Annonari all'Ingrosso di Milano, è la Società per Azioni incaricata dal Comune di Milano per l'istituzione, l'impianto e l'esercizio dei Mercati all'ingrosso dei prodotti ortofrutticoli, dei fiori, semi e piante, delle carni, del pollame, delle uova, dei conigli e della selvaggina; dei prodotti ittici, nonché di strutture annonarie per la commercializzazione all'ingrosso di tutti i prodotti di origine agricolo-alimentare e vitivinicoli freschi e trasformati.

I Mercati sono frequentati giornalmente da 11.000 utenti e nelle fasce orarie di apertura al pubblico da oltre 12.000 consumatori.

SO.GE.M.I. S.p.A. assicura il funzionamento dei Mercati all'Ingrosso garantendo l'erogazione dei servizi di supporto all'attività commerciale degli utenti (grossisti, dettaglianti, ambulanti, esportatori e importatori, distribuzione organizzata, albergatori, ristoratori, grandi comunità).

I fatti salienti dell'attività gestionale

Il 2011 è stato un anno intenso di attività che possono essere inquadrare e sintetizzate in due grandi gruppi:

- **la messa a norma di situazioni e problematiche da tempo presenti;**
- **la progettazione del Piano di Riqualificazione e Rilancio dei Mercati Generali.**

1. La messa a norma di situazioni e problematiche da tempo presenti

Diverse attività sono state implementate con successo:

- Aumento di Capitale

Il Comune di Milano, con delibera del Consiglio Comunale del 17.12.2010 n. Reg. Del. 52/2010, si è impegnato a sottoscrivere l'aumento del Capitale Sociale di SO.GE.M.I. S.p.A., dalla stessa deliberato con assemblea del 30 dicembre 2010.

La citata assemblea ha stabilito l'esecuzione di un aumento di capitale a pagamento, da liberarsi da parte del Comune di Milano mediante il conferimento in natura della proprietà delle Palazzine Liberty site in Viale Molise n.62-70 per un valore complessivo di 32.192 migliaia di Euro, da ripartire per 16.096 migliaia di Euro a capitale sociale e per 16.096 migliaia di Euro a riserva sovrapprezzo azioni da conferimento in natura.

L'atto di conferimento è stato perfezionato il 24 maggio del 2011, in data successiva rispetto alla chiusura dell'esercizio sociale.

In tale atto, sulla base della perizia definitiva di stima rilasciata dall'Agenzia del Territorio in data successiva rispetto alla delibera societaria di aumento del capitale sociale del 30 dicembre 2010, il conferimento è stato valutato per un importo pari a 32.300 migliaia di Euro, e quindi 108 migliaia di Euro superiore rispetto all'aumento definito con la citata delibera; tale differenza, imputata a riserva da conferimento in natura, sarà oggetto di ratifica di una successiva delibera dell'assemblea dei soci.

L'atto di conferimento di dotazioni patrimoniali da parte del Comune di Milano, necessario al fine di realizzare la sottoscrizione del deliberato aumento di capitale, si è perfezionato nell'ambito della normativa di cui al T.U.E.L. ed in particolare degli artt.113 e 118 del Testo Unico degli Enti Locali, sia in relazione alla qualifica soggettiva di SO.GE.M.I. S.p.A. (società posseduta e controllata dal Comune di Milano) sia in relazione alla qualifica oggettiva inerente le finalità di gestione e di organizzazione di un servizio di interesse generale, quale è il servizio di gestione dei mercati generali all'ingrosso attribuito a SO.GE.M.I. S.p.A. dalla Legge Regionale n.6/2000.

- Nuovi rapporti di costante confronto e stretta collaborazione sono stati instaurati con gli operatori del Mercato Ortofrutticolo; da tempo avevano sospeso i pagamenti dei canoni di concessione per protestare per la situazione di stallo e per lo stato fisico dei mercati, non più accettabile.

Nel luglio 2010 è stato sottoscritto un accordo a seguito del quale sono state condivise le linee guida che governeranno i nuovi mercati e gli obiettivi da perseguire.

Nel suddetto accordo si era inoltre stabilito la ripresa del graduale pagamento dei canoni arretrati sopra richiamati e la ripresa del pagamento dei canoni correnti a partire dal 1 Settembre 2011.

Tale accordo ha portato un rientro di circa 900 migliaia di Euro (Credito di SO.GE.M.I. S.p.A. nei Loro confronti al 31 dicembre 2011 è di 2.200 migliaia di Euro, contro le 3.100 migliaia di euro al 19 Luglio 2010, data della firma dell'accordo).

Per completezza di informazione segnaliamo che alla data del 31 maggio 2012, il Credito residuo di SO.GE.M.I. S.p.A. nei confronti dei Grossisti aderenti ad AGO è di circa 1.200 migliaia di Euro. Tutto il debito relativo all'anno 2011 è stato pagato.

Al 31 maggio 2012, causa anche la mancanza dell'organo direttivo di AGO (dimissionatosi) non è stata ancora perfezionata la negoziazione fra SO.GE.M.I. S.p.A. ed AGO per concordare il pagamento bonario delle residue 1.200 migliaia di Euro sopra richiamate e la ripresa del pagamento dei canoni correnti che verranno a maturare dal 1 Luglio 2012; ciò è anche legato alla realizzazione di un piano di lavori di manutenzione straordinaria che è stato concordato.

– Programma di manutenzione straordinaria

Grazie ad un prestito del Comune di Milano per un importo pari a 2 milioni di Euro circa è stato dato avvio ad un programma di lavori di manutenzione straordinaria che ha permesso l'eliminazione quasi totale dell'amianto e la messa a norma dell'impianto elettrico dei padiglioni vendita dell'ortomercato nonché il miglioramento della rete viaria interna. L'attività, iniziata a luglio 2010, si è conclusa nel dicembre del 2011.

La Giunta Comunale con delibera del 16/2/2012 ha stabilito il differimento delle modalità e termini di rimborso dei finanziamenti di 2.000 migliaia di Euro (deciso con Del. GC n.1037 del 9/4/2010) e di 500 migliaia di Euro (deciso con Del. GC n. 3677 del 24/12/2009), al periodo successivo al piano di 'messa in sicurezza e mantenimento', deliberando altresì l'applicazione degli interessi su tali finanziamenti al tasso Euribor a tre mesi.

- Un tavolo di lavoro permanente con gli operatori è stato istituito per condividere ed affrontare le problematiche afferenti ai Mercati e definire le caratteristiche dei mercati nuovi, al fine di costruire un'infrastruttura "su misura"; riunioni periodiche vengono tenute a tale fine.
- Sono state eliminate talune situazioni "non a norma" anche con il varo di una nuova struttura organizzativa interna e con il coordinamento e l'aiuto delle forze di Polizia che hanno permesso a SO.GE.M.I. S.p.A. di recuperare credibilità da parte degli operatori;
- Un nuovo regolamento per disciplinare il servizio di movimentazione merce e di logistica è stato sottoscritto il 28 gennaio 2011 con le Organizzazioni Sindacali, l'Ispettorato del Lavoro, l'Associazione Grossisti Ortofrutticoli ed altri Enti Istituzionali coinvolti. Esso contiene numerosi elementi innovativi finalizzati a garantire la trasparenza, l'efficienza ed il controllo del lavoro delle numerose cooperative di facchinaggio presenti in Mercato. Dai controlli 14 cooperative sono state espulse dal mercato perché non in regola.

Il 22 dicembre 2011, di concerto con tutti gli attori coinvolti, è stato perfezionato l'iter di approvazione di un documento di integrazione al succitato regolamento. Il nuovo testo, pubblicato sul BURL del 25 gennaio 2012, introduce una barriera all'accesso di nuove cooperative nelle more dell'indizione della gara di assegnazione del servizio e inserisce un sistema sanzionatorio improntato al necessario criterio di gradualità.

– Revisione legge regionale

È stato attivato un tavolo di confronto presso la Regione Lombardia finalizzato ad un aggiornamento della vigente legge regionale, reso necessario anche per soddisfare gli obiettivi di trasparenza delle contrattazioni, l'uso di moderni sistemi di gestione della logistica, favorire la tracciabilità della merce e ridurre i costi di gestione degli operatori.

– Cassa Mercato

Il Consiglio Comunale ha deliberato l'estensione dell'obbligatorietà del sistema Cassa di mercato (oggi prevista solo per il Mercato Ittico), per tutti i mercati all'ingrosso gestiti da SO.GE.M.I. S.p.A., con specifico inserimento, tra i servizi obbligatori di mercato, nei regolamenti attualmente vigenti.

Test sono in corso per avviare il sistema.

– Formazione del Personale

È stato dato avvio ad un programma di formazione per il personale finalizzato a formare meglio le risorse nei nuovi ruoli focalizzati nel "servire e conoscere il cliente" utilizzando in parte fondi di Confcommercio.

– Cooperative di facchinaggio: azione di contrasto al lavoro irregolare

Continuano le attività svolte da SO.GE.M.I. S.p.A. per garantire la piena regolarità del servizio di facchinaggio e movimentazione merci svolto all'interno del Mercato Ortofrutticolo: installazione di un nuovo sistema di rilevazione delle presenze, continui controlli sulla correttezza delle attività svolte e sulla documentazione consegnata mensilmente dalle Cooperative autorizzate al fine di comprovare la permanenza dei requisiti necessari allo svolgimento del servizio (regolarità contributiva, retributiva e previdenziale).

Il sistema consente a SO.GE.M.I. S.p.A. di verificare a campione l'effettiva corrispondenza tra le ore lavorate e le ore pagate al singolo lavoratore.

Nel corso dei controlli svolti, i funzionari SO.GE.M.I. S.p.A. hanno rilevato delle anomalie in ordine alla regolarità retributiva e contributiva di alcuni lavoratori e, al termine dei procedimenti di verifica, in ottemperanza al Regolamento vigente, le tre cooperative coinvolte sono state sanzionate con dei provvedimenti di sospensione temporanea da ogni attività di mercato per periodi che vanno dai 15 ai 20 giorni consecutivi (in caso di recidiva, la sanzione applicata potrà giungere fino alla loro estromissione dal mercato).

– Lettura delle tessere agli ingressi con rilevatori portatili per contrastare ingressi irregolari

Al fine di meglio controllare che tutti i passeggeri delle autovetture abbiano titolo per accedere nel mercato e che non entrino anche persone non autorizzate la Società ha incrementato i controlli sugli accessi delle persone e degli automezzi in ingresso tramite l'adozione alle porte di innovativi rilevatori portatili con lettore ottico delle tessere.

Ad oggi, l'utilizzo di tali nuovi strumenti, sugli oltre 6800 controlli effettuati sono state individuate ed è stato proibito l'ingresso a 225 persone che, non disponendo di una tessera di mercato, tentavano comunque di entrare in mercato come passeggeri su automezzi con alla guida utenti regolari.

– Nuova gara per l'affidamento del servizio di facchinaggio e trasporto merci nel Mercato Ortofrutticolo

SO.GE.M.I. S.p.A., in aderenza ai dettami della Legge Regione Lombardia n. 6/2010, sta fissando le nuove tariffe che, sentito il parere della Commissione di Mercato e previa autorizzazione della CCIAA di Milano, entreranno in vigore dal momento dell'aggiudicazione della nuova procedura ad evidenza pubblica, che individuerà l'unico soggetto abilitato a svolgere, in regime di concessione, detto servizio all'interno dell'Ortomercato.

La Direzione Centrale Appalti del Comune di Milano sta supportando SO.GE.M.I. S.p.A. nella stesura dei documenti di gara.

La durata del contratto è pari a mesi 24.

2. La progettazione del piano di Riqualficazione e Rilancio dei Mercati.

Il 28 Aprile 2011, con voto bipartisan, il Consiglio Comunale di Milano ha deliberato:

- di condividere le linee guida del “Progetto di Riqualficazione e Rilancio dei Mercati Generali di Milano” così come elaborato dalla Società, quale atto di indirizzo del Piano industriale per il quinquennio 2011/2016;
- di autorizzare l’attuazione e lo sviluppo della Fase 1 del progetto, valutata quale fase prioritaria e non procrastinabile per la ristrutturazione del mercato a causa dell’improrogabilità degli interventi che ne sono inclusi;
- di prestare fidejussione a favore della Società, ai sensi dell’art. 207, comma 1, del D.Lgs. n. 267/00 a garanzia del mutuo di importo complessivo pari a 43 milioni di Euro.

In relazione alle linee guida progettuali presentate in Consiglio Comunale si segnala che le stesse rappresentano la sintesi degli studi effettuati dai tavoli di lavoro permanenti, attivati con gli operatori a far data dal luglio 2010 allo scopo di definire e concordare linee condivise per arrivare ad un progetto preliminare dei nuovi mercati.

Questo approccio “partecipativo” dei soggetti interessati, grossisti, clienti, operatori di logistica, autotrasportatori ha permesso di sviscerare i dettagli delle attività per arrivare ad una sintesi che consentirà di operare in strutture moderne e a norma con minori costi operativi e con sistemi gestionali avanzati.

Il progetto prevedeva grandi innovazioni e un investimento complessivo di circa 130 milioni di euro suddivisibile in due Fasi distinte.

La suddetta delibera del 28 aprile 2011 il “Progetto di Riqualficazione e Rilancio dei Mercati”, in data 16 febbraio 2012 è stata revocata dal Consiglio Comunale di Milano in quanto la nuova situazione economica dell’Azionista non era più in grado di sostenere i conseguenti impegni di vincolo di Bilancio, da qui ne è derivata una revisione del sopra richiamato Piano.

Il nuovo Piano, denominato “Piano di mantenimento e messa in sicurezza dei Mercati Generali di Milano – Anni 2012 – 2016”, valutato positivamente dalla Giunta di Milano in data 25 novembre 2011 ed approvato dal Consiglio Comunale con delibera del 16 febbraio 2012, ha come obiettivo di mettere in sicurezza l’attività sociale permettendo di:

- migliorare l’attuale struttura finanziaria appesantita da troppi debiti;
- eliminare alcune situazioni “non a norma”, non più sostenibili con lavori di manutenzione straordinaria;
- liberare le aree ex Macello e quelle dell’attuale Mercato Avicunicolo per una loro valorizzazione.

Tale Piano prevede una erogazione da parte dell’Amministrazione alla Società per complessivi 33,2 milioni di Euro per il quinquennio 2012-2016, di cui 5 milioni di Euro a titolo di erogazioni in conto esercizio – per l’apertura al pubblico dei Mercati in alcuni giorni della settimana, e per 28,2 milioni di Euro quali apporti in conto futuri aumenti di Capitale.

La delibera del Consiglio ha altresì recepito l’emendamento che impegna la Giunta a presentare un piano di sviluppo organico di SO.GE.M.I. S.p.A. entro cinque mesi dall’approvazione della delibera.

Nel corso del 2011 la Società ha completato i progetti esecutivi di trasferimento del mercato avicunicolo nell’area vuota del mercato fiori finalizzata alla realizzazione di nuovi fabbricati per ambulanti e magazzini per conservazione di merce a bassa temperatura.

Inoltre, sono proseguite le attività di progettazione della nuova porta nell’area TIR di prossima realizzazione, recentemente liberata e nel pieno possesso della Società. Tale operazione diventa indispensabile a seguito del nuovo svincolo di via Vismara, angolo via Bonfadini recentemente aperto.

Evoluzione delle principali vicende legali

1) SO.GE.M.I. S.p.A. / A.G.O. + 70 Operatori del Mercato Ortofrutticolo di Milano (Tribunale di Milano, sez. VII, n.r. 35677/2009)

Con atto di citazione, notificato a SO.GE.M.I. S.p.A. in data 5 maggio 2009, l'Associazione Grossisti Ortofrutticoli di Milano + 70 Operatori del Mercato all'Ingrosso di Milano, ha convenuto la Società avanti al Tribunale di Milano affinché il Giudice designato:

- 1) accerti il grave inadempimento da parte della convenuta consistente nel non aver eseguito le opere di manutenzione e ristrutturazione dell'Ortomercato di Milano e dei suoi impianti;
- 2) accerti e dichiari la legittimità della sospensione dei pagamenti dei corrispettivi relativi ai punti vendita assegnati agli attori in ragione dell'eccezione ex art. 1460 comunicata alla convenuta SO.GE.M.I. S.p.A.;
- 3) condanni SO.GE.M.I. S.p.A. ad eseguire le opere tutte di manutenzione e ristrutturazione degli impianti e delle strutture dell'Ortomercato di Milano come risulteranno in corso di causa;
- 4) autorizzi gli attori, in caso di mancato adempimento da parte della convenuta, ad eseguire le opere tutte necessarie di manutenzione e ristrutturazione compensando i relativi costi con i canoni dovuti e debendi fino alla concorrenza del costo delle suddette opere.

Il Presidente della VII sez. civ. del Tribunale di Milano ha designato quale G.U. la dr. Catalano che, nel corso della prima udienza del 4 febbraio 2010, ha effettuato un tentativo di conciliazione tra le Parti.

In data 20 luglio 2010, le Parti hanno sottoscritto un accordo transattivo in virtù del quale hanno rilevato l'opportunità di addivenire alla formalizzazione di una transazione che definisse i termini di rinuncia alle liti pendenti, i contenuti di ordine economico e programmatico, nonché la previsione di un costante ed attivo coinvolgimento dell'Associazione Grossisti Ortofrutticoli nell'ambito della puntuale esecuzione dei lavori di manutenzione straordinaria e nell'attività funzionale anche di partecipazione all'elaborazione del Piano industriale di sviluppo del Mercato Ortofrutticolo all'Ingrosso di Milano.

In virtù del suddetto accordo, a fronte del puntuale adempimento da parte di SO.GE.M.I. S.p.A. degli interventi di manutenzione di cui alla scheda "Programmi Interventi Urgenti presso il Mercato Ortofrutticolo", l'Associazione Grossisti Ortofrutticoli si è impegnata ad effettuare dei versamenti, prelevati dal fondo canoni non corrisposti, secondo le scadenze condivise.

Al 30 settembre 2011 gli attori del suindicato giudizio civile, in ragione del ritardo nel cronoprogramma degli interventi di manutenzione programmata ascrivibile al ricorso avanti al Tar promosso da una società esclusa dalla procedura ad evidenza pubblica per l'aggiudicazione dell'appalto per la rimozione e bonifica dall'amianto dalle coperture dei padiglioni A e B del Mercato Ortofrutticolo, hanno soprasseduto dal corrispondere, entro il 1° settembre 2011, il valore pari a due trimestralità dei canoni di concessione impagati e maturati.

Nel mese di dicembre 2011 sono stati ultimati i lavori di cui al cronoprogramma concordato; AGO ha ripreso il pagamento dei Canoni scaduti: circa 1.200 migliaia di Euro in questi ultimi 6 mesi.

Al 31 Maggio 2012, il credito residuo di SO.GE.M.I. S.p.A. nei confronti dei Grossisti aderenti ad AGO è di 1.365 migliaia di Euro, pari al Canone maturato nei primi due Trimestri del 2012.

Al 31 Maggio 2012, causa anche la mancanza dell'organo direttivo di AGO (dimissionatosi) non è stata ancora perfezionata la negoziazione fra SO.GE.M.I. S.p.A. ed AGO per concordare:

- Il pagamento di tale Credito residuo (1.365 migliaia di euro sopra richiamate) e
- la ripresa del pagamento dei canoni correnti che verranno a maturare dal 1 Luglio 2012.

2) **Unità immobiliari in Milano, Viale Molise nn. 62-66, Via Maspero nn. 13-19, Via Vismara nn. 15-19.**

Con riferimento alle unità immobiliari, nell'ambito della Convenzione stipulata tra il Comune di Milano e SO.GE.M.I. S.p.A., a quest'ultima sono state concesse in diritto di superficie le aree dei Mercati Agroalimentari all'Ingrosso in cui insistono edifici e impianti di proprietà comunale.

Lo stato di fatto odierno degli immobili destinati ad uso abitativo è caratterizzato da spazi con gravi deficit strutturali, occupati abusivamente da soggetti privi di alcun titolo, che corrispondono indennità di occupazione esigue non più giustificate da rapporti di servizio. La Società, per addivenire alla definizione della problematica sopra evidenziata si è attivata nel promuovere n. 26 azioni di sfratto (***rectius occupazione senza titolo***) nei confronti rispettivamente degli occupanti di Viale Molise, Via Maspero e Via Vismara; contestualmente ha coinvolto diversi Enti proprietari di immobili al fine di individuare soluzioni alternative.

Ad oggi, per tutti gli occupanti degli immobili di Viale Molise, sono state emesse sentenze attestanti l'occupazione senza titolo, con l'ordine di rilascio degli immobili stessi; taluni immobili sono stati rilasciati.

Per gli occupanti degli immobili di Via Maspero e Via Vismara sono state emesse, rispettivamente, n. 2 sentenze attestanti l'occupazione senza titolo, con l'ordine di rilascio degli immobili stessi.

Attualmente, relativamente alle cause pendenti, è stato chiesto un rinvio in pendenza di trattative.

Attendiamo istruzioni dall'assessorato alla casa del Comune di Milano in quanto tali immobili saranno ceduti al Comune entro il 31 dicembre 2012 nello stato di fatto e di diritto.

3) **Inquilini Viale Molise - ricorso ex art. 696 e 696 bis cpc.**

Nei confronti degli occupanti degli immobili di Viale Molise è stato notificato ricorso ex art. 696 e 696 bis cpc *ante causam*, finalizzato a determinare il corretto ammontare della indennità di occupazione abusiva da richiedere, anche in via retroattiva, agli attuali occupanti sino al momento del rilascio.

4) **Inquilini Via Vismara 15 e 19 e Via Maspero 13-19 - ricorso ex art. 696 e 696 bis cpc.**

Nei confronti degli occupanti degli immobili di Via Vismara 15 e 19 e Via Maspero 13-19 è stato notificato ricorso ex art. 696 e 696 bis cpc *ante causam*, finalizzato a determinare il corretto ammontare della indennità di occupazione abusiva da richiedere, anche in via retroattiva, agli attuali occupanti sino al momento del rilascio.

È stata depositata la CTU redatta dall'arch. Rossana Bettera, nominata dal Tribunale Ordinario di Milano, che ha indicato l'ammontare delle indennità di occupazione abusiva per le quali SO.GE.M.I. S.p.A. potrà promuovere azioni giudiziarie ordinarie volte al recupero.

5) C.I.F. Centro Ingrosso Fiori e alcuni operatori del Mercato Floricolo – ricorso al TAR Lombardia.

In data 28 aprile 2011 il Consiglio Comunale di Milano delibera, ad ampia maggioranza, di condividere le linee guida del "Progetto di rilancio e riqualificazione dei mercati generali di Milano" autorizzando l'attuazione e lo sviluppo della fase n. 1 del Piano Industriale "Rilancio e Riqualificazione dei Mercati Generali di Milano".

Il C.I.F. Centro Ingrosso Fiori e taluni operatori grossisti del Mercato Floricolo, in data 27 aprile 2011 hanno proposto ricorso al TAR per la Lombardia per l'annullamento, previa sospensione, della deliberazione consiliare summenzionata.

In data 6 ottobre 2011 il TAR per la Lombardia, con ordinanza n. 1550/2011 ha respinto la domanda cautelare, ritenendo che le argomentazioni prodotte da parte ricorrente non avessero la forza di inficiare l'esercizio della discrezionalità amministrativa preceduta, nel caso di specie, da adeguata istruttoria e, conseguentemente ha condannato parte ricorrente al pagamento delle spese della fase cautelare.

6) SO.GE.M.I. S.p.A. / Eredi Paragliola

Gli eredi del sig. Gennaro Paragliola, dipendente della società di vigilanza privata Mondialpol, a seguito dell'omicidio avvenuto in data 29 marzo 2002 durante una rapina ai danni della Banca Antoniana Popolare Veneta, ubicata all'interno del Mercato Ittico all'Ingrosso di Milano, hanno citato in giudizio SO.GE.M.I. S.p.A. e Mondialpol Milano per un risarcimento danni patrimoniali e morali pari a 835,6 migliaia di Euro.

L'udienza per la discussione orale e la lettura della sentenza è stata fissata per il giorno 19 giugno 2012.

Il fondo rischi diversi, stanziato per tale posizione, è pari a 100 migliaia di Euro.

Patrimonio Immobiliare

Gli interventi effettuati

a) Mercato Ortofrutticolo - programma di manutenzione straordinaria

Grazie ad un prestito del Comune di Milano per un importo pari a 2 milioni di Euro (**NB.1**) è stato dato avvio ad un programma di lavori di manutenzione straordinaria che ha permesso l'eliminazione dell'amianto presente sulla copertura dei padiglioni dell'ortomercato, il miglioramento della rete viaria interna, la messa in sicurezza di strutture ed impianti e la ri-funzionalizzazione di alcune strutture. L'attività è iniziata a luglio 2010 ed è proseguita nel 2011.

Nel corso del 2011 sono stati effettuati vari interventi di manutenzione delle coperture dei padiglioni del Mercato Ortofrutticolo, iniziando dai lavori di bonifica di fanghi e polverino di amianto e di impermeabilizzazione della parte piana delle coperture stesse.

I lavori di bonifica delle lastre in cemento amianto della copertura a volta (shed) consistenti nella rimozione e smaltimento dell'eternit con conseguente riposizionamento di nuova copertura sui padiglioni D e C del Mercato Ortofrutticolo sono terminati rispettivamente nei mesi di aprile e di agosto 2011.

Nello stesso mese di agosto sono stati affidati gli analoghi lavori sulle coperture dei padiglioni A e B del mercato, ma un ricorso promosso da una delle imprese partecipanti alla gara ad evidenza pubblica ha purtroppo rallentato la procedura di stipula del contratto con il conseguente forzoso slittamento della data di inizio lavori al 10 ottobre scorso.

La ditta incaricata, venendo incontro alle esigenze di SO.GE.M.I. S.p.A. e degli operatori, nell'effettuare tali interventi ha impiegato un maggior numero di mezzi e di personale rispetto a quelli originariamente previsti, in modo da ridurre il più possibile i tempi occorrenti per portare a termine i lavori che ha terminato nel mese di dicembre 2011.

(NB.1) Le condizioni contrattuali nonché le modalità e termini di rimborso di tale prestito (deciso con Del. GC n. 1037 del 9/04/2010), sono state definite nella delibera del 16 febbraio 2012.

b) Lavori di demolizione dei bagni autopulenti al Mercato Ortofrutticolo

Nel mese di settembre sono stati completati i lavori di demolizione di 17 bagni autopulenti presenti da decenni nel mercato ortofrutticolo e da tempo inutilizzati. Due bagni sono stati mantenuti in quanto all'interno sono attualmente installati dei quadri elettrici dell'impianto di illuminazione esterna. L'intervento è costato circa 25 migliaia di Euro.

c) Lavori di ristrutturazione impianti elettrici ai padiglioni del Mercato Ortofrutticolo

Nel mese di agosto è stato appaltato l'intervento di messa a norma degli impianti elettrici a servizio dell'illuminazione comune interna ed esterna ai padiglioni. I lavori, per un importo complessivo di circa 95 migliaia di Euro, sono iniziati il 10 ottobre e si sono conclusi nel mese di dicembre del 2011.

I lavori sono tuttora in corso e verranno completati entro fine luglio 2012.

d) Lavori di rifunzionalizzazione del Mercato Ittico

Tra i mesi di marzo e agosto 2011 sono stati completati gli interventi:

- di rifacimento delle pavimentazioni sanitarie più ammalorate di alcuni punti vendita;
- di realizzazione di nuove porte di accesso;
- di rimessa in funzione delle barriere d'aria agli accessi;
- di installazione di un sistema depurativo della linea fognaria interna al fabbricato.

Tali interventi sono stati richiesti dall'ASL competente e sono utili a rendere il mercato più funzionale e allineato con gli standard normativi richiesti per un mercato pubblico. Gli interventi sono costati circa € 90.000.

e) Interventi di messa in sicurezza di alcuni impianti elettrici al Palazzo Affari

In seguito alle prescrizioni impartite dal certificatore degli impianti di messa a terra dei fabbricati di SO.GE.M.I. S.p.A., sono stati realizzati alcuni significativi interventi di messa in sicurezza degli impianti elettrici del palazzo affari. L'intervento, costato intorno ai 15 migliaia di Euro è da inquadrare in un complesso di lavori di messa a norma degli impianti elettrici del palazzo che saranno completati entro la fine del mese di luglio 2012.

f) Sostituzione gas e revisione impianti al Frigorifero centralizzato del Mercato Ortofrutticolo e al Mercato Carni

Nel periodo di riferimento al frigorifero centralizzato, è stato progressivamente sostituito il gas refrigerante (R22) in quanto ormai fuori norma e sostituito con il gas (R422 D) analogo presente in commercio e sono stati revisionati alcuni componenti fondamentali (torri di raffreddamento e compressori) per il funzionamento dell'impianto di refrigerazione. Al mercato carni è stata eliminata la centrale di refrigerazione al servizio della cella n. 1, che in passato ha creato diversi disagi e problemi agli operatori, ed è stato collegato l'impianto della cella alla centrale che già era a servizio della sala spolpo, razionalizzando quindi consumi e costi di manutenzione.

Complessivamente per tutte le attività sopra descritte il costo sostenuto è stato di 60 migliaia di Euro circa.

g) Alienazione dell'impianto di refrigerazione posto nell'edificio tecnico

Dopo una attenta ricerca di possibili acquirenti è stata ceduta la centrale di refrigerazione posta nell'edificio tecnico e ormai dismessa dalla fine dell'anno 2008. Il ricavo è stato di circa 90 migliaia di Euro e si è ottenuta la liberazione di aree disponibili alla locazione.

h) Lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria sugli spazi locabili

Nel periodo di riferimento sono stati effettuati diversi interventi in economia volti al recupero e alla messa a reddito di diversi spazi al mercato ortofrutticolo, al palazzo affari ed al mercato ittico.

i) Affidamento servizio di fornitura gas naturale ed energia elettrica in libero mercato

Nel mese di settembre, in seguito all'obbligo di accesso al mercato libero della fornitura di gas naturale è stata esperita la gara di affidamento di tale servizio, fissando per il periodo di riferimento 1 gennaio 2012 - 31 dicembre 2012, un prezzo fisso di fornitura del metano e cautelando quindi la società da possibili oscillazioni in aumento del prezzo unitario. La stessa procedura viene seguita ormai da qualche anno per la fornitura di energia elettrica.

Lotta al lavoro irregolare

– Regolamento per ottenimento autorizzazione ad operare in mercato

Il 28 gennaio 2011, al termine di un percorso condiviso, è stato sottoscritto da SO.GE.M.I. S.p.A., Direzione Provinciale del Lavoro di Milano, Organizzazioni Sindacali Confederali, Lega Coop, Associazione Grossisti Ortofrutticoli e Polizia Locale un nuovo Regolamento per l'ottenimento dell'autorizzazione a svolgere le operazioni di facchinaggio, movimentazione, trasporto e confezionamento merci all'interno del Mercato Ortofrutticolo all'Ingrosso di Milano. Il documento stabilisce quali requisiti occorra possedere e quali regole sia necessario osservare per operare legittimamente nel mercato.

Il Regolamento, per inciso, ha imposto anche l'esposizione obbligatoria dei badges personali di riconoscimento da parte di tutti gli operatori in modo da facilitare ed accrescere l'efficacia dei controlli svolti dalla Vigilanza, dalla Polizia Locale e da SO.GE.M.I. S.p.A. in ordine alla regolarità delle presenze rilevate nel Mercato.

Con l'adozione del nuovo Regolamento SO.GE.M.I. S.p.A. ha potuto disporre di uno strumento efficace per l'effettuazione di un monitoraggio continuo e sulle attività svolte dalle 24 cooperative di facchinaggio che operavano in Mercato.

I controlli effettuati hanno permesso l'esclusione di 14 cooperative che non osservavano le regole definite.

A fine 2011 erano dieci le Cooperative di facchinaggio e movimentazione merci operanti all'interno del Mercato Ortofrutticolo all'Ingrosso di Milano (altre due erano in possesso della necessaria autorizzazione, ma non disponevano di contratti di appalto e dunque non avevano ancora la possibilità di svolgere il servizio). Attualmente (maggio 2012) anche queste due cooperative hanno ottenuto regolari contratti di Committenza e sono, dunque, attive nel contesto del Mercato Ortofrutticolo. Considerato che, nei primi mesi del 2012, una Cooperativa ha cessato la propria attività, il numero di soggetti giuridici attivi ammonta ora a 11.

Nel corso di questi mesi sono state effettuate, fra le altre, le seguenti attività:

- Sistema di controllo orari: Con la Società Professional Solutions: messa a punto del nuovo sistema di rilevazione delle presenze, installazione di 6 rilevatori in diversi punti del Mercato, stampa e consegna di circa 450 nuove tessere a tutti i lavoratori interessati;
- Costante attività di controllo: sulla correttezza e sulla puntualità delle timbrature, con frequenti incontri e confronti con i responsabili delle Cooperative: nel giro di alcune settimane è stato raggiunto un ottimo livello di precisione nell'utilizzo del sistema biometrico, ma non altrettanto si può affermare per quanto riguarda le timbrature da apporre ai varchi di ingresso attraverso l'utilizzo dei lettori dedicati ai badge personali;
- Costante attività di analisi dei documenti mensili presentati dalle Cooperative (ai sensi del Regolamento approvato il 28/01/2011) ed eventuale tempestivo inoltro di richieste di spiegazioni in ordine alle anomalie rilevate nell'attività di verifica;
- Prosecuzione degli incontri dell'Osservatorio permanente sulla legalità nei Mercati, nel corso del quale vengono affrontati tutti gli argomenti;
- Instaurato un proficuo rapporto di collaborazione con la Direzione Provinciale del Lavoro, che partecipa attivamente alle sedute dell'Osservatorio permanente per la legalità e al quale SO.GE.M.I. S.p.A. segnala le anomalie ritenute maggiormente rilevanti (es. supposte irregolarità contributive, retributive, contrattuali e previdenziali);
- Nuovo Bando gara: Svolgimento delle attività propedeutiche all'indizione del bando di gara che disciplinerà il servizio, assegnandolo ad un unico soggetto concessionario. I contorni del nuovo servizio sono in via di perfezionamento: considerata la delicatezza di alcune questioni (l'estensione fisica della competenza della concessionaria, la possibilità per SO.GE.M.I. S.p.A. di partecipare all'attività, le modalità di determinazione della tariffa) è stato richiesto un idoneo supporto legale. Per quanto riguarda, in particolare, la tariffa del servizio, che ai sensi di legge deve essere stabilita dall'Ente Gestore, al mese di maggio 2012 stanno per concludersi le attività necessarie alla definitiva approvazione; allo stesso modo, sono in via di definizione tutti i documenti necessari alla pubblicazione della gara.

I risultati raggiunti

Continua assiduamente l'attività di controllo di SO.GE.M.I. S.p.A. sulla regolarità delle attività effettuate in mercato dalle cooperative ed essa si è tradotta in significativi risultati, quali:

- la segnalazione di tre situazioni ritenute irregolari alla Direzione Provinciale del Lavoro, con la quale si è instaurato un proficuo rapporto di collaborazione. Le cooperative coinvolte avrebbero eluso le normative fiscali attraverso un utilizzo indiscriminato della voce "trasferta";

- la sospensione di ben tre soggetti giuridici per un periodo che va dai 15 ai 20 giorni consecutivi, a motivo di alcune irregolarità commesse (altri approfondimenti sono ancora in corso);
- la sospensione per un giorno dell'attività di alcuni (5) punti vendita del Mercato, per aver ospitato sul loro plateatico personale privo di tessera o non in regola con le normative vigenti in materia di lavoro;
- abbiamo evidenziato una estesa situazione di irregolarità contributiva/retributiva dei lavoratori da parte di una Cooperativa che pagava i dipendenti secondo un vecchio contratto di lavoro che prevedeva retribuzioni inferiori e che, a seguito della nostra segnalazione, ha sanato la propria posizione;
- un continuo confronto fra SO.GE.M.I. S.p.A. e le Cooperative autorizzate in merito alla situazione dei loro soci/lavoratori.

Sono state poste in essere le seguenti azioni:

- l'installazione di due ingressi pedonali ai varchi delle Porte 3 e 4, al fine di facilitare la necessaria timbratura all'ingresso nelle aree mercatali anche ai pedoni e ai passeggeri delle autovetture;
- l'elaborazione di una procedura utile a consentire, in tempo reale, l'accesso in Mercato di personale neoassunto dalle Cooperative. Ciò avviene in occasione della sottoscrizione di una nuova commessa o al momento dell'estensione di una commessa già esistente. Tale procedura favorisce tutti i soggetti coinvolti e consente loro di agire con la necessaria tempestività e flessibilità;
- l'installazione di nuovi lettori portatili alle principali Porte del Mercato. Tali strumenti permettono di controllare rapidamente l'effettivo possesso del badge da parte dei passeggeri delle autovetture. Su 6.800 controlli svolti (dati aggiornati all'8 maggio 2012), 255 soggetti (il 3,7%) sono risultati privi di autorizzazione e sono stati allontanati dal Mercato.

Aggiornamento del Regolamento.

È stato perfezionato l'iter di approvazione di un documento di integrazione alle disposizioni contenute nel *"Regolamento per l'ottenimento dell'autorizzazione a svolgere le operazioni di movimentazione merci, lavorazione merci, trasporto e facchinaggio all'interno del Mercato Ortofrutticolo all'Inghilterra di Milano"*, a sua volta approvato lo scorso 28 gennaio 2011. Il nuovo documento di integrazione apporta le seguenti modifiche al testo originale:

- introduce una opportuna gradualità nel sanzionamento dei soggetti trasgressori;
- dispone il blocco all'ingresso di nuove cooperative all'interno del Mercato, nelle more dell'indizione del bando di gara che andrà a regolamentare il servizio;
- impegna tutte le cooperative aderenti a consegnare all'Ente Gestore, con cadenza mensile, il Libro Unico del Lavoro in formato elettronico (oltre che nella sua versione cartacea);
- assegna ai legali rappresentanti delle Cooperative una responsabilità più incisiva in ordine alla corretta e tempestiva comunicazione all'Ente Gestore di ogni informazione utile alla puntuale gestione del servizio (es. nuove assunzioni, sostituzioni di personale, scadenza periodi di prova ecc...)

Il nuovo testo è stato approvato dal CdA SO.GE.M.I. S.p.A. il 6 ottobre 2011 e dall'Osservatorio permanente sulla legalità nei Mercati lo scorso 9 novembre. Il medesimo documento è poi stato ratificato anche dalla competente Commissione di Mercato in data 22 dicembre 2011 e pubblicato sul BURL del 25 gennaio 2012.

Osservatorio Permanente sulla legalità nei Mercati.

L'Osservatorio permanente, costituito alcuni anni fa per discutere dei temi legati al rispetto della legalità e al contrasto al lavoro nero nel Mercato Ortofrutticolo, continua a riunirsi, con cadenza bimestrale, e a monitorare con attenzione i fatti che accadono all'interno dell'area mercatale, con particolare riguardo alle cooperative che svolgono operazioni di facchinaggio e movimentazione merci a favore degli operatori.

L'Osservatorio è composto da SO.GE.M.I. S.p.A., Associazione Grossisti Ortofrutticoli, Direzione Provinciale del Lavoro di Milano, Lega Cooperative, Organizzazioni Sindacali confederali, Coop. Trasportatori, Polizia Locale e altri.

Qualità e Sicurezza alimentare

In aggiunta alle attività previste dai Manuali di Autocontrollo – HACCP (aggiornamento ed applicazione procedure, formazione, campionamento analitico) si segnalano:

- Campionamento analitico per ricerca radioattività ed E.Coli sui prodotti ortofrutticoli commercializzati all'interno del Mercato Ortofrutticolo.

I risultati degli esami di laboratorio (effettuati dai laboratori dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Lombardia) hanno evidenziato come in tutti i campioni analizzati non sia stata rilevata radioattività (valori sotto il limite soglia) e presenza di E.Coli.

- Accordo stipulato con l'*Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Lombardia e dell'Emilia-Romagna* per lo svolgimento di n. 882 analisi sui prodotti ortofrutticoli, con costi a carico dell'istituto stesso (sino a dicembre 2011).
- Stesura di un Piano di Campionamento (complessivo per tutti i Mercati) per l'anno 2012, in accordo con Asl ed *Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Lombardia e dell'Emilia-Romagna*. Il piano prevede un incremento del numero di analisi per il Mercato Avicunicolo (da 30 campioni/anno a 60), il Mercato Carni (da 130 campioni/anno a 200) ed il Mercato Ittico (da 40 campioni/anno a 80).

Si è stabilito di predisporre specifico Piano di Campionamento chimico -microbiologico per il Mercato Ortofrutticolo, che ha determinato l'effettuazione di più di 200 analisi nei primi cinque mesi del 2012.

- Introduzione presso il Mercato Ittico, a partire dal 01 giugno 2012, di un servizio di assistenza tecnico-scientifica per le aziende titolari di punto vendita, avvalendosi della collaborazione di un medico veterinario, presente quotidianamente durante le attività di commercializzazione.

Le attività riconducibili a tale servizio sono:

1. verifica della conformità dei prodotti ittici alle prescrizioni normative;
2. controllo etichettatura e tracciabilità dei prodotti commercializzati;
3. assistenza in caso di allerta sanitaria alle singole aziende grossiste;
4. gestione di eventuali non conformità in accordo con il Servizio Veterinario Asl competente e SO.GE.M.I. S.p.A.

Sicurezza nei luoghi di Lavoro

Nel corso del 2011 è stata predisposta la revisione completa del documento di valutazione dei rischi, D.V.R., per la salute e la sicurezza dei lavoratori ottemperando alle disposizioni legislative del D.Lgs. 81/2008 e s.m.i.

Sono stati altresì organizzati ed eseguiti i corsi di informazione dei lavoratori previsti dalla vigente normativa.

L'Assemblea dei lavoratori SO.GE.M.I. S.p.A. ha proceduto, nel corso della seduta dell'11 novembre 2011 a nominare, all'interno della RSU, il proprio Rappresentante dei Lavoratori per la Sicurezza, come previsto dal suindicato D.Lgs. 81/2008.

Nel corso del 2011 si è proceduto alla completa revisione e stesura del Piano di Emergenza e Evacuazione delle aree di Mercato.

Sono state effettuate le esercitazioni pratiche di evacuazione e attivazione dei presidi di primo soccorso.

Sul sito internet istituzionale di SO.GE.M.I. S.p.A. sono stati pubblicati, alla voce "Sicurezza", i documenti elaborati per informare i grossisti e gli utenti dei Mercati sulle principali misure di prevenzione e protezione da adottarsi ai fini della mitigazione dei rischi.

Nel documento sono confluiti taluni elementi riguardanti il tavolo di lavoro 2011 SO.GE.M.I. S.p.A. – ASL Milano relativi alla movimentazione dei carichi nelle aree di mercato.

Le attività di cui sopra sono state svolte interamente con risorse interne all'U.O. Sicurezza e Ambiente di SO.GE.M.I. S.p.A.

Amianto / Lane minerali

Nel corso del 2011 si è proceduto al campionamento di fibre aero - disperse nei luoghi di lavoro.

È stata elaborata, dalla U.O. Sicurezza e Ambiente, la relazione annuale di censimento amianto come previsto dal D.M. 9 settembre 1994 e trasmessa all'Ente di controllo.

In conformità alle linee guida della Regione Lombardia, nel corso del 2011 è stato attivato il censimento di ricerca analitica dei manufatti a sospetta cancerogenicità in lana minerale finalizzato e propedeutico ai futuri interventi di decommissioning delle strutture di Mercato.

Ambiente

Nel corso del 2011 sono proseguite le attività di controllo e gestione dei rifiuti assimilabili agli urbani e dei rifiuti speciali prodotti e/o rinvenuti nelle aree di Mercato.

SO.GE.M.I S.p.A. ha ottemperato alle procedure di legge necessarie agli adempimenti obbligatori previsti dal Sistema di Tracciabilità dei Rifiuti – SISTRI.

Nel corso del 2011 sono state incrementate le attività di separazione delle frazioni recuperabili dei rifiuti assimilati agli urbani e speciali (carta, legno, plastica).

Sono state attivate le richieste di detassazione TARSU delle superfici di mercato a seguito delle azioni di separazione dei rifiuti e delle frazioni valorizzabili.

Sono stati elaborati, dall'U.O. Sicurezza e Ambiente piani preliminari di ricerca e caratterizzazione di inquinanti nel suolo, propedeutici a qualsiasi futuro intervento di riqualificazione delle aree SO.GE.M.I. S.p.A.

Security

Nel corso del 2011 sono state attivate forme di puntuale controllo degli accessi nelle aree di Mercato istituendo specifiche procedure di registrazione.

Sono state notevolmente incrementate le azioni di coordinamento informativo con reparti e nuclei specializzati dell'Arma dei Carabinieri, della Guardia di Finanza e della Polizia di Stato volte a prevenire eventi criminosi.

I Mercati

– Mercato Ortofrutticolo

a) Assegnazione di punti vendita liberi

Nel corso del 2011 la Società ha assegnato i punti vendita A/11 e A/20-21-22.

È stato avviato l'iter per l'indizione della procedura per l'assegnazione del punto vendita C 145, la cui concessione è stata revocata per morosità

b) Indagine sugli autotrasportatori conferenti merci

Nel mese di luglio 2011 è stata realizzata una indagine sugli autotrasportatori conferenti merci al Mercato Ortofrutticolo.

Obiettivo generale del progetto di ricerca è stato quello di comprendere quali sono i comportamenti e le abitudini degli autotrasportatori "conferenti" ortofrutta che frequentano i mercati agroalimentari di Milano.

Nello specifico è stato possibile mappare il profilo e le esigenze degli autotrasportatori; in particolare sono stati esplorati i seguenti ambiti:

- Informazioni relative agli automezzi in ingresso;
- Il profilo degli autisti;
- La provenienza e i percorsi degli automezzi in entrata e uscita;
- La modalità di arrivo/sosta/ingresso e scarico nel mercato;
- Esigenze e interesse a servizi alla persona;
- Esigenze e interessi a servizi agli automezzi;
- Altre eventuali informazioni.

L'indagine ha evidenziato che le primarie esigenze degli autotrasportatori sono tutte indirizzate verso la riduzione dei tempi necessari per l'ingresso, la rilevazione dei dati statistici e la scarico delle merci; in particolare le loro principali richieste concernono:

- la possibilità di scaricare tramite ribalta;
- disporre di un collegamento diretto tra il mercato e la tangenziale;
- disporre di maggiori spazi di manovra nel mercato per lo scarico.

A seguito dei risultati dell'indagine, SO.GE.M.I. S.p.A. si è attivata per dare una risposta alle richieste avanzate dagli autotrasportatori e sono in fase di messa a punto delle modifiche organizzative e strutturali degli ingressi, unitamente a iniziative specificatamente mirate ad accrescere il numero dei conferenti merci che dispongono di un abbonamento di ingresso e parcheggio in mercato.

c) Corso per il rilascio dell'attestato per la vendita dei funghi freschi spontanei

In ottemperanza all'art. 2 del D.P.R. n. 376 del 14/07/1995, che dispone che "*per l'esercizio dell'attività di vendita, lavorazione, conservazione e confezionamento delle diverse specie di funghi, è richiesta l'autorizzazione sanitaria prevista dalle norme vigenti*", SO.GE.M.I. S.p.A. ha promosso anche quest'anno un corso di formazione ad hoc rivolto a tutti gli operatori del Mercato Ortofrutticolo (grossisti, produttori, dipendenti, acquirenti).

Il corso, articolato in quattro giornate di lezione ed una prova d'esame finale, si è tenuto nel mese di settembre 2011 e tutti i partecipanti lo hanno superato, ottenendo così l'attestato necessario per poter svolgere la commercializzazione dei funghi freschi spontanei.

– Mercato Ittico

Ad oggi, maggio 2012, nel Mercato Ittico operano n. 20 grossisti titolari di punto vendita. Nel corso del 2011 si è sottoposta all'esame della Commissione di Mercato Ittico la delibera di revoca delle assegnazioni nei confronti di 3 Operatori del Mercato Ittico. Le rispettive procedure ad evidenza pubblica poste in essere dalla Scrivente per l'assegnazione dei suddetti punti vendita non ne ha comportato l'assegnazione che, pertanto, risulta in attesa di definizione.

Servizio Cassa presso il Mercato Ittico

SO.GE.M.I. S.p.A. ha completato la procedura ad evidenza pubblica volta ad individuare una Banca che potesse rendere più agevole e sicuri i pagamenti all'interno del Mercato Ittico. Il nuovo sistema regge su un sistema di pagamento:

- a pronti: con Rid;
- a termine: dietro esibizione di apposita carta prepagata.

Il nuovo sistema di pagamento esclude il ricorso alla moneta in contanti ovvero agli assegni bancari e prevede una black list che, nei confronti degli acquirenti morosi che non sanino la propria esposizione entro 24 h dalla iscrizione nella stessa, inibisce loro l'ingresso.

La Società sta proseguendo il confronto con gli Operatori del Mercato Ittico, per addivenire alla individuazione consensuale dei campi per l'individuazione dell'anagrafica prodotti.

Prosegue il confronto con gli Operatori del Mercato Ittico, per addivenire alla configurazione dei rispettivi sistemi gestionali rispetto al sistema Cassamercato; ciò al fine di ricondurre la complessità delle transazioni in un unico sistema centralizzato.

– Mercato Carni

Per quanto concerne la sicurezza alimentare delle carni commercializzate nel Mercato si segnala l'effettuazione del campionamento chimico/microbiologico previsto dal Manuale di Autocontrollo.

– Mercato Avicunicolo

Si sono svolti vari incontri con il Presidente dell'Associazione Grossisti Mercato Avicunicolo (e con i singoli operatori) per la definizione dei contratti e del layout delle nuove strutture mercatali ed incontri con gli ambulanti presenti nelle strutture mercatali per definire le caratteristiche delle nuove strutture, destinate al deposito/stoccaggio delle merci ed alla sosta dei mezzi commerciali.

In accordo con le categorie coinvolte (ed il Servizio Veterinario/Asl) sono state definite le aree e le strutture necessarie per i servizi accessori, indispensabili per lo svolgimento delle attività mercatali.

Per quanto concerne la sicurezza alimentare delle carni commercializzate nel Mercato si segnala l'effettuazione del campionamento microbiologico previsto dal Manuale di Autocontrollo.

– Mercato Floricolo

Sono state completate, con il trasferimento di due operatori, le operazioni per favorire il raggruppamento dei punti vendita e creare uno spazio adeguato per l'eventuale subentro dei grossisti del Mercato Avicunicolo.

Attività di comunicazione

a) Sogemi News

Sogemi News, la newsletter mensile di cui la Società si è dotata quale agile strumento di comunicazione utile per far conoscere le strategie di sviluppo perseguite e i servizi resi dall'Ente Gestore, oltre che illustrare più in generale le attività svolte nei Mercati, ha raggiunto una diffusione di circa 3.500 copie, di cui 500 in formato cartaceo e 3.000 spedite in formato elettronico.

La pubblicazione ha riscontrato un crescente interesse anche da parte di enti/società interessate ad acquisirvi spazi per le proprie inserzioni pubblicitarie e, a fronte di costi di realizzazione pari a 3.000 euro circa, per il 2011 è stata acquisita pubblicità su Sogemi News per un ammontare complessivo di 14.200 euro (+ 97% rispetto a quanto acquisito nel corso dell'intero 2010)

b) Iniziative promozionali nei Mercati

La Società ha promosso la realizzazione di iniziative promozionali all'interno dei Mercati da parte di aziende esterne; in questo contesto, le iniziative promozionali più significative poste in essere nel corso del 2011 sono state quelle realizzate da Case automobilistiche per promuovere i rispettivi mezzi commerciali.

La Società per questo tipo di iniziative ha ottenuto nel corso del 2011 introiti per complessivi 27 migliaia di Euro.

Regolamento delle Spese in economia e di cassa

A far data dal 17 ottobre 2011 la Società ha adottato un REGOLAMENTO DELLE SPESE IN ECONOMIA E DI CASSA finalizzato a disciplinare le modalità ed i termini di selezione dei fornitori della società entro i limiti previsti dalla legge e definire le modalità di utilizzo delle uscite di contanti per spese di cassa. Il regolamento è stato elaborato tenendo conto della normativa afferente la tracciabilità dei flussi finanziari introdotta dalla L. 136/10;

Protocollo d'Intesa tra Comune e SO.GE.M.I.

Il Comune di Milano e la Società hanno sottoscritto in data 7 febbraio 2011 un Protocollo d'Intesa volto ad adottare, in aderenza a quanto dettato dalla normativa vigente in materia, specifici programmi di recupero e di potenziare le azioni a favore dell'inserimento lavorativo di soggetti cosiddetti "svantaggiati".

L'azione congiunta Comune e Società intende sviluppare azioni complessive e preventive, finalizzate alla presa in carico di specifiche tipologie di bisogno con una forte attenzione a percorsi orientati a logiche sussidiarie.

La Società, quindi, potrà stipulare convenzioni per la fornitura di beni e servizi, nei limiti dell'attuale soglia comunitaria, con le Cooperative sociali di tipo B di cui alla Legge 08/11/1991, n. 381 e s.m.i., in deroga alla disciplina comunitaria sugli appalti pubblici.

Il Protocollo ha durata di mesi 24, con decorrenza dalla data di sottoscrizione, con facoltà tra le parti di rinnovarlo tacitamente per pari periodo.

Area ex. Canile e Campo sportivo Ausonia

Nell'anno 1982, a seguito della consegna a SO.GE.M.I. S.p.A. delle aree oggetto della Convenzione da quest'ultima sottoscritta con il Comune di Milano, si era procrastinato l'utilizzo dei siti ove vertevano le attività del Canile di Milano e del Campo sportivo Ausonia alla liberazione delle aree per effetto dello spostamento di tali attività in altro luogo.

Rispettivamente in data 9 febbraio 2011 il Canile di Milano e in data 2 marzo 2011 il Campo sportivo Ausonia sono stati formalmente riconsegnati a SO.GE.M.I. S.p.A. che ne è rientrata nel pieno possesso.

Progetto Stage di Reciprocità e Mentoring

SO.GE.M.I. S.p.A. ha aderito al "Progetto Stage di Reciprocità e Mentoring", una sorta di "stage" di scambio tra scuola e impresa iniziato l'anno scorso, promosso da: Ufficio Scolastico per la Lombardia, Camera di Commercio di Milano e Formaper (CCIAA).

Si tratta di uno scambio tra scuola e impresa che, tramite una "immersione" nelle rispettive realtà per meglio comprendere i rispettivi modus operandi e punti di contatto, persegue le seguenti finalità:

- favorire il dialogo fra scuola e impresa e facilitare un confronto strutturato fra referenti scolastici e referenti aziendali attraverso un'esperienza diretta sul campo;
- favorire lo sviluppo di una progettualità comune per la realizzazione di percorsi di alternanza scuola - lavoro.

SO.GE.M.I. S.p.A. è stata abbinata all'Istituto Pareto di Milano (indirizzo economico ed indirizzo agrario). La prima fase che riguardava l'analisi organizzativa reciproca e l'individuazione di aree funzionali di interesse per il laboratorio progettuale si è conclusa.

Sono stati trovati parecchi punti di contatto fra la nostra società e la scuola, sia per l'istituto tecnico commerciale, sia per l'istituto professionale agrario. Ambiti di collaborazione potranno essere:

- visite dell'azienda e dei mercati generali per gruppi di classe;
- stage in azienda di alcuni alunni.

In particolare si è verificata la possibilità di coinvolgere gli studenti in fasi specifiche di progetti aziendali, in cui possano applicare e sviluppare le competenze acquisite soprattutto in campo informatico.

A settembre è iniziata la seconda fase riguardante il laboratorio progettuale che è continuata fino a dicembre.

Dal 16 al 20 gennaio 2012 undici studenti dell'Istituto hanno svolto lo stage presso l'ufficio "Rilevazione dei prezzi all'ingrosso del Mercato Ortofrutticolo" e "Statistica delle quantità di merci e mezzi in ingresso al mercato". Gli studenti, con il supporto di funzionari SO.GE.M.I. S.p.A., hanno svolto di persona la rilevazione dei prezzi mediante il metodo dell'intervista agli operatori del mercato e, successivamente, hanno elaborato i dati raccolti per la predisposizione del Bollettino prezzi e la realizzazione di analisi e di grafici. Gli stagisti, analizzando i Documenti Di Trasporto, hanno predisposto anche la statistica delle quantità delle merci e del numero di automezzi in ingresso nel mercato.

Decreto Legislativo n. 231/2001

Con delibera del 21 settembre 2011, il Consiglio di Amministrazione di SO.GE.M.I. S.p.A. ha nominato il nuovo Organismo di Vigilanza, composto dai seguenti membri:

- Dott. Giuseppe Truglia *Presidente*
- Dott. Alessandro Atzeni *Membro*
- Avv. Annibale Porrone *Membro*

Nell'ambito dell'analisi posta in essere dall'Organismo di Vigilanza, quest'ultimo ha rilevato la necessità di aggiornare il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo in ragione del mutato assetto organizzativo e del diverso risk assessment variato rispetto all'analisi del rischio effettuata nell'anno 2008.

È proseguita l'attività di audit volta a verificare l'esistenza e la corretta definizione della documentazione con riferimento all'intera organizzazione del servizio prevenzione e protezione.

Risorse Umane

a) Interventi organizzativi e gestionali

Si conferma la struttura organizzativa così come introdotta nel settembre 2010, con miglioramento dei processi operativi più importanti, al fine di una maggiore efficienza gestionale.

b) Organico

Evoluzione dell'organico nell'esercizio:

- Organico iniziale al 1° gennaio 2011: n. 55;
- Uscite: n. (3): (1 Quadro, e 2 Impiegati);
- Assunzioni: n. 1 (a tempo determinato);
- Organico finale al 31 dicembre 2011: n. 53, di cui: n. 3 dirigenti, n. 11 quadri e n. 39 impiegati.

A far data dal 1° gennaio 2012, causa pensionamento, si è verificata l'uscita di 3 impiegati. Attualmente, quindi, l'organico ammonta a 50 unità.

c) Formazione

Successivamente alle giornate di formazione tenutesi nel corso del mese di febbraio 2011, che hanno visto coinvolti i Responsabili di Unità Organizzative e i Capi Area del Mercato Ortofrutticolo, sono proseguiti gli interventi formativi che vedono interessate le restanti risorse e che saranno presumibilmente conclusi nella prima parte del 2012.

Tali interventi sono focalizzati su temi specifici volti al miglioramento delle attività delle risorse, con l'obiettivo di elevare le competenze e le capacità di performance individuali e di gruppo.

SO.GE.M.I. FOOD S.r.l.

L'evoluzione del piano di sviluppo di SO.GE.M.I. S.p.A. ha determinato la necessità di soprassedere all'aggiornamento del progetto "Città del Gusto".

a) Bilancio al 31 dicembre 2011

Il Bilancio di SO.GE.M.I. FOOD S.r.l. al 31 dicembre 2011 tiene conto dall'avvenuto mutamento di visione strategica, rispetto all'originario Progetto della Città del Gusto e della Salute, da parte del Comune di Milano azionista di maggioranza della controllante SO.GE.M.I. S.p.A.

Tale volontà, già espressa dalla Giunta Comunale del 25 novembre 2011 e dall'Assemblea dei Soci di SO.GE.M.I. S.p.A. tenutasi in pari data, escludendo il progetto "Città del Gusto e della Salute" dagli obiettivi strategici sia di SO.GE.M.I. S.p.A. che di SO.GE.M.I. FOOD S.r.l., ha fatto venir meno lo scopo sociale di quest'ultima e di conseguenza le sue prospettive di continuità economica.

Conseguentemente a ciò, gli amministratori della Società hanno predisposto una situazione patrimoniale al 30 novembre 2011 nella quale è stata prevista una rettifica di (16.653) migliaia di Euro, corrispondente ai valori con cui tale progettualità era quantificata nel Bilancio di SO.GE.M.I. FOOD S.r.l. alla voce Immobilizzazioni Immateriali; valore che sommato ai risultati dei precedenti esercizi, aveva determinato una perdita pari a (18.070) migliaia di Euro.

Integrata la fattispecie di cui all'art. 2482 bis si era quindi proceduto, prima dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2011, alla totale copertura delle perdite mediante la creazione di una riserva copertura perdite pari a (16.538) migliaia di Euro, ottenuta tramite l'utilizzo delle riserve disponibili e tramite la riduzione del capitale sociale, ad oggi ricostituito e pari a 30 migliaia di Euro.

Tali valutazioni sono state poi avvalorate dalla successiva delibera del consiglio Comunale di Milano, che, nella seduta del Consiglio Comunale del 16 febbraio 2012 ha abbandonato il progetto della città del Gusto e della Salute per carenza di fattibilità e di finanziamento, quale conseguenza della difficoltà economico finanziaria del Comune di Milano, ed ha altresì autorizzato l'organo amministrativo SO.GE.M.I. S.p.A. a procedere alla fusione per incorporazione di SO.GE.M.I. FOOD S.r.l.

Quindi: con particolare riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2011, si evidenzia come il risultato netto della gestione tipica risulti positivo per 137 migliaia di Euro, pari a:
+ 80 migliaia di Euro, rispetto all'analogo periodo dell'anno 2010 (per minor costi del lavoro e minor accantonamento al fondo svalutazione crediti);
+ 97 migliaia di Euro, rispetto all'analogo periodo del Budget 2011 (effetto combinato di minor costi generali e maggior ricavi).

Considerata la rettifica straordinaria di (16.653) migliaia di Euro, operata si perviene tuttavia ad un risultato complessivo del periodo, al netto delle imposte di competenza, negativo di (16.517) migliaia di Euro.

Il documento di bilancio al 31 dicembre 2011 è stato rispettivamente approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 5 aprile 2012 ed in Assemblea in data 10 maggio 2012.

b) Fusione per incorporazione

Il Comune di Milano nella seduta del Consiglio Comunale tenutosi il 16 febbraio 2012 ha stabilito di concedere: “l'autorizzazione all'Organo Amministrativo di SO.GE.M.I. S.p.A. affinché proceda alla fusione per incorporazione di SO.GE.M.I. FOOD S.r.l., società partecipata e che era stata costituita per l'attuazione del progetto Città del Gusto; progetto ora da considerarsi annullato per carenza di fattibilità e finanziamento”.

Il venir meno del progetto è altresì conseguenza della mutata situazione economico finanziaria del Comune di Milano.

Stante le determinazioni assunte si prevede di addivenire alla fusione per incorporazione di SO.GE.M.I. FOOD S.r.l. in SO.GE.M.I. S.p.A. entro il 31 dicembre 2012.

SO.GE.M.I. S.p.A.: Andamento Economico e Finanziario della Gestione

Per comprendere meglio il risultato della gestione aziendale, sono stati di seguito riclassificati gli elementi contenuti nello schema di Conto Economico proprio della IV Direttiva CEE, in forma Gestionale, evidenziandone gli elementi più significativi.

Conto Economico Gestionale Riclassificato

<i>(valori in migliaia di Euro)</i>	2011		2010		Delta 2011- 2010
		%		%	
Ricavi da Canonici	9.325	70,2	9.310	70,7	15
Altri Proventi	3.954	29,8	3.852	29,3	102
Totale Ricavi	13.279	100,0	13.162	100,0	117
Costo del Lavoro	(4.106)	(30,9)	(4.134)	(31,4)	28
Costi di Gestione	(7.542)	(56,8)	(7.182)	(54,6)	(360)
Totale Costi	(11.648)	(87,7)	(11.316)	(86,0)	(332)
Margine Operativo Lordo / (EBITDA)	1.631	12,3	1.846	14,0	(215)
Ammortamenti	(1.236)	(9,3)	(1.297)	(9,9)	61
Acc.. a F.Do Svalut. Cre + Rischi Diversi + Oneri Futuri	(147)	(1,1)	(82)	(0,6)	(65)
Risultato Operativo / (EBIT)	248	1,9	467	3,5	(219)
Proventi / (Oneri) Finanziari	(444)	(3,3)	(452)	(3,4)	8
Poste Straordinarie Gestione Tipica	427	3,2	467	3,5	(40,0)
Risultato Ante Imposte della Gestione Tipica	231	1,7	482	3,7	(251)
Imposte e Tasse	(118)	(0,9)	(185)	(1,4)	67
Risultato netto d'Esercizio della Gestione Tipica	113	0,9	297	2,3	(184)
Proventi (Oneri) Straordinari: (Rettifica) della Partecipazione in Sogemi Food S.r.l.	(16.649)				(16.649)
Risultato netto d'Esercizio Inclusa La Gestione Straordinaria	(16.536)		297		(16.833)

(NB.1): La rettifica della partecipazione in SO.GE.M.I. FOOD S.r.l. deriva dal venir meno della progettualità della stessa, come espresso dall'Azionista di Maggioranza nell'Assemblea dei Soci di SO.GE.M.I. S.p.A. del 25 novembre 2011 e con Delibera del Consiglio Comunale del 16 febbraio 2012.

Analisi delle principali voci del Conto Economico della Gestione Tipica

Totale Ricavi: 13.279 migliaia di Euro

I Ricavi hanno avuto un **aumento di 117** migliaia di Euro di cui:

- **15** migliaia di Euro: incremento Ricavi per Canoni
- **102** migliaia di Euro: incremento Altri Proventi.

Ricavi per Canoni: + 15 migliaia di Euro, derivanti principalmente da:

- **(44)** migliaia di Euro: flessione delle Locazioni dei Punti Vendita: in particolare del M. Ittico e del M. Fiori;
- **59** migliaia di Euro: aumento affitti su Spazi a Tariffa Libera; derivante principalmente da effetto combinato fra l'aumento delle locazioni degli Spazi: Esportatori 87 k€, Magazzini 34 k€, Negozi 39 k€ e la riduzione delle locazioni Celle Frigo presso il Frigorifero M.O. (49) k€;

Altri Proventi: + 102 migliaia di Euro, derivanti principalmente da:

- **(11)** migliaia di Euro, diminuzione dei corrispettivi per parcheggio automezzi all'interno dei Mercati;
- **51** migliaia di Euro, aumento degli Altri Ricavi, di cui: 46 k€ quale aumento delle Entry Fees per la messa a reddito di Punti Vendita presso il Mercato Orto e quello Ittico;
- **62** migliaia di Euro, maggior rimborsi di costi: 61 k€ Costi Pulizia e Vigilanza nei confronti degli Operatori del M. Ittico e M. Floricolo, 49 k€ rimborsi a vario titolo, il tutto COMPENSATO DA (50) k€ di minori compensi ricevuti da SO.GE.M.I. FOOD S.r.l. per l'assistenza prestata da nostro personale per lo sviluppo del progetto "Città del Gusto e della Salute";

Costo del lavoro: (4.106) migliaia di Euro

Il costo totale del lavoro, comprensivo del costo di collaborazioni riconducibili a funzioni tipiche della struttura organizzata, delle indennità di fine rapporto e di incentivi all'esodo, **ha avuto una leggera diminuzione di 28** migliaia di Euro, (erano 4.134 migliaia di Euro nel 2010).

In particolare:

- 151 migliaia di Euro, risparmio connesso con la riduzione del numero di persone (n. 3,2 FTU's);
- (53) migliaia di Euro, maggior costo per collaborazioni equiparate;
- (29) migliaia di Euro, maggior costi per aumenti / sistema incentivante;
- (15) migliaia di Euro, maggior costi per indennità di fine rapporto;
- (32) migliaia di Euro, maggior costi di formazione.

Il numero delle persone presenti in azienda a fine 2011 è di 53 unità contro 55 unità a fine 2010, che rapportate ad unità equivalenti intere su base annua corrispondono a FTU'S 52,5 nel 2011 contro le 55,7 nel 2010.

Costi di gestione: (7.542) migliaia di Euro

L'aumento di (360) migliaia di Euro, **rispetto al 2010, è riconducibile principalmente a:**
Aumento Costo: delle Utilities (192) k€, delle Pulizie Varie (72) k€, Vigilanza (33) k€, Assicurazioni (23) k€, delle Manutenzioni ordinarie (22) k€, Analisi e Controlli Sanitari (65) k€, e delle prestazioni professionali (78) k€; COMPENSATO da **Riduzione del Costo** dell'Ambulatorio Medico 121 k€ (per interruzione temporanea del Servizio).

Costi di gestione <i>(dati in migliaia di Euro)</i>	2011	2010	Delta 2011-2010	
Gli aumenti più significativi sono:			(506)	
• Energia Elettrica	(761)	(648)	(113)	17%
• Prestazioni professionali	(469)	(391)	(78)	20%
• Acqua	(240)	(173)	(67)	39%
• Analisi e Controlli Sanitari	(81)	(16)	(65)	406%
• Pulizie	(1.681)	(1.628)	(53)	3%
• Vigilanza	(1.302)	(1.269)	(33)	3%
• Smaltimento Rifiuti	(150)	(121)	(29)	24%
• Manutenzione del verde	(37)	(14)	(23)	164%
• Assicurazioni	(388)	(365)	(23)	6%
• Manutenzioni Ordinarie	(851)	(829)	(22)	3%
per contro le riduzioni più significative sono state:			166	
• Ambulatorio medico	(41)	(162)	121	-75%
• Sgombero neve	(13)	(58)	45	-78%

Margine operativo lordo (EBITDA): 1.631 migliaia di Euro

Il margine operativo lordo (EBITDA) del 2011, risulta **inferiore di circa (215) migliaia di Euro**, rispetto alle **1.846 migliaia di Euro del 2010**.

Come sopra evidenziato tale variazione è attribuibile a:

- 117 migliaia di Euro, aumento dei Ricavi;
- 28 migliaia di Euro, riduzione Costi del Personale;
- (360) migliaia di Euro, aumento dei Costi di Gestione.

Ammortamenti: (1.236) migliaia di Euro

Diminuzione di circa **61** migliaia di Euro per il venire meno dei cespiti completamente ammortizzati.

Accantonamenti a Fondi: Rischi Diversi, Svalutazione Crediti e Oneri Futuri: (147) migliaia di Euro

Tali accantonamenti **sono aumentati di (65) migliaia di Euro**, rispetto alle (82) migliaia di Euro nel 2010.

In particolare:

Accantonamenti al Fondo Rischi Diversi: 0 (zero)

Nell'esercizio 2011, **non vi sono stati accantonamenti a tale Fondo**, in quanto non sono emerse nuove situazioni a rischio. Per contro si sono verificate situazioni che hanno portato ad **utilizzi di tale Fondo per circa 210** migliaia di Euro, con conseguente riduzione del relativo saldo a (2.150) migliaia di Euro a fine anno 2011.

Gli utilizzi, pari a 210 migliaia di Euro, sono riferibili interamente allo storno per rettifica accantonamento ascrivibile ad una vicenda giudiziaria che ha visto SO.GE.M.I. S.p.A. estranea da ogni responsabilità in virtù della sentenza pronunciata dal TAR Lombardia sulla causa SO.GE.M.I. S.p.A. \ Mauro Pesca.

Edo Rischi Diversi	Saldo Iniziale	Accanton.	Utilizzi	Saldo Finale
Operatori del M.Ittico e M. Fiori	(820)		210	(610)
Operatori degli Altri Mercati				
+ Altri Accantonamenti	(1.540)			(1.540)
Tot. SO.GE.M.I. S.p.A.	(2.360)		210	(2.150)

Accantonamenti al Fondo Svalutazione Crediti: (111) migliaia di Euro

Nell'esercizio 2011, l'accantonamento a tale Fondo è stato di (111) migliaia di Euro che, al netto degli utilizzi pari a 127 migliaia di Euro, porta il saldo del Fondo Svalutazione Crediti ad un totale di (3.683) migliaia di Euro.

In **particolare l'accantonamento a tale Fondo di (111)** migliaia di Euro è dovuto a:

- ulteriori stanziamenti per (115) migliaia di Euro, per riflettere la svalutazione su posizioni creditorie particolarmente rischiose su operatori degli altri Mercati (no Ittico e Floricolo);
- riduzione per 4 migliaia di Euro del fondo connesso al minor rischio su crediti relativi agli operatori dei M. Ittico e M. Floricolo.

Gli utilizzi del Fondo, pari a 127 migliaia di Euro si riferiscono a posizioni creditorie per le quali si è pervenuto ad una definizione finale con l'azzeramento sia del credito che delle relative quote stanziata precedentemente nel suddetto fondo.

Fondo Svalutazione Crediti	Saldo Iniziale	Accanton.	Utilizzi	Saldo Finale
Operatori M.Ittico e M. Fiori	(2.028)	4		(2.024)
Operatori degli Altri Mercati	(1.671)	(115)	127	(1.659)
Totale SO.GE.M.I. S.p.A.	(3.699)	(111)	127	(3.683)

Sulla base della evoluzione dei due suddetti **Fondi rischi (Diversi e su Crediti) i Crediti Netti al 31 dicembre 2011** risultano essere i seguenti:

Crediti netti (dati in migliaia di Euro)	2011	2010	Delta 2011-2010	
Crediti Lordi dei M. Ittico e Floricolo	3.102	3.690	(588)	-16%
Fondo Rischi Diversi: M. Ittico e Floricolo (NB.1)	(320)	(320)	0	0%
Fondo Svalut. Crediti: M. Ittico e Floricolo	(2.024)	(2.028)	4	0%
Crediti Netti: M. Ittico e Floricolo	758	1.342	(584)	-44%
Crediti Lordi: Altri Mercati	4.781	4.623	158	3%
Fondo Rischi Diversi: Altri Mercati (NB.1)	(240)	(240)	0	0%
Fondo Svalut. Crediti: Altri Mercati	(1.659)	(1.671)	12	-1%
Crediti Netti: Altri Mercati	2.882	2.712	170	6%
Totale: Crediti Lordi	7.883	8.313	(430)	-5%
Totale: Fondi Rischi e Fondo Svalutazione	(4.243)	(4.259)	16	0%
Totale: Crediti Netti	3.640	4.054	(414)	-10%

NB.1: Solo la parte del F.do Rischi Diversi riferita ai Crediti Commerciali.

Conclusioni:

I crediti lordi a fine 2011, pari a 7.883 migliaia di Euro, risultano essere adeguatamente coperti al 54% da appositi Fondi rischi, e conseguentemente il risultante saldo netto di **3.640** migliaia di Euro **dovrebbe essere costituito da crediti realmente esigibili**.

La riduzione del Saldo Crediti Netti, per circa (414) migliaia di Euro rispetto alle 4.054 migliaia di Euro del 31 dicembre 2010, è il risultato della somma algebrica fra:

- le **(430)** migliaia di Euro **per riduzione dei Crediti** a seguito di:
 - **(588)** migliaia di Euro: pagamenti eseguiti dagli operatori dei Mercati Ittico e Floricolo in base ai piani di rientro stabiliti a seguito degli accordi transattivi ratificati nel periodo da aprile a luglio 2007;
 - **158** migliaia di Euro: incremento dei Crediti Commerciali degli Altri Mercati;
- e le **16 migliaia di Euro, quale riduzione dei relativi Fondi Svalutazione Crediti**, di cui:
 - **(111)** migliaia di Euro, accantonamenti effettuati;
 - **127** migliaia di Euro, quale storno di parte del F.do Svalutazione Crediti precedentemente stanziato

Accantonamenti al Fondo Oneri Futuri: (36) migliaia di Euro

L'accantonamento al Fondo Oneri Futuri, pari a (36) migliaia di Euro, riguarda la quota addebitata dal Commissario del Consorzio Informercati relativamente all'Esercizio 2011.

Gli utilizzi di tale Fondo, pari a 1.472 migliaia di Euro nel 2011, hanno riguardato:

- per 1.369 migliaia di Euro, gli interventi di manutenzione e bonifica effettuati nel 2011 nell'ambito del programma di messa in sicurezza delle strutture mercatali concordato con gli operatori ed interamente finanziato dal Comune di Milano;
- per 3 migliaia di Euro, utilizzi per spese professionali relative al contenzioso IVA in corso.
- per 100 migliaia di Euro, per adeguamento del valore dedicato alle prestazioni professionali future relative a contenziosi in corso.

Fondo Oneri Futuri	Saldo Iniziale	Accanton.	Utilizzi	Saldo Finale
Accant. Manutenzioni Urgenti	(1.386)		1.369	(17)
Accant. x Perdite Infomercati	(80)	(36)		(116)
Accant. Spese Legali e Profess.				
x Contenziosi in corso	(300)		103	(197)
Altri accantonamenti	(11)			(11)
Totale SO.GE.M.I. S.p.A.	(1.777)	(36)	1.472	(341)

Oneri Finanziari: (444) migliaia di Euro

Leggera diminuzione di circa 8 migliaia di Euro rispetto alle (452) migliaia di Euro del 2010.

In particolare: **Diminuzione Interessi passivi per 15** migliaia di Euro (su C\C Bancari 9 k€, e su Mutui 6 k€), compensati da **minor Interessi Attivi da Clienti per (5)** migliaia di Euro.

Poste Straordinarie della Gestione Tipica: 467 migliaia di Euro

Leggera diminuzione di circa (40) migliaia di Euro rispetto alle 467 migliaia di Euro del 2010.

In particolare: **Diminuzione** relativa a Minori Sopravvenienze attive (235) k€, COMPENSATE da: Maggior Sopravvenienze Attive Straordinarie per 51 k€, e Maggior Plusvalenze Cessione Cespiti 85 k€, e Minor Perdite su Crediti per 56 k€.

Imposte e Tasse: 118 migliaia di Euro

Diminuzione di circa 67 migliaia di Euro rispetto alle (185) migliaia di Euro del 2010, per effetto positivo delle imposte anticipate IRPEG \ IRES.

Risultato Netto della Gestione Tipica: 113 migliaia di Euro

Il risultato dell'Esercizio 2011, è inferiore di circa (184) migliaia di Euro rispetto al risultato di 297 migliaia di Euro del 2010. Tale differenza è riconducibile soprattutto all'aumento dei Costi operativi (332) migliaia di Euro, parzialmente compensati dai Maggior Ricavi di 117 migliaia di Euro.

Poste Straordinarie: rettifica Partecipazione in SO.GE.M.I. FOOD S.r.l.: (16.649) migliaia di Euro

La partecipazione in SO.GE.M.I. FOOD S.r.l. rappresenta la sottoscrizione dell'intero capitale sociale della predetta società, costituita in data 25 marzo 2008 mediante il conferimento di un ramo d'azienda da parte di SO.GE.M.I. S.p.A. con atto Notaio Dott. Stefano Zanardi.

SO.GE.M.I. FOOD S.r.l. era stata costituita per gestire il progetto "Città del Gusto e della Salute", quale parte dei progetti di Expo 2015.

Tale progetto, avente come obiettivo la realizzazione di strutture destinate a costituire un polo di eccellenza per il settore agroalimentare nell'ambito dei servizi complementari e accessori ai mercati all'ingrosso di Milano, nonché per la salute e l'ambiente, è stato oggetto di una riconsiderazione da parte dell'Azionista di maggioranza di SO.GE.M.I. S.p.A.

Infatti la Giunta Comunale del 25 Novembre 2011 e successivamente l'Assemblea dei Soci di SO.GE.M.I. S.p.A. tenutasi in pari data, escludendo il progetto "Città del Gusto e della Salute" dagli obiettivi strategici sia di SO.GE.M.I. S.p.A. che di SO.GE.M.I. FOOD S.r.l., hanno fatto venir meno lo scopo sociale di quest'ultima e di conseguenza le sue prospettive di continuità economica.

Conseguentemente a ciò, gli amministratori della Società hanno predisposto una situazione patrimoniale al 30 novembre 2011 nella quale è stata prevista una rettifica di (16.653) migliaia di Euro, corrispondente ai valori con cui tale progettualità era quantificata nel Bilancio di SO.GE.M.I. FOOD S.r.l. alla voce Immobilizzazioni Immateriali; valore che sommato ai risultati dei precedenti esercizi, aveva determinato una perdita pari a (18.070) migliaia di Euro.

Integrata la fattispecie di cui all'art. 2482 bis si era quindi proceduto, prima dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2011, alla totale copertura delle perdite mediante la creazione di una riserva copertura perdite pari a (16.538) migliaia di Euro, ottenuta tramite l'utilizzo delle riserve disponibili e tramite la riduzione del capitale sociale, ad oggi ricostituito e pari a 30 migliaia di Euro.

Per SO.GE.M.I. S.p.A., quanto sopra esposto ha comportato una svalutazione della partecipazione in SO.GE.M.I. FOOD S.r.l. per un valore pari a (16.649) migliaia di Euro nel Bilancio al 31 Dicembre 2011.

Tale svalutazione recepisce tout court la situazione del nuovo patrimonio netto della controllata SO.GE.M.I. FOOD S.r.l. al 31 dicembre 2011.

Posizione Fiscale

Alla data di redazione del bilancio, sono presenti due contenziosi tributari che coinvolgono la Società, conseguenti alla circostanza per cui nel gennaio 2009 la Società è stata fatta oggetto di una verifica mirata ai fini delle II.DD., Iva ed Irap da parte dell'Agenzia delle Entrate,

relativamente al periodo d'imposta 2006 ed estesa, limitatamente ad alcune tipologie di operazioni, al periodo d'imposta 2007.

Alla data di riferimento del presente bilancio è intervenuta la notifica da parte dell'Agenzia delle Entrate di due accertamenti riferibili ai predetti periodi d'imposta.

A fronte dei potenziali rischi fiscali scaturenti da tali atti di accertamento che interessano gli anni 2006 e 2007, sono stati effettuati già nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 accantonamenti negli appositi fondi.

Non essendo mutati i presupposti di iscrizione di tale rischio potenziale rispetto alle evidenze dello scorso esercizio, non sono stati effettuati ulteriori stanziamenti proprio sul presupposto che il profilo di rischio fiscale non debba ritenersi mutato pur in presenza degli accertamenti citati.

Si segnala che alla data di redazione della presente nota integrativa la società ha presentato ricorso e contestuale istanza di sospensione della riscossione degli accertamenti impugnati e che non è ancora intervenuta udienza per discutere la sospensione.

Si segnala comunque che, pur in presenza di contenzioso, il rischio odierno, in relazione all'attuale grado del contenzioso, risulta coperto dagli stanziamenti attualmente presenti in bilancio.

Profilo patrimoniale e finanziario della gestione

Stato Patrimoniale Riclassificato

Di seguito esponiamo lo Stato Patrimoniale riclassificato, comparato con l'esercizio precedente:

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	2011	2010	Delta
Debiti verso fornitori entro eserc. successivo	(10.572)	(9.410)	(1.162)
Debiti tributari e previdenziali entro esercizio successivo	(568)	(457)	(112)
Altri debiti entro eserc. successivo	(609)	(570)	(39)
Debiti verso controllate	(14)	(895)	881
Debiti verso controllanti	(59)	(449)	390
Ratei e risconti passivi	(1.078)	(972)	(106)
Tot. Passività Correnti	(12.900)	(12.753)	(148)
Crediti verso clienti entro eserc. successivo	3.945	3.431	514
Crediti tributari entro l'esercizio successivo	193	55	138
Altri crediti entro l'esercizio successivo	63	60	3
Crediti verso controllate entro l'esercizio successivo	174	1.165	(991)
Ratei e risconti attivi	95	168	(73)
Tot. Attività Correnti	4.469	4.878	(409)
Capitale Circolante Netto	(8.431)	(7.874)	(557)
Immobilizzazioni: Immateriali \ Materiali \ Finanziarie	55.114	39.828	15.286
Crediti verso clienti a lungo	255	1.183	(928)
Crediti tributari a lungo	249	214	35
Tot. Attività Fisse & a M/L T	55.617	41.225	14.393
Debiti verso Soci per finanziamento a lungo	(2.044)	(972)	(1.072)
Debiti verso fornitori a lungo	(1.978)	(2.140)	162
Debiti verso controllanti a lungo	(2.610)	(2.610)	-
Altri debiti a lungo	(60)	(62)	2
TFR	(1.536)	(1.687)	151
Fondi per rischi ed oneri	(2.491)	(4.137)	1.646
Tot. Passività a M/L T	(10.719)	(11.608)	889
Capitale Investito Netto	44.899	29.617	15.281
Disponibilità Liquide	21	54	(33)
Debiti vs Banche a Breve	(8.614)	(8.815)	201
Debiti vs Banche a M/L Termine	(944)	(1.816)	872
Indebitamento Finanziario Netto	(9.537)	(10.577)	1.040
CAPITALE NETTO (Mezzi Propri)	(26.930)	(11.166)	(15.764)

Indici

	2011	2010	Delta
INDICATORI DI SOLVIBILITA'			
Quoziente di disponibilità (Current Ratio): (Attività correnti / Pass.correnti)	(0,21)	(0,23)	0,02
INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI			
Quoziente primario di struttura (Mezzi propri / Attivo fisso)	(0,49)	(0,28)	(0,21)
Quoziente secondario di struttura [(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso]	(0,70)	(0,62)	(0,08)
INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI			
Quoziente di indebitamento complessivo [(Pml + Pc) / Mezzi Propri]	1,2	3,1	(1,9)
Quoziente di indebitamento finanziario (Passività di finanziamento / Mezzi Propri)	0,4	0,9	(0,6)

Con l'aumento del Capitale sottoscritto in data 24 maggio 2011, il patrimonio netto della Società è nettamente migliorato, passando dai precedenti 11.166 migliaia di euro al 31 dicembre 2010, alle 26.930 migliaia di Euro al 31 dicembre 2011.

Conseguentemente anche tutti gli indici hanno registrato tale beneficio migliorando sensibilmente il rapporto fra mezzi propri e mezzi di Terzi.

Per contro l'indicatore di Solvibilità, rapporto fra Attività correnti e Passività correnti è leggermente peggiorato: dal 23 % al 31 dicembre 2010, al 21 % al 31 dicembre 2011.

L'andamento della gestione, così come descritto nella presente relazione e nella nota integrativa, trova sintesi e compendio nella forma del rendiconto finanziario delle variazioni del capitale circolante netto che si allega alla presente relazione.

Per una migliore e più analitica rappresentazione delle voci costitutive del rendiconto, si è provveduto a riesporre il medesimo sulla base del seguente schema.

Rendiconto Finanziario della Gestione 2011: Variazioni Circolante Netto

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Totale 31/12/2011	Totale 31/12/2010
Risultato d'esercizio (inclusivo dell'effetto svalutazione della partecipata Sogemi Food S.r.l.)	(16.536)	297
Effetto Svalutazione Partecipazione in Sogemi Food S.r.l.	16.649	
Ammortamenti	1.235	1.297
Indennità di anzianità dell'esercizio:		
- quota	57	47
- pagamenti	(208)	(316)
(Aumento)/diminuzione crediti v/clienti e società del gruppo	1.406	658
(Aumento)/diminuzione ratei e risconti attivi	73	7
(Aumento)/diminuzione altre attività	(37)	159
Aumento/(diminuzione) debiti v/fornitori e acconti	1.000	(546)
Aumento/(diminuzione) debiti v/soc Gruppo (Food+ Com MI)	(1.270)	73
Aumento/(diminuzione) ratei e risconti passivi	106	(43)
Aumento/(diminuzione) altre passività	37	48
Aumento/(diminuzione) debiti per imposte	112	(154)
Aumento/(diminuzione) fondi per rischi ed oneri	(1.646)	(1.181)
Totale gestione reddituale	978	346
Attività d'investimento		
(incremento)/decremento partecipazioni	-	-
(incremento)/decremento imm.ni materiali e immat.	(1.009)	(112)
(incremento)/decremento imm.ni mat. e immat. (x Rettifiche)	-	-
Totale investimenti	(1.009)	(112)
Attività di finanziamento		
Aumento/(diminuzione) debiti v/banche	(872)	(766)
Aumento/(diminuzione) debiti finanziari v/Soc. del gruppo	1.072	972
(Aumento)/diminuzione crediti finanziari v/Soc. del gruppo	-	-
Totale gestione finanziaria	200	206
Flusso di cassa complessivo	169	440
Indebitamento iniziale	(8.761)	(9.201)
Indebitamento finale	(8.592)	(8.761)
Dettaglio:		
Banca C/C	(7.754)	(7.999)
Parte Corrente Mutuo	(860)	(816)
Cassa e Banche attive	22	54
	(8.592)	(8.761)

Situazione Finanziaria: Considerazioni Finali

Il Rischio di liquidità della Società nell'Esercizio 2011 è stato gestito cercando di mantenere l'equilibrio tra la continuità dei finanziamenti e la flessibilità, tramite:

- l'utilizzo di liquidità generata dalle attività operative e del fido residuo sugli attuali affidamenti bancari e
- tramite il Cash Flow (1.270 migliaia di Euro) derivante dai finanziamenti ricevuti dal Comune di Milano per lavori urgenti e di bonifica nelle Aree del M. Orto.

La soluzione della vertenza con gli operatori del mercato Ortofrutticolo, attivata nel luglio 2010, ha portato un riduzione del Credito di SO.GE.M.I. S.p.A. nei Loro confronti di circa 1.000 migliaia di Euro: circa 2.100 migliaia di Euro al 31 dicembre 2011, contro le 3.100 migliaia di Euro al 19 luglio 2010, data della firma dell'accordo. **(NB.1)**

(NB.1)

Per completezza di informazione segnaliamo che alla data del 31 maggio 2012 il Credito residuo di SO.GE.M.I. S.p.A. nei confronti dei Grossisti aderenti ad AGO è ulteriormente diminuito a 1,365 migliaia di Euro.

Al 31 maggio 2012, causa anche la mancanza dell'organo direttivo di AGO (dimissionatosi) non è stata ancora perfezionata la negoziazione fra Sogemi ed AGO per concordare:

- Il pagamento di tale Credito residuo (1.365 migliaia di Euro sopra richiamate) e
- la ripresa del pagamento dei canoni correnti che verranno a maturare dal 1 luglio 2012.

ESPOSIZIONE TOTALE SUL SISTEMA BANCARIO al 31 Dicembre 2011

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	2011	2010	Delta 2011-2010
Disponibilità liquide	22	54	(32)
Debiti vs Banche a Breve	(8.614)	(8.815)	201
Debiti vs Banche a M\ L Termine	(944)	(1.816)	872
Indebitamento Finanziario	(9.536)	(10.577)	1.041

Nell'esercizio 2011, **l'indebitamento complessivo sul sistema bancario è diminuito per circa 1.041 migliaia di Euro**, di cui:

- 169 migliaia di Euro sull'esposizione a breve,
- 872 migliaia di Euro sul medio\ lungo termine.

Ciò è stato possibile soprattutto grazie a:

- 1.000 migliaia di Euro di incremento sul saldo Fornitori;
- 400 migliaia di Euro di riduzione del credito nei confronti dei Clienti.

Eventi successivi alla chiusura

Rinnovo degli Organi societari

L'Assemblea degli Azionisti di SO.GE.M.I. S.p.A., nel corso della seduta del 25 novembre 2011, ha ricostituito l'organo amministrativo, confermando quale Presidente il dott. Luigi Predeval e nominando i seguenti membri del Consiglio di Amministrazione: avv. Felice Besostri, dott.ssa Maria Teresa Broggin Moretto, ing. Giorgio Mario Spatti e ing. Paolo Zinna.

Successivamente, l'avv. Felice Besostri ha rassegnato le proprie dimissioni a far data dal 10 gennaio 2012 ed è stato nominato nuovo Consigliere a far data dal 23 febbraio 2012 l'avv. Alessandro Simionato.

Piano Investimenti

Il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 24 maggio 2012, a parziale attuazione a quanto già deliberato dal Consiglio Comunale 16 febbraio 2012, ha approvato il piano di messa in sicurezza e mantenimento dei mercati per l'anno 2012 e ha dato mandato ad avviare le gare ad evidenza pubblica per la sua attuazione.

Il piano consiste in lavori per circa 2,4 milioni di Euro suddivisi in:

- **Interventi urgenti ed indifferibili per la messa in sicurezza per 1,7 milioni di Euro** nelle seguenti aree di intervento:
 - Risanamento strutturale (risanamento frigorifero, messa in sicurezza galleria carni e padiglioni) per € 325.000 circa;
 - Bonifica da materiali contenenti amianto (bonifica officine e tettoie, bonifica tubazioni ai padiglioni, bonifica pareti divisorie al palazzo affari) per € 825.000;
 - Adeguamento impianti e attrezzature (predisposizione pratica antincendio al mercato orto e al palazzo affari, adeguamento cabine elettriche, messa a norma impianti elettrici al palazzo affari, abbattimento barriere architettoniche e prescrizioni U.O.Sicurezza Ambiente) per € 320.000 circa;
 - Rischio ambientale (ottenimento autorizzazione agli scarichi) per € 250.000 circa.
- **Interventi di mantenimento per circa 0,7 milioni di Euro consistenti in:**
 - rifacimento asfalto per circa 200 migliaia di Euro;
 - installazione nuovi canali di gronda per 100 migliaia di Euro;
 - nuova illuminazione ai padiglioni per 20 migliaia di Euro;
 - revisione obbligatoria impianto frigorifero per 20 migliaia di Euro;
 - nuova illuminazione tettoie per 70 migliaia di Euro;
 - spostamento porta 4 per 300 migliaia di Euro.

Sono stati deliberati inoltre circa 190 migliaia di Euro di lavori di adeguamento del mercato ittico necessari per il mantenimento delle attività di mercato o imposti da prescrizioni dai veterinari dell'ASL e consistenti in:

- rifacimento parziale di pavimenti e canaline di scolo dei plateatici di vendita (prescrizione ASL) per circa 100 migliaia di Euro;
- realizzazione di uno spazio di ricovero dei carrelli degli acquirenti (prescrizione ASL) per circa 50 migliaia di Euro;
- rifacimento parziale della copertura degli uffici dei punti vendita per circa 40 migliaia di Euro.

Infine si segnala che nello stesso CdA è stata deliberata la spesa di circa 100 migliaia di Euro per i lavori necessari alla modifica della viabilità del mercato ortofrutticolo.

Comitato dei Saggi

In data 2 aprile 2012 l'Assessore al Commercio, Attività produttive, Turismo e Marketing territoriale Franco D'Alfonso e il Presidente di SO.GE.M.I. S.p.A., Luigi Predeval, hanno presentato a Palazzo Marino il comitato dei saggi che affiancherà l'amministrazione comunale nell'individuare soluzioni e piani di sviluppo per il futuro della società di gestione dei mercati generali di Milano.

Il comitato è composto da: Marco Vitale, docente universitario, esperto in strategie aziendali, Presidente e amministratore di importanti società pubbliche e private. Umberto Giovine, esperto in affari internazionali, già docente presso università americane, Amministratore Delegato della Lombard House International Limited. Elio Milantoni, esperto in strategie finanziarie, socio della Deloitte Financial Advisory Services S.p.A. Otto Bitjoka, profondo conoscitore dei mercati emergenti, Vicepresidente di Extrabanca S.p.A. e Presidente Fondazione Ethnoland. Paola Santeramo, Presidente dell'ISTVAP (Istituto per la Tutela e la Valorizzazione dell'Agricoltura Periurbana), ex Direttore e Presidente della Confederazione Italiana Agricoltori di Milano e Lodi (CIA). Alessandro Balducci, Prorettore del Politecnico di Milano, docente universitario ed esperto in pianificazione e politiche urbane.

Mercato Floricolo

Il CIF, Centro Ingrosso Fiori, principale associazione di categoria dei grossisti del Mercato Floricolo, in data 26 aprile 2012 ha impugnato dinanzi al TAR Lombardia la delibera del Consiglio Comunale n. 6 del 16/02/2012, principalmente al fine di impedire il prossimo trasferimento degli operatori del Mercato Avicunicolo all'interno della struttura ove è ospitato il Mercato Floricolo.

Il punto vendita n. 18 è stato assegnato a titolo temporaneo ad un operatore del Mercato (Ferrario Adriano), che ne usufruirà a titolo di magazzino per alcuni mesi. L'operazione è stata perfezionata in parallelo con le attività di liberazione degli spazi del Frigomercato, nel contesto del quale il medesimo operatore disponeva di un ampio magazzino.

Oneri di contribuzione

Il Consiglio Comunale con deliberazione n. 6 del 16/02/2012 ha attribuito a SO.GE.M.I. S.p.A. la possibilità di applicare agli operatori e utenti dei Mercati gli "oneri di contribuzione" giustificati dai maggiori costi di gestione sostenuti dalla Società per i controlli supplementari e gli adempimenti conseguenti in relazione ai seguenti comportamenti:

Euro 40,00 per mancata esposizione della tessera d'ingresso SO.GE.M.I. S.p.A.

Euro 150,00 per occupazione di spazi non autorizzati.

Euro 250,00 per abbandono di rifiuti, stoccaggio non autorizzato, attività di deposito temporaneo di rifiuti speciali non conforme al D.Lgs. 152/2006 e s.m.i., mancata separazione delle frazioni di scarto, versamento al suolo, nel sottosuolo e nei ricettori idrici di sostanze inquinanti, emissioni non autorizzate di inquinanti in atmosfera.

Tali oneri, al netto di IVA, pubblicati sul BURL del 21 marzo 2012, sono entrati in vigore a valere dalla suddetta data di pubblicazione.

Realizzazione di un impianto di distribuzione carburanti G.P.L. e metano

Nel secondo semestre 2011 è stato dato un incarico professionale alla Società Protekno Srl per l'espletamento delle pratiche ai fini della realizzazione di un nuovo impianto di distribuzione carburanti g.p.l e metano da ubicarsi in via Lombroso.

L'incarico prevedeva:

- verifica di fattibilità del sito/terreno indicato per la realizzazione presso il comune e gli enti competenti e sopralluogo sul sito con fotografie;
- acquisizione degli estremi dei mappali dei terreni su cui deve essere realizzato l'impianto, eventuali sottoservizi, vincoli ecc. per acquisizione dati identificativi delle particelle di terreno;
- istanza per nuovo allacciamento metano alla ditta A2A ed alla stessa per allacciamento elettrico e verifica portata oraria ed annuale del gas per l'esercizio dell'attività;
- esecuzione rilievo strumentale dell'area di intervento compreso i fabbricati circostanti, la viabilità, ecc.;
- definizione del layout di massima;
- redazione di un business plan comprensiva di stima dei costi di investimento, marginalità operativa costi di esercizio ecc..

Il lavoro è stato completato e consegnato nel gennaio 2012.

La struttura della società ha predisposto un business plan completo per consentire all'organo di gestione di assumere le dovute decisioni al riguardo.

Collaborazione tra SO.GE.M.I. S.p.A. e Fondazione Banco Alimentare

Nel dicembre 2011 sono iniziati su richiesta della Fondazione Banco Alimentare degli incontri per verificare la possibilità di addivenire ad una collaborazione tra la nostra società, il Banco Alimentare e i grossisti del mercato per raccogliere i prodotti ancora commestibili però non commerciabili da ridistribuire tra le famiglie bisognose e i poveri della città.

Dopo alcuni incontri si è addivenuti al seguente accordo. SO.GE.M.I. S.p.A. concede in comodato d'uso gratuito alla Fondazione Banco Alimentare "Danilo Fossati" onlus una cella magazzino, al Banco verrà addebitato il costo riguardante l'utilizzo del freddo nei mesi che verrà richiesto. Presso la cella potranno essere depositate a fine contrattazione, le merci ancora in condizioni di essere utilizzate per uso alimentare. Il Banco Alimentare metterà a disposizione personale per la gestione del magazzino e soprattutto per la parte amministrativa della raccolta. Gli operatori che aderiranno a tale iniziativa consegneranno nel sito previsto le loro derrate con regolare bolla di consegna intestata all'associazione Banco Alimentare Lombardia. Il Banco provvederà al ritiro con propri mezzi e alla ridistribuzione alle strutture caritative convenzionate. A fronte di ogni bolla verranno emessi i documenti amministrativi necessari per godere dei vantaggi fiscali ai fini IRES e IVA.

L'iniziativa oltre a dare una risposta ad un bisogno sociale "la povertà" in continua crescita, comporterà anche una diminuzione di rifiuti all'interno del mercato.

Impugnazione della deliberazione del Consiglio comunale di Milano n. 6 del 16.02.2012

I tre Operatori del Mercato Carni (B&B Carni Snc, Panontin F.lli Srl, ditta Rissa Emanuele), da un lato, e il C.I.F. + altri Operatori del Mercato Floricolo, dall'altro, hanno promosso un ricorso contro il Comune di Milano e SO.GE.M.I. S.p.A. per ottenere la declaratoria di illegittimità ed il conseguente annullamento della deliberazione del Consiglio Comunale di

Milano n. 6 del 16.02.2012 avente ad oggetto: "Approvazione Piano di Messa in sicurezza e mantenimento dei Mercati generali di Milano – riorganizzazione della Società partecipata SO.GE.M.I. S.p.A.", nonché di tutti gli atti presupposti, connessi e conseguenti. Non essendo stata proposta istanza per la sospensione degli effetti della delibera impugnata si è in attesa di fissazione dell'udienza di merito.

Security

Nel corso del primo semestre 2012 sono state introdotte specifiche procedure per la gestione e il trasporto degli incassi provenienti dalle porte di ingresso secondo modalità che prevedono l'utilizzo di Guardie Particolari Giurate.

Sono stati installati sensori volumetrici anti intrusione alle porte di ingresso ai mercati ove viene effettuata attività di esazione e sono stati posizionati pulsanti antirapina, collegati con la centrale operativa dell'Istituto di Vigilanza e quindi con le Forze dell'Ordine, presso le medesime postazioni e anche presso il locale tesseramento e l'ufficio coordinamento ingressi.

Nel mese di maggio, a seguito di specifiche denunce querele formulate dall'Unità Sicurezza e Ambiente su delega del Presidente SO.GE.M.I. S.p.A., per occupazione abusiva di un'area, la Prefettura di Milano ha disposto lo sgombero dell'ex Area Tir di Via Sacile.

Lo sgombero, avvenuto il giorno 7 maggio 2012, ha di fatto evidenziato e portato alla luce numerose irregolarità relative alla presenza abusiva di mezzi e veicoli all'interno dell'area. Sono tutt'ora in atto azioni di contrasto a tale fenomeno.

L'azione riveste particolare importanza per la posizione strategica di tale area nell'ottica della prossima apertura della porta di collegamento al Mercato Ortofrutticolo.

Si segnalano, alla luce anche delle continue azioni di contrasto alla illegalità messe in atto dall'Ente Gestore, pressioni e atti di intimidazione sfociate, in ultimo, nella lettera anonima contenente esplicite minacce di morte nei confronti del Presidente e del Direttore Generale e per le quali sono state adottate alcune misure di cautela specifiche.

Decreto Legislativo n. 231/2001

L'Organismo di vigilanza, su invito del Consiglio di Amministrazione della Società, ha avviato l'adeguamento del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo per recepire le nuove fattispecie di reato introdotte nel D. Lgs. 231/2001.

Previsioni per l'esercizio 2012

Gestione Economica del 2012

Pur in presenza dell'attivazione della Fase 1 del "Piano di Sviluppo e Riqualificazione dei Mercati Generali", **la bozza attuale del Budget 2011, si riferisce alla sola attività ordinaria di SO.GE.M.I. S.p.A.**, in quanto:

- non si prevedono ancora nel 2011 significativi incrementi né di ricavi né di costi in connessione con il trasferimento degli operatori del Mercato Avicunicolo dalla sede attuale alla nuova ubicata in Via Lombroso, 95;
- tutti i fabbisogni finanziari connessi con gli investimenti previsti nella Fase 1 del piano di sviluppo troveranno specifica copertura con il nuovo Mutuo che SO.GE.M.I. S.p.A. andrà a definire con gli Istituti Finanziari nei prossimi mesi.

Obiettivo N. 1 del Budget 2012

- **Rafforzamento dell'equilibrio economico raggiunto con la gestione del 2011**
 - a. Recupero dei Ricavi per circa 654 migliaia di Euro grazie soprattutto all'adeguamento dei Canoni a tariffa amministrata.
 - b. Formalizzazione del contratto di Servizio con il Comune di Milano con effetto dal 1 Gennaio 2012 (ex- delibera del CC del 16 febbraio 2012);
 - c. Attenta gestione della struttura dei costi, pur in presenza di un aumento significativo di alcune di tali voci: Vigilanza (313) k€, Utilities (188) k€, Manutenzioni (107) k€, Ambulatorio Medico (125) k€.
 - d. **Utile Netto di Esercizio: 70 migliaia di Euro** contro i 113 migliaia di Euro del 2011.

Nell'ambito di tale obiettivo, rimane comunque prioritario per SO.GE.M.I. S.p.A. la continuazione del piano di messa in sicurezza e mantenimento dei Mercati Generali, che per il 2012 prevede un piano di interventi di circa 2,4 milioni di Euro (vedere dettaglio nel paragrafo "Piano Investimenti" sopra riportato).

Questi costituiscono una prima parte degli interventi previsti dal "Piano messa in sicurezza 2012 – 2016" approvato dal CC con delibera del 16 febbraio 2012, che si rendono comunque necessari a prescindere dalla localizzazione dei "Nuovi Mercati".

Il tutto comunque in attesa della definizione strategica della scelta dell'area in cui realizzare i Nuovi Mercati.

Riportiamo qui di seguito la sintesi delle principali voci del Conto Economico: Budget 2012.

Conto Economico Scalare

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Budget 2012		Reale 2011		Delta
					Budget 2012 Reale 2011
Ricavi da Canoni	10.136	71%	9.325	70%	811
Altri ricavi	3.697	26%	3.954	30%	(257)
Contratto di Servizio	500				
TOTALE RICAVI	14.333	100%	13.279	100%	554
Costo del Lavoro	(4.082)	-28%	(4.106)	-31%	24
Costi di gestione	(8.203)	-57%	(7.542)	-57%	(661)
TOTALE COSTI	(12.285)	-86%	(11.648)	-88%	(637)
EBITDA	2.048	14%	1.631	12%	(83)
Ammortamenti	(1.398)	-10%	(1.236)	-9%	(162)
Accantonamenti	(500)	-3%	(147)	-1%	(353)
EBIT	150	1%	248	2%	(598)
Proventi/(oneri) finanziari	(420)	-3%	(444)	-3%	24
Proventi/(oneri)straor. gestione tipica	500	3%	427	3%	73
RISULTATO ANTE IMPOSTE	230	2%	231	2%	(501)
Imposte e Tasse	(160)	-1%	(118)	-1%	(42)
RISULTATO NETTO GESTIONE TIPICA	70	0%	113	1%	(543)
Posta Straordinaria Sogemi Food S.r.l.			(16.649)		16.649

Gestione Finanziaria del 2012

L'obiettivo N. 2 del Budget 2012 è il raggiungimento dell'Equilibrio Finanziario corrente per fine 2012.

In particolare:

- Perfezionamento piani di rientro con i Clienti su pagamenti sospesi od in contestazione (principalmente di Ago e degli Operatori dei Mercati Ittico/ Floricolo);
- Puntuale gestione dei Crediti Correnti;
- Rafforzamento delle garanzie richieste agli operatori per i nuovi contratti;
- Definizione con i nostri Fornitori di piani di pagamento diluiti nei prossimi 30 mesi;

Budget 2012: Variazioni Circolante Netto

Rendiconto Finanziario	Budget 31-12-2012	Reale 31-12-2011
<i>(dati in migliaia di Euro)</i>		
Risultato d'esercizio	7	113
Ammortamenti	1.398	1.235
Aumento/(diminuzione) Working Capital		(370)
Totale gestione reddituale	1.405	978
Attività d'investimento		
(incremento)/decremento imm.ni materiali e immat.	(200)	(1.009)
Totale investimenti (NB.1)	(200)	(1.009)
Attività di finanziamento		
Aumento/(diminuzione) debiti v/banche	(860)	(872)
Aumento/(diminuzione) debiti finanziari v/Soc. del gruppo		1.072
Totale gestione finanziaria	(860)	200
Variazione Flusso di cassa complessivo	345	169
Dettaglio:		
Banca C/C	(7.391)	(7.754)
Parte Corrente Mutuo	(906)	(860)
Cassa e Banche attive	50	22
	(8.247)	(8.592)

ESPOSIZIONE TOTALE SUL SISTEMA BANCARIO prevista al 31 Dicembre 2012

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Budget 2012	Reale 2011	Delta Budget 2012 Reale 2011
Disponibilità liquide	50	22	28
Debiti vs Banche a Breve	(8.297)	(8.614)	317
Debiti vs Banche a M\ L Termine	(26)	(944)	918
Indebitamento Finanziario	(8.273)	(9.536)	1.263

Nell'esercizio 2012, è prevista una diminuzione dell'indebitamento sul sistema bancario di circa **1.263 migliaia di Euro**, di cui:

- 345 migliaia di Euro sull'esposizione a breve,
- 918 migliaia di Euro sul medio\ lungo termine.

Ciò sarà possibile grazie soprattutto a:

- 1.405 migliaia di Euro Cash Flow netto della gestione reddituale, decurtata da
- (200) migliaia di Euro per Investimenti correnti **(NB.1)**.

(NB.1): INVESTIMENTI e relative FONTI FINANZIARIE

Si ipotizza che tutti gli altri investimenti, al di fuori delle 200 migliaia di Euro, sopra definiti investimenti correnti, siano coperti interamente dalle erogazioni previste dal "Piano di Mantenimento e Sicurezza dei Mercati Generali di Milano – Anni 2012 – 2016" approvato dal Consiglio Comunale di Milano in data 16 febbraio 2012, per complessivi **19,0 milioni di Euro nei 5 anni**.

Secondo tale piano, l'erogazione complessiva prevista nell'esercizio 2012 è pari a **14,8 milioni di Euro** (di cui per Investimenti: 8 milioni di Euro), è comunque subordinata alle effettive disponibilità finanziarie che verranno rese disponibili sulla base del Bilancio previsionale 2012 del Comune di Milano che il Consiglio Comunale è chiamato ad adottare entro il 30 giugno 2012.

Considerazioni Finali

Fatte salve le sopra richiamate precisazioni in merito agli investimenti, il valore del debito su C\C Bancari al 31 dicembre 2012, è ipotizzato in (7.391) migliaia di Euro, entro quindi il limite di fido concesso dalle Banche a SO.GE.M.I. S.p.A.: 9.400 migliaia di Euro;

Sulle base dei riscontri avuti con l'Azionista di riferimento, Comune di Milano, è stato confermato alla Direzione Generale di SO.GE.M.I. S.p.A. che gli stanziamenti per finanziare il Piano di messa in sicurezza e mantenimento dei Mercati Generali di Milano (di cui alla deliberazione del Consiglio Comunale del 16 febbraio 2012; vedi sopra) sono stati inseriti nel Bilancio Previsionale 2012, proposto dalla Giunta Comunale del 25 maggio 2012 al Consiglio Comunale, ed il cui iter istruttorio \ deliberativo da parte del Consiglio stesso è tuttora in corso (data prevista: 30 giugno 2012);

Conclusioni:

- **Riteniamo che gli impegni formalmente assunti in questi primi mesi del 2012 da parte dell'Amministrazione Comunale di Milano**, Azionista di riferimento SO.GE.M.I. S.p.A., possano costituire una chiara risposta per tutti gli stakeholders della Società, in particolare: per gli operatori dei Mercati Generali di Milano e per gli Istituti di Credito che hanno e continuano a supportare finanziariamente l'attività di SO.GE.M.I. S.p.A..
- **Riteniamo comunque doveroso segnalare che sino alla effettiva erogazione dei fondi di cui al paragrafo precedente, la situazione generale di Tesoreria di SO.GE.M.I. S.p.A. rimane ancora debole**, soprattutto in considerazione che ad oggi è ancora in sospenso la definizione del pagamento degli arretrati da parte degli operatori del mercato Ortofrutticolo (ad oggi i sospesi sono pari a 1.365 migliaia di Euro) e la regolare ripresa dei pagamenti dei Loro Canoni correnti (a partire dal luglio 2012).

Attestazioni

Ai sensi dell'art. 2428 C.C. comma 2 si evidenzia che a tutto il 31 dicembre 2011:

- non sono state effettuate attività di ricerca e di sviluppo (art. 2428 C.C.,nr.1)
- I rapporti con imprese controllate sono commentati sotto un profilo quantitativo nella Nota Integrativa. Per quanto specificamente concerne i rapporti con la controllata SO.GE.M.I. FOOD S.r.l., nell'ambito dell'attività di direzione e coordinamento svolta dalla controllante, si segnala come i rapporti economici fra le due entità sono stati intrattenuti sulla base delle condizioni contrattuali stabilite da un contratto di servizio infragruppo sottoscritto in data 1 gennaio 2009 (che prevede il riaddebito dalla controllante alla controllata di un importo annuo relativo all'effettuazione di prestazioni di servizi da parte del personale di quest'ultima) e da un contratto sottoscritto in data 23 luglio 2008, relativo al sostenimento di costi comuni, contrattualizzati in capo alla controllante e da questa regolati finanziariamente, ma che competono alle aree attribuite in diritto d'uso a SO.GE.M.I. FOOD S.r.l.. Pur essendo già contenuta in Nota Integrativa l'evidenza numerica di tali rapporti, in estrema sintesi, si segnala che il riaddebito da parte della controllante per spese del personale di competenza del periodo è stato pari ad € 150.000, e di € 224.000 per i costi di gestione delle aree concesse in diritto d'uso. I rapporti economici tra le due entità, consistenti nei predetti riaddebiti, sono avvenuti senza l'applicazione di alcuna maggiorazione o ricarico da parte di SO.GE.M.I. S.p.A.. (art. 2428 C.C., nr. 2)
- in portafoglio non sussistono, né sono state acquistate o alienate anche per tramite di società fiduciaria o interposta persona, partecipazioni proprie o di controllanti (art. 2428 C.C., nr. 3 e nr. 4).

Per quanto concerne gli adempimenti previsti dalla Legge 72/83, ed in generale da leggi di rivalutazione monetaria, si ricorda che la Nota Integrativa, sia con riferimento alla voce "B.II Immobilizzazioni materiali" che alla voce "A – Patrimonio netto", evidenzia sotto il profilo quantitativo l'ammontare delle rivalutazioni operate sui beni in patrimonio.

Nella Nota Integrativa sono state altresì inserite le informazioni richieste in ordine alla classificazione ed alla movimentazione delle riserve,così come specificamente previsto dall'art.2427,com. 1, nr.7-bis CC.

Con riferimento al disposto di cui all'art.2364 C.C., comma 2, si segnala che è stato deliberato dal Consiglio d'Amministrazione l'utilizzo del maggior termine di approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2011, in pieno accordo con l'Azionista Comune di Milano, sulla base della considerazione che:

- Il processo di profonda riorganizzazione societaria in atto ed i relativi riflessi quantitativi sull'elaborazione del bilancio dell'esercizio in chiusura e dei successivi,
- nonché il non completato iter di approvazione del Bilancio previsionale del Comune di Milano per l'esercizio 2012 (qui richiamato in qualità di Azionista di maggioranza), con conseguente impossibilità attuale a definire le fonti finanziarie con cui affrontare i lavori di messa in sicurezza dei mercati (previsti da "Piano Sicurezza 2012 – 2016" approvato dal Consiglio Comunale in data 16 febbraio 2012),

entrambi rappresentino elementi di particolare rilevanza sulla struttura di SO.GE.M.I. S.p.A. anche per i loro aspetti e conseguenze di natura patrimoniale, economica e finanziaria.

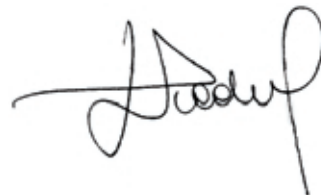
Si conferma che il progetto di Bilancio sottoposto alla Vostra approvazione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Società e il risultato economico del periodo in oggetto, in funzione della continuità aziendale e dell'applicazione dei principi e criteri contabili, ed in assenza di fatti e circostanze nuove che ne comportino variazioni.

Da ultimo, come peraltro espresso anche in chiusura della Nota Integrativa, Vi invitiamo:

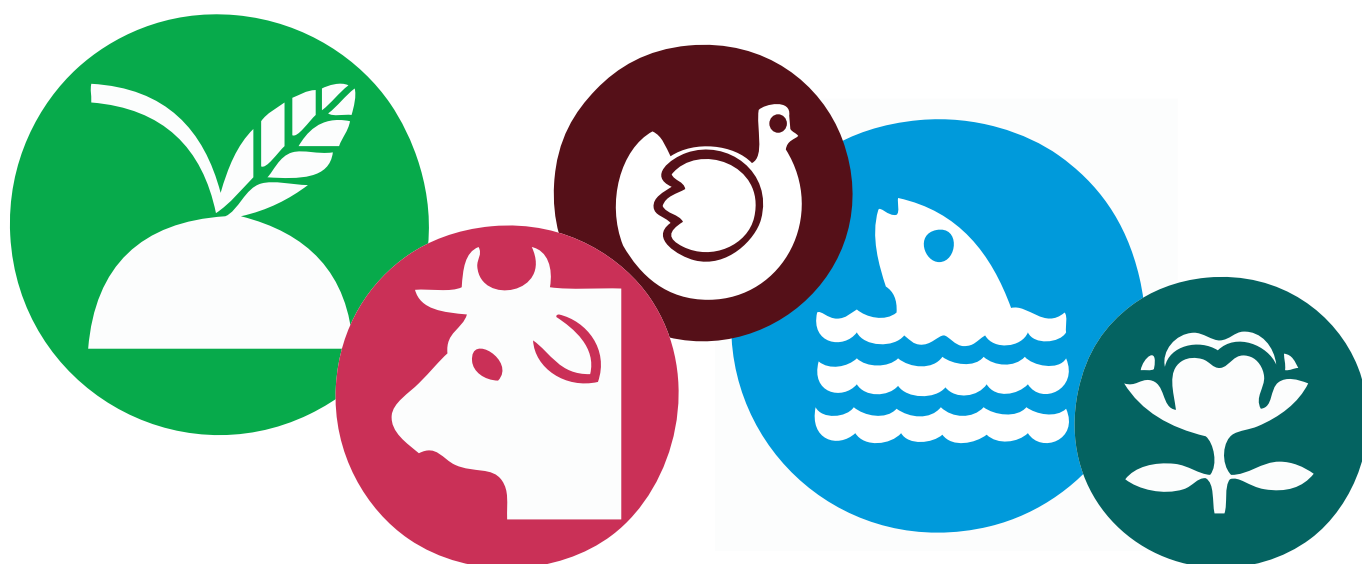
- 1) **ad approvare la presente bozza di Bilancio** così come predisposto, e la relativa proposta di copertura della perdita al 31 dicembre 2011, pari a € 16.536.268,50 come di seguito indicato:
 - Utilizzando interamente:
 - la riserva sovrapprezzo azioni per € 16.096.036,01
 - e la riserva da conferimento in natura per € 107.888,00
 - nonché utilizzando parzialmente la riserva straordinaria non distribuibile per € 332.344,49.
- 2) **Convocare l'Assemblea dei Soci per l'adozione dei relativi provvedimenti in merito al presente Bilancio** al 31 dicembre 2011 e alla sopra esposta proposta di copertura della relativa perdita.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente
Dott. Luigi Predeval



Bilancio
al 31 dicembre 2011



Stato Patrimoniale

ATTIVO

	31.12.2011	31.12.2010
A) CREDITI VERSO SOCI	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI	55.113.568	39.828.017
I - Immobilizzazioni immateriali:	181.103	24.180
1) Costi impianto e ampliamento	-	-
2) Costi ricerca, sviluppo, pubblicità	-	-
3) Diritti brevetto industriali, di utilizzo opere dell'ingegno	26.051	-
4) Concessioni, licenze, marchi	1.301	1.402
5) Avviamento	-	-
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	153.751	22.778
7) Altre	-	-
II - Immobilizzazioni materiali:	54.782.148	22.865.036
1) Terreni e fabbricati	51.337.259	19.147.425
2) Impianti e macchinari	1.206.348	1.358.531
3) Attrezzature industriali e commerciali	14.890	17.618
4) Altri beni	2.121.204	2.219.744
5) Immobilizzazioni in corso, acconti	102.447	121.718
III - Immobilizzazioni finanziarie:	150.317	16.938.801
1) Partecipazioni in:		
a) Imprese controllate	51.313	16.700.000
<i>esigibili entro exerc. successivo</i>	<i>51.313</i>	<i>16.700.000</i>
b) Imprese collegate	-	-
c) Imprese controllanti	-	-
d) Altre imprese	51.646	51.646
<i>esigibili entro exerc. successivo</i>	<i>51.646</i>	<i>51.646</i>
2) Crediti:		
a) Verso imprese controllate	-	-
b) Verso imprese collegate	-	-
c) Verso controllanti	-	-
d) Verso altri	47.358	187.155
<i>esigibili oltre exerc. successivo</i>	<i>47.358</i>	<i>187.155</i>
3) Altri titoli	-	-
4) Azioni proprie	-	-

	31.12.2011	31.12.2010
C) ATTIVO CIRCOLANTE	4.900.177	6.161.744
I - Rimanenze:	-	-
1) Materie prime, sussidiarie, consumo	-	-
2) Prodotti in corso lavorazione, semilavorati	-	-
3) Lavori in corso su ordinazione	-	-
4) Prodotti finiti e merci	-	-
5) Acconti	-	-
II - Crediti:	4.878.220	6.107.251
1) Verso clienti	4.199.511	4.613.813
<i>esigibili entro exerc. successivo</i>	3.944.734	3.430.998
<i>esigibili oltre exerc. successivo</i>	254.777	1.182.815
2) Verso imprese controllate	174.062	1.164.795
<i>esigibili entro exerc. successivo</i>	174.062	1.164.795
3) Verso imprese collegate	-	-
4) Verso controllanti	-	-
<i>esigibili entro exerc. successivo</i>	-	-
4bis) Crediti tributari	192.830	55.089
<i>esigibili entro exerc. successivo</i>	192.830	55.089
4ter) Imposte anticipate	249.015	214.080
5) Verso altri	62.802	59.474
<i>esigibili entro exerc. successivo</i>	62.802	59.474
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:	-	-
1) Partecipazioni in imprese controllate	-	-
2) Partecipazioni in imprese collegate	-	-
3) Partecipazioni in imprese controllanti	-	-
4) Altre partecipazioni	-	-
5) Azioni proprie	-	-
6) Altri titoli	-	-
IV - Disponibilità liquide:	21.957	54.493
1) Depositi bancari e postali	5.898	42.868
2) Assegni	-	-
3) Denaro e valori in cassa	16.059	11.625
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	94.921	168.429
TOTALE ATTIVO	60.108.666	46.158.190

Stato Patrimoniale

PASSIVO

	31.12.2011	31.12.2010
A) PATRIMONIO NETTO	26.930.087	11.166.395
I - Capitale	22.500.015	6.403.979
II - Riserva sovrapprezzo azioni da conferim. in natura	16.096.036	-
III - Riserve di rivalutazione	-	-
IV - Riserva legale	440.871	426.000
V - Riserve statutarie	-	-
VI - Riserva per azioni proprie ed in portafoglio	-	-
VII - Altre riserve	4.429.433	4.038.990
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-	-
IX - Utili (perdite) esercizio	(16.536.268)	297.426
B) FONDO PER RISCHI ED ONERI	2.490.941	4.137.140
1) Per trattamento di quiescenza ed obblighi simili	-	-
2) Per imposte	-	-
-imposte differite	-	-
3) Altri	2.490.941	4.137.140
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO	1.536.412	1.687.157
D) DEBITI	28.073.442	28.195.232
1) Obbligazioni	-	-
2) Obbligazioni convertibili	-	-
3) Debiti v/Soci per finanziamenti	2.043.582	971.568
<i>esigibili oltre eserc. successivo</i>	<i>2.043.582</i>	<i>971.568</i>
4) Debiti verso Banche	9.558.256	10.630.483
<i>esigibili entro eserc. successivo</i>	<i>8.613.872</i>	<i>8.814.652</i>
<i>esigibili oltre eserc. successivo</i>	<i>944.384</i>	<i>1.815.831</i>
5) Debiti verso altri finanziatori	-	-
6) Acconti	-	-
7) Debiti verso fornitori	12.550.221	11.550.027
<i>esigibili entro eserc. successivo</i>	<i>10.572.330</i>	<i>9.410.263</i>
<i>esigibili oltre eserc. successivo</i>	<i>1.977.891</i>	<i>2.139.764</i>
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-
9) Debiti verso imprese controllate	14.319	895.346
<i>esigibili entro eserc. successivo</i>	<i>14.319</i>	<i>895.346</i>
10) Debiti verso imprese collegate	-	-
11) Debiti verso controllanti	2.668.896	3.058.498
<i>esigibili entro eserc. successivo</i>	<i>59.188</i>	<i>448.790</i>
<i>esigibili oltre eserc. successivo</i>	<i>2.609.708</i>	<i>2.609.708</i>
12) Debiti tributari	343.677	207.826
<i>esigibili entro eserc. successivo</i>	<i>343.677</i>	<i>207.826</i>
13) Debiti verso Istituti di previdenza e sicur.sociale	224.739	248.695
<i>esigibili entro eserc. successivo</i>	<i>224.739</i>	<i>248.695</i>
14) Altri debiti	669.752	632.789
<i>esigibili entro eserc. successivo</i>	<i>609.468</i>	<i>570.739</i>
<i>esigibili oltre eserc. successivo</i>	<i>60.284</i>	<i>62.050</i>
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.077.784	972.266
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	60.108.666	46.158.190

Stato Patrimoniale

CONTI D'ORDINE

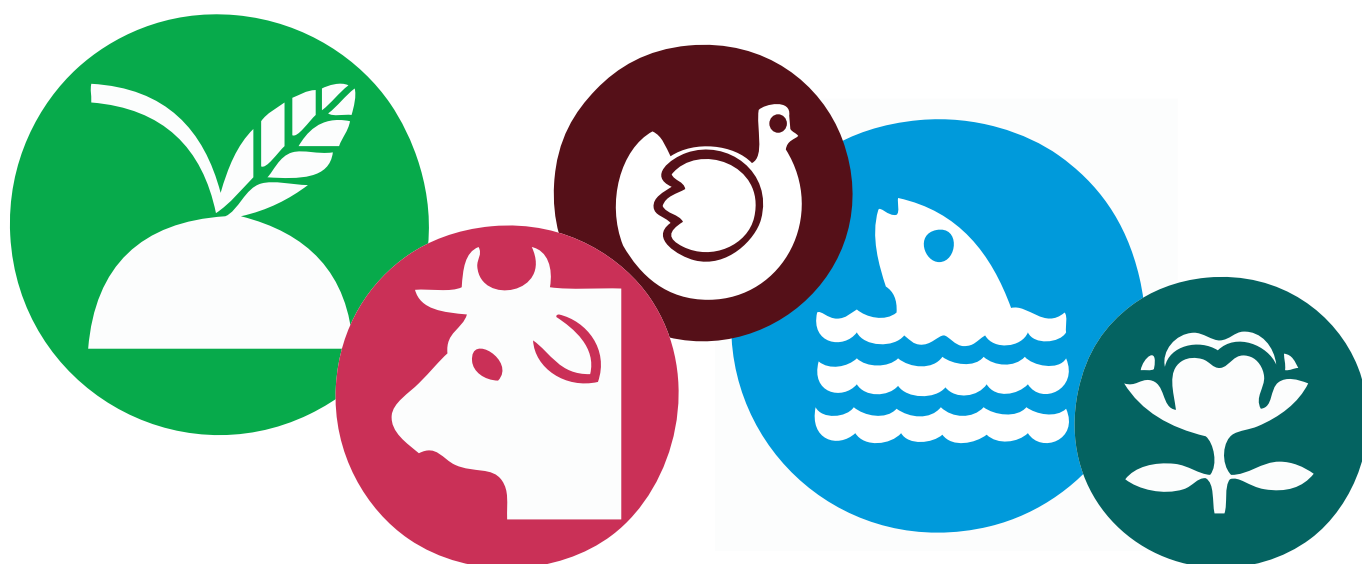
	31.12.2011	31.12.2010
A) GARANZIE, FIDEJUSSIONI E AVALLI	3.059.566	3.319.849
1) Garanzie prestate	20.565	20.565
I - Garanzie prestate a terzi	20.565	20.565
1) Fidejussioni	20.565	20.565
2) Avalli	-	-
3) Altre garanzie personali	-	-
4) Garanzie reali	-	-
II- Garanzie prestate a Società controllanti, controllate e collegate	-	-
1) Fidejussioni	-	-
2) Avalli	-	-
3) Altre garanzie personali	-	-
4) Garanzie reali	-	-
2) Garanzie ricevute	3.039.001	3.299.284
III - Garanzie ricevute da terzi	3.039.001	3.299.284
1) Fidejussioni	2.941.932	2.979.474
2) Avalli	-	-
3) Altre garanzie personali	-	-
4) Garanzie reali	97.069	319.810
IV-Garanzie ricevute da Società controllanti, controllate e collegate	-	-
1) Fidejussioni	-	-
2) Avalli	-	-
3) Altre garanzie personali	-	-
4) Garanzie reali	-	-
B) IMPEGNI E RISCHI	44.547	84.776
1) Leasing	-	-
2) Altri	44.547	84.776
C) ALTRI	-	32.299.960
1) Credito v/controlanti per aumento di capitale in natura deliberato ma non sottoscritto e non versato	-	32.299.960
TOTALE CONTI D'ORDINE	3.104.113	35.704.585

Conto economico

	31.12.2011	31.12.2010
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	13.695.514	13.727.228
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.665.234	12.544.839
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	-
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-
5) Altri ricavi e proventi con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	1.030.280	1.182.389
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	13.077.121	12.815.363
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	108.313	77.324
7) Per servizi	7.182.208	6.707.591
8) Per godimento di beni di terzi	112.704	109.905
9) Per il personale:	3.921.192	4.031.672
<i>a) Salari e stipendi</i>	<i>2.691.220</i>	<i>2.797.433</i>
<i>b) Oneri sociali</i>	<i>849.225</i>	<i>869.650</i>
<i>c) Trattamento di fine rapporto</i>	<i>248.227</i>	<i>243.443</i>
<i>d) Trattamento di quiescenza e simili</i>	<i>121.039</i>	<i>105.751</i>
<i>e) Altri costi</i>	<i>11.481</i>	<i>15.395</i>
10) Ammortamenti e svalutazioni:	1.346.833	1.297.381
<i>a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</i>	<i>13.123</i>	<i>23.772</i>
<i>b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>	<i>1.222.283</i>	<i>1.272.100</i>
<i>c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	-	-
<i>d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide</i>	<i>111.427</i>	<i>1.509</i>
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-	-
12) Accantonamenti per rischi	-	-
13) Altri accantonamenti	36.401	80.598
14) Oneri diversi di gestione	369.470	510.892
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	618.393	911.865

	31.12.2011	31.12.2010
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	(444.673)	(451.946)
15) Proventi da partecipazioni:		
a) In imprese controllate	-	-
b) In imprese collegate	-	-
c) In altre imprese	-	-
16) Altri proventi finanziari:	51.690	58.024
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
<i>Verso imprese controllate</i>	-	-
<i>Verso Imprese collegate</i>	-	-
<i>Verso controllanti</i>	-	-
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) Proventi diversi dai precedenti		
<i>Da imprese controllate</i>	-	-
<i>Da imprese collegate</i>	-	-
<i>Da controllanti</i>	-	-
<i>Da altre imprese</i>	51.690	58.024
17) Interessi ed altri oneri finanziari:	496.363	509.970
a) Verso imprese controllate	-	-
b) Verso imprese collegate	-	-
c) Verso controllanti	-	-
d) Verso altri	496.363	509.970
17bis) Utile e perdite su cambi	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	(16.648.687)	-
18) Rivalutazioni	-	-
a) <i>Di partecipazioni</i>	-	-
b) <i>Di immobil. finanziarie che non costituiscono partecipazioni</i>	-	-
c) <i>Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</i>	-	-
19) Svalutazioni:	16.648.687	-
a) <i>Di partecipazioni</i>	16.648.687	-
b) <i>Di immobil. finanziarie che non costituiscono partecipazioni</i>	-	-
c) <i>Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</i>	-	-
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	56.256	22.989
20) Proventi:	107.713	57.172
a) <i>plusvalenze (ricavi non iscrivibili al n. 5)</i>	-	-
b) <i>proventi vari</i>	107.713	57.172
21) Oneri:	51.457	34.183
a) <i>minusvalenze (ricavi non iscrivibili al n. 14)</i>	-	-
b) <i>Imposte relative a eserc. precedenti</i>	-	-
c) <i>Oneri vari</i>	51.457	34.183
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B +- C +- D +- E)	(16.418.711)	482.908
22) Imposte sul reddito d'esercizio	(117.557)	(185.482)
<i>Imposte correnti</i>	(158.766)	(190.880)
<i>Imposte differite</i>	-	-
<i>Imposte anticipate</i>	41.209	5.398
23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	(16.536.268)	297.426

Nota Integrativa



Premessa

La presente Nota Integrativa costituisce parte integrante del bilancio d'esercizio ai sensi dell'articolo 2423 del Codice Civile.

La Nota Integrativa, è stata redatta in conformità a quanto disposto dall'art. 2427 del Codice Civile; essa contiene tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a fornire una rappresentazione veritiera e corretta del Bilancio anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Si precisa che la Società, con riferimento al disposto dell'art. 2497 bis Codice Civile in materia di Direzione e Coordinamento, non è tenuta ad assolvere agli obblighi ivi previsti, in quanto pur essendo soggetta al controllo di un socio di larga maggioranza, tale socio non è configurabile quale soggetto responsabile della direzione e coordinamento di SO.GE.M.I. S.p.A. nel significato delineato dal legislatore.

Così come concesso dall'art.27, comma 1. del D.Lgs. 127/91 in tema di esonero dall'obbligo di consolidamento, non è stato predisposto il bilancio consolidato al 31 dicembre 2011 non avendo superato due dei limiti previsti dalla norma ed in particolare quello relativo a ricavi e dipendenti.

Il bilancio al 31 dicembre 2011 evidenzia una perdita di rilevante ammontare. Tale perdita, pur essendo superiore al terzo del capitale sociale, non intacca lo stesso capitale in quanto sono presenti in bilancio riserve disponibili tali da poter coprire la perdita medesima.

Principi di redazione del bilancio d'esercizio

Il Bilancio è stato redatto in conformità al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile. Le norme di legge sulla base delle quali il Bilancio è stato redatto, sono state interpretate ed integrate dai principi contabili enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.

Inoltre, al fine di ottemperare a quanto disposto dalla riforma operata dal legislatore in materia di diritto societario con il D.Lgs. del 17 gennaio 2003 n.6 e successive modificazioni, nella stesura del presente bilancio d'esercizio, si è tenuto conto di quanto previsto dai principi contabili, modificati dall'Organismo Italiano di Contabilità, che ne ha curato la revisione a seguito delle nuove disposizioni del D.Lgs. n. 6 del 17 gennaio 2003.

Non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del Codice Civile.

Ai sensi dell'art. 2424 Codice Civile non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di Bilancio.

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui al quarto comma dell'art. 2423 e al secondo comma dell'art. 2423 bis del Codice Civile.

Il Bilancio è presentato in forma comparativa con il bilancio al 31 dicembre 2010.

Al fine di favorire la chiarezza espositiva ed una più agevole comprensione del contenuto della presente Nota Integrativa, i dati sono esposti in migliaia di Euro ed i numeri negativi sono indicati tra parentesi.

Al fine di completare l'informativa sulla situazione finanziaria della Società, alla Relazione sulla gestione è allegato il prospetto di Rendiconto Finanziario secondo lo schema "a flussi di liquidità".

Si rimanda a quanto segnalato nella parte relativa alle informazioni sulla gestione per ciò che concerne i fatti gestionali di rilievo, la natura e l'attività dell'impresa ed i rapporti con le imprese controllanti, controllate, collegate, consociate e parti correlate. Agli specifici fini di cui all'art.2427, primo comma, nr.22-bis C.C., si rammenta che i rapporti economici tra la controllante SO.GE.M.I. S.p.A. e la controllata SO.GE.M.I. FOOD S.r.l. sono contrattualizzati e prevedono riaddebiti di costi senza il reciproco realizzo di alcun margine, maggiorazione o ricarico. In particolare, i rapporti esistenti con la società controllata, con riferimento alla data di riferimento del presente bilancio, possono essere quantitativamente riassunti come segue:

Esercizio 2011	Migliaia di Euro
Crediti vs controllata	174
Debiti vs controllata	14
Ricavi verso controllata	374
Costi da controllata	81

Continuità Aziendale

Con specifico riferimento all'ottica della continuità aziendale - essenziale nell'ambito dei principi di redazione del bilancio d'esercizio -, si evidenzia come negli ultimi mesi siano intervenuti atti e fatti significativi che hanno confermato il forte impegno, sia strategico che finanziario, assunto dall'azionista, Comune di Milano, nei confronti della Società.

Premesso che:

- 1) In data 17 dicembre 2010 il Consiglio Comunale di Milano ha deliberato di approvare l'aumento di capitale** di SO.GE.M.I. S.p.A. mediante il conferimento in proprietà a quest'ultima di dotazioni patrimoniali in natura costituite dalle "Palazzine Liberty" site in Milano Viale Molise 62/70 numeri pari, per un valore di 32.192.072 Euro (valore stimato nel secondo semestre del 2010 con perizia dell'Agenzia del Territorio);
- 2) In data 24 maggio 2011 è stato formalizzato l'atto notarile di conferimento delle dotazioni patrimoniali di cui al precedente punto 1)** per un valore di 32.299.960 Euro (valore della perizia finale dell'Agenzia del Territorio);
- 3) Il 28 aprile 2011, con voto bipartisan, il Consiglio Comunale di Milano ha deliberato:**
 - **di condividere le linee guida del "Progetto di Riqualficazione e Rilancio dei Mercati Generali di Milano" così come elaborato dalla Società, quale atto di indirizzo del Piano industriale da realizzare nel quinquennio 2012/2016;**
 - di autorizzare l'attuazione e lo sviluppo della Fase 1 del progetto, valutata quale fase prioritaria e non procrastinabile per la ristrutturazione del mercato a causa dell'improrogabilità degli interventi che ne sono inclusi;
 - di prestare fidejussione a favore della Società, ai sensi dell'art. 207, comma 1, del D.Lgs. n. 267/00 a garanzia del mutuo di importo complessivo pari a 43 milioni di Euro".

In relazione alle linee guida progettuali presentate in Consiglio Comunale si segnala che le stesse rappresentano la sintesi degli studi effettuati dai tavoli di lavoro permanenti, attivati con gli operatori a far data dal luglio 2010 allo scopo di definire e concordare linee condivise per arrivare ad un progetto preliminare dei nuovi mercati.

Questo approccio “partecipativo” dei soggetti interessati, grossisti, clienti, operatori di logistica, autotrasportatori ha permesso di sviscerare i dettagli delle attività per arrivare ad una sintesi che consentirà di operare in strutture moderne e a norma con minori costi operativi e con sistemi gestionali avanzati.

Il progetto prevedeva grandi innovazioni e un investimento complessivo di circa 130 milioni di Euro suddivisibile in due Fasi distinte.

Negli ultimi mesi:

- 1) **La suddetta delibera del 28 aprile 2011 “Progetto di Riquilificazione e Rilancio dei Mercati”, in data 16 febbraio 2012 è stata revocata dal Consiglio Comunale di Milano** in quanto la nuova situazione economica dell’Azionista non era più in grado di sostenere i conseguenti impegni di vincolo di Bilancio, da qui ne è derivata una revisione del sopra richiamato Piano.
- 2) **Contestualmente il Consiglio Comunale ha approvato il nuovo Piano, denominato “Piano di mantenimento e messa in sicurezza dei Mercati Generali di Milano – Anni 2012 – 2016”** (valutato positivamente dalla Giunta di Milano in data 25 novembre 2011 ed approvato dal Consiglio Comunale con delibera del 16 febbraio 2012) che **ha come obiettivo di mettere in sicurezza l’attività sociale permettendo di:**
 - migliorare l’attuale struttura finanziaria appesantita da troppi debiti;
 - eliminare alcune situazioni “non a norma”, non più sostenibili con lavori di manutenzione straordinaria;
 - liberare le aree ex Macello e quelle dell’attuale Mercato Avicunicolo per una loro valorizzazione.**Tale Piano prevede una erogazione da parte dell’Amministrazione alla Società per complessivi 33,2 milioni di Euro** per il quinquennio 2012-2016, di cui 5 milioni di Euro a titolo di erogazioni in conto esercizio – per l’apertura al pubblico dei Mercati in alcuni giorni della settimana, e per 28,2 milioni di Euro quali apporti in conto futuri aumenti di Capitale.
- 3) La delibera del Consiglio ha altresì recepito l’emendamento che impegna la Giunta a presentare un piano di sviluppo organico di SO.GE.M.I. S.p.A. entro cinque mesi dall’approvazione della delibera.
- 4) A finale precisazione, si chiarisce che il nuovo Piano di mantenimento è subordinato al bilancio comunale 2012 e seguenti. Per le competenze erogabili nel 2012, il termine per l’approvazione del Bilancio previsionale del Comune di Milano 2012 è il 30 giugno 2012.
- 5) Sulle base dei riscontri avuti con l’Azionista di riferimento, Comune di Milano, è stato confermato alla Direzione Generale di SO.GE.M.I. S.p.A. che gli stanziamenti per finanziare il Piano di messa in sicurezza e mantenimento dei Mercati Generali di Milano (di cui alla deliberazione del Consiglio Comunale del 16 febbraio 2012; vedi sopra) sono stati inseriti nel Bilancio Previsionale 2012, proposto dalla Giunta Comunale del 25 maggio 2012 al Consiglio Comunale, ed il cui iter istruttorio \ deliberativo da parte del Consiglio stesso è tuttora in corso (data prevista: 30 giugno 2012);

Conclusioni:

- Riteniamo che gli impegni formalmente assunti in questi primi mesi del 2012 da parte dell’Amministrazione Comunale di Milano, Azionista di riferimento SO.GE.M.I. S.p.A., possano costituire una chiara risposta per tutti gli stakeholders della Società, in particolare:

per gli operatori dei Mercati Generali di Milano e per gli Istituti di Credito che hanno e continuano a supportare finanziariamente l'attività di SO.GE.M.I. S.p.A.

- Riteniamo comunque doveroso segnalare che sino alla effettiva erogazione dei fondi di cui al paragrafo precedente, la situazione generale di Tesoreria di SO.GE.M.I. S.p.A. rimane ancora debole, soprattutto in considerazione che ad oggi è ancora in sospenso la definizione del pagamento degli arretrati da parte degli operatori del mercato Ortofrutticolo (ad oggi i sospesi sono pari a 1.365 migliaia di Euro) e la regolare ripresa dei pagamenti dei Loro Canoni correnti (a partire dal luglio 2012).

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del Bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di Bilancio è stata effettuata ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

Gli utili, pertanto, sono inclusi se realizzati o incassati entro la data di chiusura dell'esercizio, mentre si tiene conto dei rischi e delle perdite anche se conosciuti successivamente alla chiusura dell'esercizio, entro la data di approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione.

I criteri di valutazione adottati sono quelli prescritti dall'art. 2426 Codice Civile con l'osservanza dei criteri generali sopra menzionati.

Nei casi in cui si è provveduto ad effettuare alcune riclassifiche nelle voci di Bilancio, al fine di rendere più coerente la stesura dello stesso con i principi contabili, se necessario, si è provveduto a riclassificare in modo omogeneo anche il dato dell'esercizio precedente.

Immobilizzazioni Immateriali

Sono iscritte, ove richiesto con il consenso del Collegio Sindacale, al costo d'acquisto o di produzione interna comprensivo degli oneri accessori.

Il costo delle immobilizzazioni la cui durata utile è limitata nel tempo viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in base alla residua possibilità di utilizzazione. In particolare i criteri adottati sono stati i seguenti:

- costi di impianto e di ampliamento vengono ammortizzati entro un periodo non superiore ai cinque anni;
- diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno vengono ammortizzati in base alla loro presunta durata di utilizzazione e comunque entro un periodo non superiore ai tre anni;
- marchi vengono ammortizzati in 18 esercizi a partire da quello di iscrizione del costo.
- altre immobilizzazioni immateriali vengono ammortizzate entro un periodo non superiore ai cinque anni.

Le immobilizzazioni in corso sono iscritte al costo effettivamente sostenuto, comprensivo degli oneri accessori, e non sono ammortizzate.

Le immobilizzazioni il cui valore economico alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al costo, ammortizzato secondo i criteri sopraccitati, vengono svalutate fino alla concorrenza del loro valore economico. Se vengono meno le ragioni che hanno determinato questa svalutazione, si procede al ripristino del costo.

Immobilizzazioni Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione interna comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento.

I beni immobili sono incrementati delle rivalutazioni monetarie di legge.

La voce "Altri beni" (B.II.4) comprende il valore degli immobili e degli impianti così come indicato dall'art. 23 della Convenzione stipulata con il Comune di Milano nel 1980, dall'art. 18 della Concessione Amministrativa di pari data come indicato dalla delibera della Giunta Municipale del 1985, nonché il valore revoca della concessione 1960.

Le immobilizzazioni in corso sono iscritte al costo effettivamente sostenuto, comprensivo degli oneri accessori e finanziari, e stimati congrui in base al valore recuperabile tramite l'uso futuro. Non sono ammortizzate in quanto non ancora ultimate.

Le quote di ammortamento sono state calcolate secondo l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote:

Aliquote di ammortamento applicate

Terreni e fabbricati

Fabbricati da Convenzione	dal 2,40% al 5,56%
Fabbricati da Concessione Amministrativa	3,00%
Costruzioni Leggere	10,00%

Impianti e macchinari

Impianti da Convenzione	10,00%
Impianti da Concessione Amministrativa	10,00%
Tabelloni elettronici	25,00%
Impianti telefonici e rete fonia	20,00%
Impianti spec. controllo accessi	25,00%
Impianti spec. tesseramento	25,00%
Impianti spec. sorveglianza	25,00%
Impianti spec. controllo Mercato Carni	25,00%
Automezzi	25,00%
Carrelli elevatori	7,50%
Attrezzature	10,00%

Altri beni	
Beni da Convenzione e Concessione Amministrativa	1,67%
Valore revoca Concessione 1960	1,90%
Macchine elettroniche da ufficio	20,00%
Centro elaborazione dati	20,00%
Mobili	12,00%
Arredi	15,00%
Centro elaborazione dati Mago	20,00%
Centro elaborazione dati statistici	20,00%
Manutenzione beni di terzi	20,00%

Si precisa che, per i soli investimenti relativi ai Punti Vendita dei Mercati Ittico e Floricolo, come già nei sei precedenti Esercizi, si è utilizzata una aliquota corrispondente al reale deperimento dei beni (durata residua: 30 anni nel 2011). Tale valutazione era emersa nell'ambito di approfondimenti tecnici effettuati nel corso dell'esercizio 2005, al fine di una ridefinizione di nuovi canoni da applicare agli operatori dei suddetti mercati.

I beni da Convenzione sono ammortizzati sulla durata inizialmente prevista dalla stessa, ossia in 60 anni, mentre il valore di revoca della Concessione del 1960 per 52,5 anni.

Per quanto concerne i criteri di valutazione delle grandezze connesse con la Convenzione e Concessione Amministrativa stipulate con il Comune di Milano il 27.5.1980, questo Bilancio, come quello degli anni precedenti, in mancanza di eventi modificativi, recepisce le indicazioni fornite dalla Commissione di esperti richiesta dagli Azionisti per approfondire le problematiche connesse con la mancata attuazione dell'art. 13 della Convenzione e dell'art. 7 della Concessione Amministrativa Comune di Milano/SO.GE.M.I. S.p.A. del 27.5.1980.

I costi di manutenzione e riparazione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente e direttamente al conto economico. I costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono attribuiti alle categorie di cespiti cui si riferiscono e ammortizzati in misura omogenea rispetto al cespite.

Le immobilizzazioni il cui valore economico alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al costo, vengono svalutate fino a concorrenza del loro valore economico. Se vengono meno le ragioni che hanno determinato questa svalutazione, si procede al ripristino del costo.

Immobilizzazioni Finanziarie

Sono comprese in questa categoria esclusivamente attività destinate ad un duraturo impiego aziendale.

Le partecipazioni classificate tra le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte al costo d'acquisto, incluse le spese accessorie e quelle direttamente attribuibili, eventualmente rettificato per perdite durevoli di valore.

Il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata.

Le quote consortili sono iscritte al valore di sottoscrizione, corrispondente alla frazione di fondo consortile detenuta.

I crediti inclusi tra le immobilizzazioni finanziarie sono valutati in base al loro valore di presumibile realizzo.

Crediti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti commisurato all'effettivo rischio di inesigibilità.

Non vi sono crediti in valuta estera.

Disponibilità liquide

I crediti verso le banche e l'amministrazione postale per depositi o conti correnti vengono iscritti in Bilancio al valore nominale che coincide con il valore di presumibile realizzo. Il denaro e i valori bollati in cassa sono valutati al valore nominale.

Ratei e risconti attivi

Nella voce ratei e risconti attivi sono esclusivamente iscritti:

- i proventi dell'esercizio esigibili in esercizi successivi;
- i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

In ogni caso vi sono iscritti soltanto quote di costi e di proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite ed oneri, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non siano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Trattamento di fine rapporto subordinato

Il trattamento di fine rapporto (T.F.R.), è calcolato, per ogni dipendente, in accordo con la normativa civilistica e del lavoro, sulla durata del rapporto di lavoro, della categoria e della remunerazione. L'indennità è rivalutata annualmente in base all'incremento del costo della vita (indice ISTAT).

A partire dal 1° gennaio 2007 la Legge Finanziaria ed i relativi decreti attuativi hanno introdotto modifiche rilevanti nella disciplina del TFR, tra cui la scelta del lavoratore in merito alla destinazione del proprio TFR maturando. In particolare i nuovi flussi di TFR possono essere indirizzati dal lavoratore a forme pensionistiche prescelte oppure mantenuti in azienda (nel qual caso quest'ultima è tenuta a versare i contributi TFR ad un conto di tesoreria istituito presso l'INPS).

Nello Stato Patrimoniale viene esposto l'effettivo debito maturato verso i dipendenti alla data del 31.12.2006 rivalutato a fine 2011 e accantonato in azienda.

Debiti

I debiti sono iscritti al loro valore nominale, eventualmente rettificato in caso di resi o rettifiche di fatturazione. Non vi sono debiti in valuta estera.

Ratei e risconti passivi

Nella voce ratei e risconti passivi sono esclusivamente iscritti i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi, e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi. In ogni caso vi sono iscritti soltanto quote di costi e di proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

Conti d'Ordine

Vengono iscritti tra i conti d'ordine le garanzie prestate direttamente o indirettamente, distinguendosi tra fidejussioni, avalli ed altre garanzie personali, per un importo pari all'ammontare dell'effettivo impegno, le garanzie reali, per un ammontare pari al valore di bilancio del bene o diritto dato a garanzia, nonché i rischi di regresso a fronte di crediti scontati pari all'ammontare del residuo credito.

Rapporti con Controllanti

I rapporti con il Comune di Milano sono attuati in base a contratti o convenzioni. La voce "Debiti verso controllanti esigibili oltre l'esercizio successivo" comprende il debito che si collega ai rapporti con il Comune di Milano scaturenti dalla citata Convenzione e Concessione Amministrativa.

Ricavi e Costi

I ricavi e i costi sono stati determinati secondo il principio di competenza e prudenza, al netto di sconti e abbuoni e tenuto conto della correlazione fra costi e ricavi.

Imposte sul reddito

Le imposte vengono accantonate in base alle aliquote in vigore applicate ad una stima del reddito imponibile, tenuto conto della normativa in vigore al momento della predisposizione del Bilancio, nel rispetto del principio di competenza economica.

Le imposte differite o anticipate originanti dalle differenze temporanee tra il valore attribuito ad una attività o ad una passività secondo criteri civilistici ed il valore attribuito a quell'attività o a quella passività ai fini fiscali sono iscritte in base ai principi di prudenza e competenza. Pertanto, le attività per imposte anticipate non vengono contabilizzate solo se non vi sia la ragionevole certezza del loro futuro recupero. Le passività per imposte differite non vengono contabilizzate qualora esistano scarse probabilità che tale debito insorga.

Stato Patrimoniale Attivo

B) IMMOBILIZZAZIONI

B)I- Immobilizzazioni immateriali

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Diritti utilizz. opere dell'ingegno	Concess. Licenze e Marchi	Immob. in corso e acconti	Altre	Immobiliz. immateriale
COSTO STORICO	286	2	1.403	182	1.873
Svalutazioni precedenti	-	-	(1.116)	(32)	(1.148)
Ammortamenti precedenti	(286)	(1)	-	(150)	(437)
Conferimento a Sogemi Food S.r.l.	-	-	(264)	-	(264)
Saldo iniziale	-	1	23	-	24
Acquisizioni dell'esercizio	39	-	131	-	170
Ammortamenti dell'esercizio	(13)	-	-	-	(13)
SALDO FINALE	26	1	154	-	181

B)I-3) Diritti di brevetto e utilizzazione delle opere d'ingegno

L'incremento relativo ai diritti di brevetto e opere d'ingegno si riferisce all'acquisto di nuove licenze Autocad e Arca.

B)I-6) Immobilizzazioni in corso e acconti

Si riferiscono principalmente a:

- progetto di Informatizzazione dei mercati (Infomercati), al momento ancora in fase di test, per 10 migliaia di Euro;
- progetto per la realizzazione dei nuovi software gestionale contabile e gestione del patrimonio immobiliare per 94 migliaia di Euro;
- progetto per la rilevazione presenze del personale delle cooperative operanti nel Mercato per 17 migliaia di Euro.

Rivalutazioni delle immobilizzazioni immateriali

Ai sensi dell'art. 2427 Codice Civile e dell'art. 10 della Legge 72/83, con riferimento alle immobilizzazioni immateriali iscritte in Bilancio si segnala che non sono state effettuate rivalutazioni di alcun genere.

B)II- Immobilizzazioni materiali

Il dettaglio delle immobilizzazioni materiali e dei relativi fondi di ammortamento al 31 dicembre 2011, è riportato nelle tabelle che seguono:

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature	Altri beni	Immobiliz. in corso	Immobiliz. materiali
COSTO STORICO	28.890	12.472	173	7.420	1.090	50.045
Rivalutazioni precedenti	184	-	-	421	-	605
Svalutazioni precedenti	-	(1.738)	-	(613)	(968)	(3.319)
Conferimento a Sogemi Food S.r.l.	(561)	(3.343)	(7)	(10)	-	(3.921)
Ammortamenti precedenti	(9.704)	(7.877)	(152)	(5.008)	-	(22.741)
Conferimento fondo amm. a Sogemi Food S.r.l.	338	1.844	4	10	-	2.196
Saldo iniziale	19.147	1.358	18	2.220	122	22.865
Incrementi dell'esercizio	32.969	141	-	47	-	33.157
Alienazioni dell'esercizio	-	(553)	-	(11)	-	(564)
Decrementi dell'esercizio	-	-	-	-	(19)	(19)
Ammortamenti dell'esercizio	(779)	(293)	(3)	(146)	-	(1.222)
Rettifiche al fondo amm. per alienazioni/decr./svalut.	-	553	-	11	-	564
SALDO FINALE	51.337	1.206	15	2.121	103	54.781

B)II-1) Terreni e fabbricati

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Fabbricati da Convenzione	Palazzine Liberty	Fabbricati da Conc. Amm.va	Costruzioni Leggere	Terreni e Fabbricati
COSTO STORICO	26.963	-	317	1.610	28.890
Rivalutazioni precedenti	165	-	19	-	184
Conferimento a Sogemi Food S.r.l.	(164)	-	(333)	(64)	(561)
Ammortamenti precedenti	(7.932)	-	(162)	(1.610)	(9.704)
Conferimento fondo amm. a Sogemi Food S.r.l.	113	-	161	64	338
Saldo iniziale	19.145	-	2	-	19.147
Incrementi dell'esercizio	614	32.355	-	-	32.969
Ammortamenti dell'esercizio	(779)	-	-	-	(779)
SALDO FINALE	18.980	32.355	2	-	51.337

Gli incrementi principali riguardano:

- la bonifica amianto delle coperture dei padiglioni A-B del Mercato Ortofrutticolo per 401 migliaia di Euro;
- il valore di conferimento in proprietà a SO.GE.M.I. S.p.A. da parte del Comune di Milano delle Palazzine Liberty site in Viale Molise n.62-70, per 32.300 migliaia di Euro, valore incrementato dei costi notarili e catastali afferenti la redazione degli atti corrispondenti, per 55 migliaia di Euro. L'atto di conferimento è stato perfezionato il 24 maggio 2011.

Tenuto conto che, alla data di redazione del presente bilancio, l'utilizzo delle Palazzine Liberty è stato concesso alla controllata SO.GE.M.I. FOOD S.r.l. con contratto di comodato d'uso gratuito per 8 anni a decorrere dal 26/10/2011, non si è proceduto ad effettuare alcun ammortamento in considerazione della mancata correlazione dei ricavi.

B)II-2) Impianti e macchinari

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Incrementi Imp. da Convenzione	Incrementi Imp. Refrigerante Frigomercato	Incrementi Imp. da Conc. Amm.va	Tabelloni elettronici	Imp. telefonici
COSTO STORICO	7.485	-	3.129	303	432
Svalutazioni precedenti	(1.729)	-	-	(9)	-
Conferimento a Sogemi Food S.r.l.	(238)	-	(3.076)	-	(1)
Ammortamenti precedenti	(4.488)	-	(1.591)	(294)	(419)
Conferimento fondo amm. a Sogemi Food S.r.l.	237	-	1.578	-	1
Saldo iniziale	1.267	-	40	-	13
Incrementi dell'esercizio	67	39	-	-	-
Alienazioni dell'esercizio	(553)	-	-	-	-
Ammortamenti dell'esercizio	(248)	(13)	(5)	-	(8)
Rettifiche al fondo amm. per alienazioni/decrem./svalut.	553	-	-	-	-
SALDO FINALE	1.086	26	35	-	5

Le alienazioni dell'esercizio riguardano la cessione dell'impianto di refrigerazione dismesso, ubicato nell'edificio tecnico presso i Mercati Ittico e Floricolo, per complessive 553 migliaia di Euro.

Impianti spec. controllo accessi	Impianti spec. tesseramento	Impianti spec. sorveglianza	Impianti spec. controllo M. Carni	Automezzi	Carrelli elevatori	Impianti e macchinari
548	195	196	145	35	4	12.472
-	-	-	-	-	-	(1.738)
(13)	-	-	(15)	-	-	(3.343)
(542)	(186)	(193)	(145)	(15)	(4)	(7.877)
13	-	-	15	-	-	1.844
6	9	3	-	20	-	1.358
28	-	2	-	5	-	141
-	-	-	-	-	-	(553)
(9)	(3)	(1)	-	(6)	-	(293)
-	-	-	-	-	-	553
25	6	4	-	19	-	1.206

B)II-3) Attrezzature

(dati in migliaia di Euro)

	Attrezzature	Attrezzature
COSTO STORICO	173	173
Conferimento a Sogemi Food S.r.l.	(7)	(7)
Ammortamenti precedenti	(152)	(152)
Conferimento fondo amm. a Sogemi Food S.r.l.	4	4
Saldo iniziale	18	18
Incrementi dell'esercizio	-	-
Ammortamenti dell'esercizio	(3)	(3)
SALDO FINALE	15	15

B)II-4) Altri beni

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Beni da Convenzione e Conc. Amm.va	Valore revoca Concessione 1960	Macchine elettroniche da ufficio	Centro elaborazione dati	Mobili	Arredi
COSTO STORICO	2.524	1.421	736	57	420	142
Rivalutazioni precedenti	421	-	-	-	-	-
Svalutazioni precedenti	(568)	-	-	-	-	-
Conferimento a Sogemi Food S.r.l.	-	-	(3)	-	(1)	(6)
Ammortamenti precedenti	(1.165)	(648)	(706)	(57)	(373)	(139)
Conferimento fondo amm. a Sogemi Food S.r.l.	-	-	3	-	1	6
Saldo iniziale	1.212	773	30	-	47	3
Incrementi dell'esercizio	-	-	13	-	13	7
Alienazioni dell'esercizio	-	-	(11)	-	-	-
Ammortamenti dell'esercizio	(41)	(27)	(12)	-	(18)	(2)
Rettifiche al fondo amm. per alienazioni	-	-	11	-	-	-
Saldo	1.171	746	31	-	42	8
Movimentazioni. Ex art. 2426 n.3	-	-	-	-	-	-
SALDO FINALE	1.171	746	31	-	42	8

B)II-5) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Cantieri Nuovi Mercati	Progetto adeguamento M. Ortofrutticolo	Immobiliz. materiali in corso	Immobiliz. in corso e acconti
COSTO STORICO	103	813	174	1.090
Svalutazioni precedenti	(103)	(813)	(52)	(968)
Saldo iniziale	-	-	122	122
Incrementi dell'esercizio	-	-	-	-
Decrementi dell'esercizio	-	-	(19)	(19)
SALDO FINALE	-	-	103	103

Le immobilizzazioni in corso residue pari a 103 migliaia di Euro si riferiscono principalmente:

- per 51 migliaia di Euro al progetto di adeguamento impiantistico e riutilizzo dei sotterranei del Palazzo Affari;
- per 25 migliaia di Euro all'attività di engineering relativa al progetto dei nuovi sistemi di ticketing e controllo varchi.

Centro elaborazione e dati Mago	Centro elaborazione dati statistici	Manutenz. beni di terzi	Mobili da fall. La Prima	Mobili da fall. M.P.	Mobili da fall. Reale Domenico	Mobili da fall. Flli Filippini	Altri beni
29	326	1.722	21	21	1	-	7.420
-	-	-	-	-	-	-	421
-	-	(2)	(21)	(21)	(1)	-	(613)
-	-	-	-	-	-	-	(10)
(29)	(326)	(1.565)	-	-	-	-	(5.008)
-	-	-	-	-	-	-	10
-	-	155	-	-	-	-	2.220
-	-	-	-	-	-	14	47
-	-	-	-	-	-	-	(11)
-	-	(46)	-	-	-	-	(146)
-	-	-	-	-	-	-	11
-	-	109	-	-	-	14	2.121
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	109	-	-	-	14	2.121

Rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali

Ai sensi dell'art. 2427 Codice Civile e dell'art. 10 della Legge 72/83, con riferimento alle immobilizzazioni materiali iscritte in Bilancio si segnala che non sono state effettuate rivalutazioni di alcun genere.

B)III- Immobilizzazioni finanziarie

B)III-1) Partecipazioni

	MILANO RISTORAZIONE S.p.A. Sede in Milano Via Quaranta, 41	SOGEMI FOOD S.r.l. Sede in Milano Via Lombroso, 54	Totale Partecipazioni
<i>(dati in migliaia di Euro)</i>			
Percentuale di possesso	1%	100%	
Capitale sociale	5.100	30	
Capitale sociale di pertinenza	51	30	
Patrimonio netto al 31.12.2011	9.725	51	
Utile (perdita) esercizio 2011	183	(16.517)	
COSTO STORICO	51	18.100	18.151
Rivalutazioni precedenti	1	-	1
Svalutazioni precedenti		(1.400)	(1.400)
Saldo iniziale	52	16.700	16.752
Acquisizioni dell'esercizio		-	-
Svalutazioni dell'esercizio	-	(16.649)	(16.649)
SALDO FINALE	52	51	103

La partecipazione in SO.GE.M.I. FOOD S.r.l. rappresenta la sottoscrizione dell'intero capitale sociale della predetta società, costituita in data 25 marzo 2008 mediante il conferimento di un ramo d'azienda da parte di SO.GE.M.I. S.p.A. con atto Notaio Dott. Stefano Zanardi.

SO.GE.M.I. FOOD S.r.l. era stata costituita per gestire il progetto "Città del Gusto e della Salute", quale parte dei progetti di Expo 2015.

Tale progetto, avente come obiettivo la realizzazione di strutture destinate a costituire un polo di eccellenza per il settore agroalimentare nell'ambito dei servizi complementari e accessori ai mercati all'ingrosso di Milano, nonché per la salute e l'ambiente, è stato oggetto di una riconsiderazione da parte dell'Azionista di maggioranza di SO.GE.M.I. S.p.A.

Infatti, viste le situazioni finanziarie di SO.GE.M.I. S.p.A. e del Socio di predominanza ritenute compromettenti dell'originaria finalità e mission di SO.GE.M.I. FOOD S.r.l., il Comune ha indicato la necessità di svalutare SO.GE.M.I. FOOD S.r.l., con la conseguente estinzione della società stessa, attraverso l'operazione straordinaria di fusione per incorporazione di società detenuta interamente, a norma dell'art. 2505 del Codice Civile.

Tale orientamento si è perfezionato con la delibera della Giunta Comunale del 16/2/2012 che ha disposto l'annullamento del progetto "Città del Gusto e della Salute" per carenza di fattibilità e finanziamento, autorizzando l'Organo Amministrativo di SO.GE.M.I. S.p.A. alla procedura di fusione per incorporazione di SO.GE.M.I. FOOD S.r.l. L'assemblea straordinaria di SO.GE.M.I. FOOD S.r.l., in data 28 febbraio 2012, prima della chiusura del bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2011, ha provveduto a coprire le perdite in corso di formazione alla data del 30 novembre 2011 generatesi dalla svalutazione del progetto "Città del Gusto e della Salute", utilizzando la riserva straordinaria, riducendo il capitale sociale e creando una riserva copertura perdite sufficiente per essere utilizzata a copertura della perdita dell'esercizio.

SO.GE.M.I. S.p.A. ha provveduto quindi alla svalutazione della partecipazione in SO.GE.M.I. FOOD S.r.l. la cui valutazione è stata correlata al patrimonio netto al 31/12/2011.

B)III-2d) Crediti verso altri (oltre esercizio successivo)

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Depositi Cauzionali	Fdo Consorzio MM/Sogemi	F.do Consortile Infomercati	F.do Consortile MilanoSistema	Finanziamento Consorzio Infomercati	Totale crediti verso altri
COSTO STORICO	148	4	7	25	7	191
Rivalutazioni precedenti	-	7	-	-	-	7
Svalutazioni precedenti	-	(11)	-	-	-	(11)
Saldo iniziale	148	-	7	25	7	187
Incrementi dell'esercizio	-	-	-	-	-	-
Decrementi/rimborsi dell'esercizio	(140)	-	-	-	-	(140)
SALDO FINALE	8	-	7	25	7	47

Il decremento riguarda la restituzione del deposito cauzionale temporaneo a suo tempo corrisposto alla società Esperia S.p.A. e richiesto a garanzia del contratto di fornitura di energia elettrica.

Il Consorzio Milanosistema è in fase di liquidazione. Il credito relativo al Fondo Consortile di 25 migliaia di Euro trova compensazione con il debito v/fornitore per pari importo. Dalle informazioni ottenute dal Liquidatore, da tale procedura non emergeranno passività da parte dei consorziati.

C) ATTIVO CIRCOLANTE

C)II- Crediti

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2011	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	oltre 5 esercizi
Crediti verso clienti	4.200	3.945	239	16
Verso imprese controllate	174	174	-	-
Altri	504	255	249	-
TOTALE CREDITI	4.878	4.374	488	16

C)II-1) Crediti verso clienti

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2011	Saldo al 31.12.2010	Variazione
Crediti verso clienti (al lordo del Fondo Svalutazione Crediti)	7.883	8.313	(430)
Fondo Svalutazione Crediti	(3.683)	(3.699)	16
TOTALE CREDITI VERSO CLIENTI	4.200	4.614	(414)

La variazione in diminuzione dei crediti verso clienti, intervenuta nel corso dell'esercizio è principalmente imputabile all'effetto congiunto:

- dei pagamenti eseguiti dagli operatori dei Mercati Ittico e Floricolo in base ai piani di rientro stabiliti a seguito degli accordi transattivi ratificati nel periodo da aprile a luglio 2007, che in alcuni sono stati anticipatamente estinti rispetto all'effettiva data prevista del 30/6/12;
- del protrarsi della sospensione dei pagamenti, da parte di alcuni operatori del Mercato Ortofrutticolo aderenti all'atto di citazione emesso nei confronti di SO.GE.M.I. S.p.A. che ha visto solo una parziale ripresa dei pagamenti relativamente alle posizioni pregresse con il conseguente aumento del credito derivante dalle nuove fatturazioni.

Si precisa che i crediti sono tutti verso clienti nazionali.

La movimentazione del fondo è la seguente:

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Fondo rischi su crediti
Saldo al 31.12.2010	3.699
Accantonamento	111
Utilizzi	(127)
Saldo al 31.12.2011	3.683

Il fondo svalutazione crediti è stato adeguato sulla base all'analisi delle posizioni a credito, a seconda del probabile recupero dello stesso, tenuto conto delle informazioni in possesso della Società e di quelle fornite dai legali incaricati della gestione delle azioni intraprese nei confronti di alcuni clienti.

Gli utilizzi riguardano posizioni creditorie ritenute non più recuperabili.

C)II-2 Crediti verso controllate

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2011	Saldo al 31.12.2010	Variazione
Crediti verso controllate entro l'esercizio successivo			
Sogemi Food S.r.l. crediti commerciali	-	619	(619)
Sogemi Food S.r.l. crediti per fatture da emettere	174	270	(96)
Sogemi Food S.r.l. altri crediti	-	276	(276)
TOTALE CREDITI VERSO CONTROLLATE	174	1.165	(991)

I crediti per fatture da emettere per 174 migliaia di Euro, riguardano il riaddebito da effettuare a SO.GE.M.I. FOOD S.r.l. relativo ai costi sostenuti da SO.GE.M.I. S.p.A. per i servizi connessi alla gestione operativa dell'area oggetto di conferimento. Tali riaddebiti sono regolati da contratto siglato tra le parti il 23 luglio 2008.

C)II-4bis) Crediti tributari

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2011	Saldo al 31.12.2010	Variazione
Crediti tributari entro l'esercizio successivo			
Crediti per Imposta di registro richiesta a rimborso	12	2	10
Crediti per interessi su imp. registro	22	-	22
Crediti tributari da Comercati 2000	33	33	-
Crediti per interessi su Cred. trib. Comercati 2000	21	20	1
Crediti per IVA UE richiesta a rimborso	2	-	2
Crediti per IVA	103	-	103
Totale crediti tributari entro l'esercizio successivo	193	55	138
TOTALE CREDITI TRIBUTARI	193	55	138

Tutti i crediti sono verso soggetti nazionali, tranne l'importo di 2 migliaia di Euro relativo al rimborso IVA richiesto all'amministrazione finanziaria Tedesca.

C)II-4 ter) Imposte anticipate

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2011	Saldo al 31.12.2010	Variazione
Imposte anticipate oltre l'esercizio successivo			
Crediti imposte anticipate IRPEG/IRES	249	214	35
Crediti imposte anticipate IRAP	-	-	-
Totale imposte anticipate oltre l'esercizio successivo	249	214	35
TOTALE IMPOSTE ANTICIPATE	249	214	35

La tabella seguente mostra la composizione dei crediti per imposte anticipate:

	Imponibile	IRES		IRAP		Totale
		Aliquota	IRES anticipata	Aliquota	IRAP anticipata	
<i>(dati in migliaia di Euro)</i>						
Fondo svalutazione crediti tassato	741	27,5%	204			204
Fondo rischi diversi ed oneri	15	27,5%	4			4
Prestazioni di terzi amministratori	6	27,5%	2			2
Tasse indeducibili	144	27,5%	39			39
Totale crediti per imposte anticipate	906		249		-	249

Con riferimento alla fiscalità anticipata, si precisa che, non essendo il presente bilancio una base di riferimento per la determinazione di un imponibile fiscale oggetto di obbligo dichiarativo, rispetto alle risultanze del precedente esercizio non si è provveduto ad effettuare alcuno stanziamento od utilizzo.

Le aliquote fiscali utilizzate per il calcolo della fiscalità anticipata sono quelle previste dalla vigente normativa, e quindi il 27,5% ai fini Ires ed il 3,9% ai fini Irap.

Sotto un profilo informativo, si rammenta che la fiscalità anticipata attualmente stanziata in bilancio, come dettagliata nella sua composizione nella precedente tabella, è significativamente inferiore a quella potenzialmente disponibile.

Infatti, in linea teorica, le imposte anticipate attive potrebbero ammontare ad un totale pari a 4.106 migliaia di Euro, così riferibili:

- per 1.001 migliaia di Euro a variazioni temporanee relative ad accantonamenti tassati a f.do svalutazione crediti;
- per 685 migliaia di Euro a variazioni temporanee relative ad accantonamenti tassati a fondi rischi ed oneri;
- per 2.231 migliaia di Euro alle perdite fiscali determinatesi fino al 31.12.2011;
- per il residuo importo ad altre variazioni fiscali temporanee di minor rilevanza quantitativa.

Così come effettuato nei precedenti esercizi, nel rispetto del principio di prudenza, tenuto conto dell'evoluzione dei rischi nonché alle previsioni reddituali di SO.GE.M.I. S.p.A. tali imposte anticipate teoriche non sono state stanziate in bilancio in quanto dalle analisi effettuate, il loro recupero non è considerato ragionevolmente certo in un lasso temporale di breve/medio termine.

C)II-5) Crediti verso altri

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2011	Saldo al 31.12.2010	Variazione
Crediti verso altri entro l'esercizio successivo			
Crediti vs dipendenti per prestiti	2	1	1
Crediti verso Regione Lombardia per contributo acquisto auto a metano	-	8	(8)
Crediti diversi	47	47	-
Crediti per rimborso sinistri	9	-	9
Crediti verso INAIL	1	1	-
Altro	3	2	1
Totale crediti verso altri entro l'esercizio successivo	62	59	3
TOTALE CREDITI VERSO ALTRI	62	59	3

C) IV- Disponibilità liquide

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2011	Saldo al 31.12.2010	Variazione
Depositi bancari e postali	6	43	(37)
Denaro e valori in cassa	16	11	5
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	22	54	(32)

D) RATEI E RISCOINTI ATTIVI

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2011	Saldo al 31.12.2010	Variazione
Ratei attivi	-	-	-
Risconti attivi	95	168	(73)
TOTALE RATEI E RISCOINTI ATTIVI	95	168	(73)

Non vi sono ratei e risconti con durata superiore a cinque anni.

La tabella che segue mostra la composizione dei risconti attivi:

Dettaglio risconti attivi

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2011	Saldo al 31.12.2010	Variazione
Pubblicità	3	2	1
Partecipazione a fiere/congressi/convegni	-	21	(21)
Assicurazioni	22	24	(2)
Canoni per siti web/banche dati	9	9	-
Canoni assistenze	17	21	(4)
Addebiti da ricevere da Sogemi Food S.r.l. per importi già fatturati a loro clienti di compet. es. succ.	-	46	(46)
Gasolio per riscaldamento	11	-	11
Interessi passivi su finanziamenti	7	11	(4)
Altro	26	34	(8)
Totale risconti attivi	95	168	(73)

Stato Patrimoniale Passivo

A) PATRIMONIO NETTO

Di seguito è esposto il prospetto delle variazioni delle voci di patrimonio netto intervenute nel periodo:

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Capitale Sociale	Riserva sovrapp. Azioni	Riserva di riv. L. 413/91	Riserva legale	Riserve statutarie	Riserva Straord.	Riserva da confer. in natura	Altre Riserve	Utili (perdite) a nuovo	Utili (perdite) d'esercizio	Totale Patrimonio Netto
Patrimonio netto											
31.12.2007	6.404	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.279)	5.125
Variazioni di capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Copertura Perdite	-	-	-	-	-	-	-	536	-	-	536
Destinazione dell'utile/perdita	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.815)	1.279	(536)
Utile (perdita) dell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.517	8.517
Patrimonio netto											
31.12.2008	6.404	-	-	-	-	-	-	536	(1.815)	8.517	13.642
Variazioni di capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Copertura Perdite	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Destinazione dell'utile/perdita	-	-	-	426	-	6.812	-	(536)	1.815	(8.517)	-
Utile (perdita) dell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.773)	(2.773)
Patrimonio netto											
31.12.2009	6.404	-	-	426	-	6.812	-	-	-	(2.773)	10.869
Variazioni di capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Copertura Perdite	-	-	-	-	-	(2.773)	-	-	-	2.773	-
Destinazione dell'utile/perdita	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	297	297
Patrimonio netto											
31.12.2010	6.404	-	-	426	-	4.039	-	-	-	297	11.166
Variazioni di capitale	16.096	16.096	-	-	-	-	108	-	-	-	32.300
Copertura Perdite	-	-	-	15	-	282	-	-	-	(297)	-
Destinazione dell'utile/perdita	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(16.536)	(16.536)
Patrimonio netto											
31.12.2011	22.500	16.096	-	441	-	4.321	108	-	-	(16.536)	26.930

Al 31 dicembre 2011, il Capitale Sociale interamente sottoscritto e versato è pari a 22.500 migliaia di Euro, diviso in n. 259.136.735 azioni ordinarie prive di valore nominale.

L'aumento del Capitale Sociale è stato approvato dal Consiglio Comunale con delibera del 17.12.2010 n. Reg. Del. 52/2010, nonché dall'assemblea dei Soci di SO.GE.M.I. S.p.A. in data 30.12.2010. L'aumento a pagamento, è avvenuto mediante il conferimento in natura della proprietà delle Palazzine Liberty site in Viale Molise n.62-70 numeri pari per un valore complessivo di 32.300 migliaia di Euro, da ripartire per 16.096 migliaia di Euro a capitale sociale, per 16.096 migliaia di Euro a riserva sovrapprezzo azioni da conferimento in natura e 108 migliaia di Euro a riserva da conferimento in natura.

Nel corso dell'esercizio è stato destinato l'utile dell'esercizio precedente, di complessivi 297.426 Euro, per 14.871 Euro a riserva legale e per 282.555 Euro a riserva straordinaria non distribuibile.

Non risultano emesse né azioni di godimento né obbligazioni convertibili.

Di seguito riportiamo l'analisi della natura delle riserve:

Natura / descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
				Per copertura perdite	Per altre ragioni
Capitale sociale	22.500				
Riserve di capitale					
Riserva da sovrapprezzo azioni	16.096	A B	16.096		
Riserva legale	-	B			
Riserva da conferim. in natura	108	A B	108		
Riserva di rivalutaz. L.413/91	-	B			
Riserve di utili					
Riserva legale	441	B	441		
Riserva straordinaria	4.321	A B	4.321	2.773	
Altre riserve (copertura perdite)		A B		536	
Utili a nuovo		A B C			
Totale	43.466		20.966	3.309	-
Quota non distribuibile			20.966		
Residua quota distribuibile			-		

Legenda:

A: per aumento di capitale

B: per copertura perdite

C: per distribuzione ai Soci

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2010	Accantonamenti/ Adeguamenti	Utilizzi	Saldo al 31.12.2011
Altri Fondi				
Fondo per rischi diversi	2.360	-	(210)	2.150
Fondo oneri futuri	1.777	36	(1.472)	341
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI	4.137	36	(1.682)	2.491

Dettaglio fondo per rischi diversi

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2010	Accantonamenti/ Adeguamenti	Utilizzi	Saldo al 31.12.2011
Fondo svalutazione vertenze operatori M. Ittico - M. Fiori	820		(210)	610
Altro	1.540	-	-	1.540
Totale fondo per rischi diversi	2.360	-	(210)	2.150

La voce Fondi per rischi diversi include:

- per 610 migliaia di Euro, quale accantonamento relativo al contenzioso con gli operatori Ittico e Fiori, a seguito della formalizzazione degli accordi transattivi nel giugno/luglio 2007 e connesso alle riduzioni riconosciute sui canoni di concessione, tariffe relative al servizio termico e refrigerante, alla spese di pulizia e vigilanza ed ai costi di telefonia, nonché per altri rischi;
- per 1.540 migliaia di Euro, accantonamenti per contenziosi in essere o potenziali, il cui ammontare, sulla base degli elementi a disposizione alla data di redazione del presente bilancio, non risulta determinabile con certezza ma riflettono la miglior stima possibile.

Nel corso del periodo in esame il fondo è stato utilizzato per (210) migliaia di Euro, per storno a rettifica accantonamento ascrivibile ad una vicenda giudiziaria che ha visto SO.GE.M.I. S.p.A. estranea da ogni responsabilità in virtù della sentenza pronunciata dal TAR Lombardia sulla causa SO.GE.M.I./Mauropesca.

Il fondo oneri futuri pari a 341 migliaia di Euro include principalmente:

- 17 migliaia di Euro, per interventi di manutenzione sulle infrastrutture prevalentemente relativi alla bonifica dell'amianto presente nelle aree in concessione ed alla messa in sicurezza di alcuni edifici/impianti/strade interne;
- 196 migliaia di Euro relative alle spese legali e prestazioni professionali futuri per contenziosi in corso;
- 81 migliaia di Euro relative alla stima della quota di nostra competenza dei costi di gestione 2010 del Consorzio Infomercati;
- accantonamento di 36 migliaia di Euro relativo alla quota di nostra competenza dei costi di gestione 2011 del Consorzio Infomercati, il cui bilancio, alla data odierna, non è stato ancora approvato.

L'utilizzo pari a (1.472) migliaia di Euro riguarda:

- (1.369) migliaia di Euro opere per interventi manutentivi alle strutture dei Mercati di cui all'accantonamento stanziato negli esercizi precedenti;
- (3) migliaia di Euro per spese professionali sostenute per contenziosi in corso;
- (100) migliaia di Euro per adeguamento stima spese professionali per contenziosi in corso.

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il fondo di trattamento di fine rapporto rappresenta il debito della società al 31 dicembre 2006 per anzianità ed indennità di risoluzione dei rapporti verso i dipendenti in forza al 31 dicembre 2011.

Il trattamento di fine rapporto maturato nell'esercizio, come da scelta dei singoli lavoratori, è stato interamente mantenuto in azienda e quindi versato al Fondo di Tesoreria istituito dall'INPS, mentre l'accantonamento dell'esercizio al fondo TFR è pari alla sola rivalutazione del fondo esistente al 31.12.2006, al netto dell'imposta sostitutiva.

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2010	Accan.to	Anticipi	Utilizzi	Saldo al 31.12.2011
Dirigenti	173	6	-	-	179
Quadri	286	9	(14)		281
Impiegati	1.228	42	(26)	(168)	1.076
TOTALE T.F.R.	1.687	57	(40)	(168)	1.536

D) DEBITI

La suddivisione dei debiti per tipologia e scadenza è la seguente:

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2011	Saldo al 31.12.2010	Variazione
Totale debiti verso Soci per finanziamenti	2.044	972	1.072
entro l'esercizio successivo	-	-	-
oltre esercizio successivo	2.044	972	1.072
Totale debiti verso Banche	9.558	10.630	(1.072)
entro l'esercizio successivo	8.614	8.814	(200)
oltre esercizio successivo	944	1.816	(872)
oltre 5 anni	-	-	-
Totale debiti verso fornitori	12.550	11.550	1.000
entro l'esercizio successivo	10.572	9.411	1.161
oltre esercizio successivo	631	656	(25)
oltre 5 anni	1.347	1.483	(136)
Totale debiti verso controllate	14	895	(881)
entro l'esercizio successivo	14	895	(881)
oltre esercizio successivo	-	-	-
Totale debiti verso controllanti	2.669	3.058	(389)
entro l'esercizio successivo	59	448	(389)
oltre esercizio successivo	2.610	2.610	-
Totale debiti tributari	344	208	136
entro l'esercizio successivo	344	208	136
oltre esercizio successivo	-	-	-
Totale debiti previdenziali	224	249	(25)
entro l'esercizio successivo	224	249	(25)
oltre esercizio successivo	-	-	-
Totale altri debiti	670	633	37
entro l'esercizio successivo	610	571	39
oltre esercizio successivo	60	62	(2)
TOTALE DEBITI	28.073	28.195	(122)

D)3) Debiti verso Soci per finanziamenti

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2011	Saldo al 31.12.2010	Variazione
Debiti verso soci per finanziamenti oltre l'esercizio succ.			
Comune di Milano per finanziamento	500	500	-
Comune di Milano per finanziamento per lavori di messa in sicurezza mercati	1.544	472	1.072
TOTALE DEBITI VERSO SOCI PER FINANZIAMENTI	2.044	972	1.072

I debiti verso Soci per finanziamenti riguardano:

- il debito nei confronti del Comune di Milano per finanziamento finalizzato agli interventi di messa in sicurezza dei mercati ed erogato in base allo stato di avanzamento dei lavori effettuati da SO.GE.M.I. S.p.A. sino alla concorrenza di 2.000 migliaia di Euro. I versamenti nel corso del periodo sono stati pari a 1.072 migliaia di Euro.
- il debito nei confronti del Comune di Milano per finanziamento erogato una tantum in data 26 gennaio 2010 per 500 migliaia di Euro.

La Giunta Comunale con delibera del 16/2/2012 ha stabilito il differimento delle modalità e termini di rimborso dei finanziamenti di 2.000 migliaia di Euro (deciso con Del. GC n.1037 del 9/4/2010) e di 500 migliaia di Euro (deciso con Del. GC n. 3677 del 24/12/2009), al periodo successivo al piano di 'messa in sicurezza e mantenimento', deliberando altresì l'applicazione degli interessi su tali finanziamenti al tasso Euribor a tre mesi.

D)4) Debiti verso Banche

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2011	Saldo al 31.12.2010	Variazione
Debiti verso Banche entro l'esercizio successivo			
C/C passivi	7.743	7.987	(244)
Debiti verso Banche per finanziamenti	871	827	44
Totale debiti verso Banche entro l'esercizio successivo	8.614	8.814	(200)
Debiti verso Banche oltre l'esercizio successivo			
Debiti verso Banche per finanziamenti	944	1.816	(872)
Totale debiti verso Banche oltre l'esercizio successivo	944	1.816	(872)
TOTALE DEBITI VERSO BANCHE	9.558	10.630	(1.072)

I c/c passivi verso Banche sono accesi con 4 istituti di credito. I fidi concessi dal sistema bancario a SO.GE.M.I. S.p.A. (non garantiti) al 31 dicembre 2011 ammontano a 9.400 migliaia di Euro. Tale importo include l'estensione temporanea di fido di 1.000 migliaia di Euro concessa dalla Banca Popolare di Sondrio la cui scadenza, alla data di stesura del presente bilancio è stata fissata al 31/12/2012. I fidi sono stati utilizzati, alla data di bilancio, per 7.743 migliaia di Euro.

Sui conti correnti passivi maturano interessi passivi a tassi di mercato.

- Relativamente ai debiti verso le Banche per finanziamenti in essere, essi fanno riferimento a:
- Mutuo fondiario Banca Intesa BCI pari a 1.766 migliaia di Euro (2.582 migliaia di Euro al 31.12.10) rileva il valore residuo del finanziamento per le spese di completamento dei nuovi Mercati Ittico e Floricolo di originarie 9.658 migliaia di Euro. Il mutuo viene rimborsato in 30 rate semestrali anticipate con un tasso di interesse variabile medio pari a circa 4,43% (media dal 1999 al 2011). Gli interessi passivi di competenza del periodo ammontano a 83 migliaia di Euro. Il suddetto finanziamento non è assistito da alcuna garanzia e non prevede il rispetto di alcun covenant.
 - Finanziamento con Conetruria S.p.A. pari a 49 migliaia di Euro rileva il valore residuo del finanziamento acceso il 26.11.2010 per l'acquisto di n. 4 autovetture a metano. Il finanziamento viene rimborsato in 60 rate mensili anticipate con un tasso di interesse fisso pari a 6,50%.

D)7) Debiti verso fornitori

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2011	Saldo al 31.12.2010	Variazione
Debiti verso fornitori	10.872	10.077	795
Fatture da ricevere	1.678	1.473	205
TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI	12.550	11.550	1.000

I debiti verso fornitori comprendono i debiti scaduti da più di un anno riferiti alle due ex Municipalizzate (circa 4.200 migliaia di Euro) ed al debito a scadere verso OrtoLog S.r.l. (2.026 migliaia di Euro) relativo alla fatturazione per la costruzione della piattaforma logistica, da rimborsare in quote mensili entro il 1° ottobre 2026.

Si precisa che i debiti sono esclusivamente verso fornitori nazionali.

D)9) Debiti verso Controllate

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2011	Saldo al 31.12.2010	Variazione
Debiti verso controllate entro l'esercizio successivo			
Sogemi Food S.r.l. debiti commerciali	-	493	(493)
Sogemi Food S.r.l. debiti per fatture da ricevere	14	17	(3)
Sogemi Food S.r.l. altri debiti	-	385	(385)
TOTALE DEBITI VERSO CONTROLLATE	14	895	(881)

I debiti per fatture da ricevere per 14 migliaia di Euro, riguardano ricavi di competenza di SO.GE.M.I. FOOD S.r.l. la cui fatturazione ai clienti è avvenuta da parte di SO.GE.M.I. S.p.A., in virtù dei contratti in essere con gli stessi.

D)11) Debiti verso Controllanti

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2011	Saldo al 31.12.2010	Variazione
Debiti verso controllanti entro l'esercizio successivo			
Comune di Milano	59	448	(389)
Totale debiti verso controllanti entro l'esercizio successivo	59	448	(389)
Debiti verso controllanti oltre l'esercizio successivo			
Fondo convenzione 1980	2.610	2.610	-
Totale debiti verso controllanti oltre l'esercizio successivo	2.610	2.610	-
TOTALE DEBITI VERSO CONTROLLANTI	2.669	3.058	(389)

La quota parte del contributo ricevuto dal Comune di Milano per la realizzazione del progetto “Sviluppo dell’Incubatore per l’Alimentazione ed il Gusto Made in Italy- SO.GE.M.I. S.p.A.” nell’ambito dell’attuazione del progetto “Milano Crea Impresa – La Rete degli Incubatori della Città di Milano” pari a 411 migliaia di Euro, è stata interamente restituita al Comune di Milano a causa dell’intervenuta impossibilità di identificare un’area idonea allo sviluppo del progetto, impedendo quindi a SO.GE.M.I. S.p.A. di portarlo a compimento.

Con riferimento al Fondo Convenzione 1980, iscritto in Bilancio sin dal 1980 quale “Debito verso Controllanti”, in linea con quanto fatto e approfondito con il supporto di legali e professionisti nei passati esercizi, si è mantenuta tale posta in Bilancio, per principio di continuità di esposizione e di prudenza, in attesa che la auspicata formalizzazione di nuovi Atti fra Comune di Milano e SO.GE.M.I. S.p.A. possa renderne possibile una riconsiderazione tale da poter formulare una proposta motivata del trattamento contabile da applicare.

D)12) Debiti tributari

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2011	Saldo al 31.12.2010	Variazione
IRPEF lavoratori dipendenti	162	171	(9)
IRPEF lavoratori autonomi	8	16	(8)
Esattoria Milano per raccolta rifiuti	144	-	144
Debiti tributari	7	6	1
Ritenute IRPEF accertate	17	2	15
IRPEF Assim.Lav.Dip/Co.Co.Co.	3	12	(9)
Addizionale IRPEF	3	1	2
TOTALE DEBITI TRIBUTARI	344	208	136

I debiti tributari includono il debito stimato per il saldo dell’imposte dell’esercizio, pari a 3 migliaia di Euro.

D)13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2011	Saldo al 31.12.2010	Variazione
I.N.P.S.	135	152	(17)
Fondo assistenza previdenza dirigenti	11	-	11
Fondo assistenza sanitaria dirigenti	3	-	3
I.N.P.S. lavoro autonomo	2	3	(1)
Contributi 13°, 14°, ferie e R.F.	83	82	1
Fondo Tesoreria INPS	(10)	12	(22)
TOTALE DEBITI VERSO ISTIT. DI PREV. E SICUR. SOCIALE	224	249	(25)

D)14) Altri debiti

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2011	Saldo al 31.12.2010	Variazione
Altri debiti entro l'esercizio successivo			
Depositi cauzionali concessioni cessate	22	32	(10)
Debiti vs dipendenti per 13°, 14°, ferie e R.F.	287	280	7
Interessi su depositi cauzionali	99	112	(13)
Debiti v/dipendenti per incentivazione all'esodo	108	13	95
Debiti v/dipendenti per stipendi	64	7	57
Carte di credito	2	2	-
Debiti per IVA	-	87	(87)
Debiti diversi	28	38	(10)
Totale altri debiti entro l'esercizio successivo	610	571	39
Altri debiti oltre l'esercizio successivo			
Depositi cauzionali Mercato Ortofrutticolo	36	38	(2)
Depositi cauzionali Mercato Avicunicolo	7	7	-
Depositi cauzionali Mercato Carni	2	2	-
Depositi cauzionali Mercato Ittico	9	9	-
Depositi cauzionali locazioni	6	6	-
Totale altri debiti oltre l'esercizio successivo	60	62	(2)
TOTALE ALTRI DEBITI	670	633	37

Oltre a quelli sopra menzionati non vi sono debiti con durata superiore a 5 anni.

Il debito verso dipendenti di 64 migliaia di Euro riguarda gli oneri relativi ai premi previsti dal sistema incentivante aziendale per l'anno 2011.

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2011	Saldo al 31.12.2010	Variazione
Ratei Passivi	114	73	41
Risconti Passivi	964	899	65
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.078	972	106

Le tabelle di seguito esposte riportano il dettaglio dei ratei e risconti passivi:

Dettaglio ratei passivi

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2011	Saldo al 31.12.2010	Variazione
Interessi su c/c bancari e finanziamenti	58	46	12
Altro	56	27	29
Totale ratei passivi	114	73	41

L'importo di 56 migliaia di Euro nella voce 'Altro' comprende l'accantonamento per conguagli assicurativi da liquidarsi nel corso del 2012 per 41 migliaia di Euro.

Non vi sono ratei con durata superiore a 5 anni.

Dettaglio risconti passivi

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2011	Saldo al 31.12.2010	Variazione
Abbonamenti parcheggi automezzi	280	284	(4)
Concessioni e uffici	78	79	(1)
Interessi attivi v/clienti	15	26	(11)
Altro	591	510	81
Totale risconti passivi	964	899	65

L'importo di 591 migliaia di Euro nella voce 'Altro' riguarda principalmente la fatturazione anticipata a clienti di ricavi solo parzialmente relativi all'esercizio 2011, tra cui fees d'ingresso per 587 migliaia di Euro.

Conti d'ordine

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2011	Saldo al 31.12.2010	Variazione
Garanzie prestate a terzi:			
- Fidejussione a Ministero delle Attività Produttive	20	20	-
- Fidejussione a Regione Lombardia	1	1	-
Totale garanzie prestate a terzi	21	21	-
Garanzie ricevute da terzi:			
- Fidejussioni da fornitori	1.609	1.400	209
- Fidejussioni da clienti	1.333	1.579	(246)
- Altre garanzie	97	320	(223)
Totale garanzie ricevute da terzi	3.039	3.299	(260)
Impegni e rischi:			
- Altri rischi	44	85	(41)
Totale impegni e rischi	44	85	(41)
Altri			
- Credito v/controllanti per aumento di capitale in natura deliberato ma non sottoscritto e non versato	-	32.300	(32.300)
Totale altri	-	32.300	(32.300)
TOTALE CONTI D'ORDINE	3.104	35.705	(32.601)

Con riferimento alle Garanzie prestate a terzi si rileva che:

- Rimangono in essere la fideiussione di 20 migliaia di Euro a garanzia dell'erogazione del contributo del Ministero delle Attività Produttive L.140/99 e la fideiussione di 1 migliaio di Euro a favore della Regione Lombardia per la concessione di derivazioni pozzi.

Con riferimento alle Garanzie ricevute da terzi si distingue tra:

- Fideiussioni ricevute da fornitori per un importo pari a 1.609 migliaia di Euro e da clienti per 1.333 migliaia di Euro.
(A fronte di contratti di fornitura servizi).
- Altre garanzie costituite da cauzioni diverse in depositi vincolati per 97 migliaia di Euro.
(A fronte contratti attivi di assegnazione Spazi).

Con riferimento agli Impegni e Rischi si precisa che includono il rischio di regresso su effetti presentati allo sconto rilasciati da clienti per 44 migliaia di Euro.

Con riferimento alla voce Altri la stessa rappresentava l'impegno del Comune di Milano, approvato dal Consiglio Comunale con delibera del 17.12.2010 n. Reg. Del. 52/2010, a sottoscrivere l'aumento del Capitale Sociale di SO.GE.M.I. S.p.A., dalla stessa deliberato con assemblea del 30 dicembre 2010.

La citata assemblea ha stabilito l'esecuzione di un aumento di capitale a pagamento, da liberarsi da parte del Comune di Milano mediante il conferimento in natura della proprietà delle Palazzine Liberty site in Viale Molise n.62-70 per un valore complessivo di 32.192 migliaia di Euro, da ripartire per 16.096 migliaia di Euro a capitale sociale e per 16.096 migliaia di Euro a riserva sovrapprezzo azioni da conferimento in natura. Tale valore è stato poi aggiornato sulla base della perizia definitiva di stima rilasciata dall'Agenzia del Territorio in data successiva rispetto alla delibera societaria di aumento del capitale sociale del 30 dicembre 2010, che ha valutato il conferimento per un importo pari a 32.300 migliaia di Euro, e quindi 108 migliaia di euro superiore rispetto all'aumento definito con la citata delibera; tale differenza, è stata imputata a riserva da conferimento in natura, L'adempimento all'impegno di esecuzione di aumento di capitale è stato formalizzato con l'atto di conferimento perfezionato il 24 maggio del 2011 da cui è conseguito l'azzeramento della posta rilevata nell'esercizio precedente nei conti d'ordine.

Conto Economico

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2011	Saldo al 31.12.2010	Variazione
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.665	12.545	120
Altri ricavi e proventi	1.030	1.182	(152)
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	13.695	13.727	(32)

A)1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2011	Saldo al 31.12.2010	Variazione
Affitti da spazi a tariffe amministrate	4.130	2.611	1.519
Affitti da spazi a tariffe libere	5.196	5.316	(120)
Ingressi e parcheggi	2.259	4.174	(1.915)
Corrispettivi vari	1.080	444	636
TOTALE RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	12.665	12.545	120

Per l'analisi di tali variazioni rimandiamo al commento di cui alla Relazione sulla Gestione – paragrafo *'gestione Analisi delle principali voci del Conto Economico della gestione Tipica'*.

A)5) Altri ricavi e proventi

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2011	Saldo al 31.12.2010	Variazione
Rimborsi per sinistri e furti	13	25	(12)
Proventi diversi/altri ricavi	376	370	6
Rimborsi spese di terzi	225	221	4
Contributi in conto esercizio	-	-	-
Plusvalenze da cessione cespiti	87	2	85
Sopravvenienze attive ordinarie	329	564	(235)
TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	1.030	1.182	(152)

I proventi diversi includono:

- 150 migliaia di Euro riferiti al riaddebito a SO.GE.M.I. FOOD S.r.l. di costi relativi alle prestazioni svolte in suo favore da personale SO.GE.M.I. S.p.A., così come previsto dal nuovo 'Contratto di servizio infragruppo' sottoscritto tra SO.GE.M.I. S.p.A. e SO.GE.M.I. FOOD S.r.l. in data 1 gennaio 2009;
- 149 migliaia di Euro per fees d'ingresso per la quota di competenza dell'esercizio. I rimborsi spese di terzi includono per 224 migliaia di Euro i costi sostenuti da SO.GE.M.I. S.p.A. per i servizi concernenti la gestione operativa dell'area oggetto di conferimento e ribaltati a SO.GE.M.I. FOOD S.r.l.

Le plusvalenze da cessione cespiti di 87 migliaia di Euro corrispondono all'importo di cessione dell'impianto di refrigerazione dell'edificio tecnico presso i mercati Ittico e Floricolo, completamente ammortizzato alla data di bilancio.

Le sopravvenienze attive ordinarie riguardano competenze di esercizi precedenti concernenti principalmente:

- 210 migliaia di Euro per storno a rettifica accantonamento ascrivibile alla vicenda giudiziaria che ha visto SO.GE.M.I. S.p.A. estranea da ogni responsabilità in virtù della sentenza pronunciata dal TAR Lombardia sulla causa SO.GE.M.I./Mauropesca.
- 100 migliaia di Euro per adeguamento stima spese professionali per contenziosi in corso.
- 4 migliaia di Euro per storni accantonamenti conguagli polizze assicurative anno 2010.
- 6 migliaia di Euro per rimborso sinistro accaduto in esercizi precedenti.

La tabella seguente riepiloga le diverse voci di ricavo relativamente a ciascun mercato:

Dettaglio valore della produzione

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	a) Affitti da spazi a tariffe amministrate	b) Affitti da spazi a tariffe libere	c) Ingressi e parcheggi	d) Corrispettivi vari	Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	Altri ricavi e proventi	Totale ricavi
Mercato Ortofrutticolo	3.194	3.764	1.968	165	9.091	70	9.161
Mercato Avicunicolo	70	352	41	54	517	10	527
Area Carni	47	12	8	260	327	224	551
Mercato Ittico	525	51	211	222	1.009	95	1.104
Mercato Fiori	294	22	31	72	419	-	419
Palazzina Servizi N.M.	-	51	-	-	51	-	51
Centro Tecnico N.M.	-	-	-	30	30	87	117
Palazzo SO.GE.M.I.	-	944	-	84	1.028	-	1.028
Direzioni Mercati	-	-	-	139	139	3	142
Servizi Generali	-	-	-	54	54	541	595
Totale valore della produzione	4.130	5.196	2.259	1.080	12.665	1.030	13.695

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2011	Saldo al 31.12.2010	Variazione
Per materie prime, sussidiarie, di consumo	108	77	31
Per servizi	7.182	6.708	474
Per godimento beni di terzi – noleggi	113	110	3
Per il personale	3.921	4.032	(111)
Ammortamenti e svalutazioni	1.347	1.297	50
Altri accantonamenti	-	80	(80)
Oneri diversi di gestione	369	511	(142)
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	13.040	12.815	225

B)7) Per servizi

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2011	Saldo al 31.12.2010	Variazione
Acqua	240	173	67
Energia elettrica	761	648	113
Riscaldamento	220	200	20
Telefonia fissa/mobile	69	75	(6)
Pulizia, disinfestazione e sgombero neve	1.895	1.835	60
Vigilanza	1.302	1.269	33
Prestazioni professionali e Revisione Legale	564	434	130
Emolumenti amministratori e sindaci	202	204	(2)
Pubblicità e promozione	70	51	19
Assicurazioni	388	365	23
Servizi diversi	559	561	(2)
Manutenzioni ordinarie	851	829	22
Costi rimborsabili (Sogemi Food S.r.l.)	61	64	(3)
TOTALE COSTI PER SERVIZI	7.182	6.708	474

Emolumenti Amministratori e Sindaci e Revisione Legale

Gli emolumenti del Consiglio di Amministrazione ammontano a 116 migliaia di Euro.

Gli emolumenti dei Sindaci ammontano a 86 migliaia di Euro.

I compensi per la Revisione Legale ammontano a 20 migliaia di Euro.

B)9) Per il personale

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2011	Saldo al 31.12.2010	Variazione
Stipendi lordi	2.221	2.318	(97)
Straordinari	51	41	10
Acc.to fondo stipendi, 13°, 14°, ferie, RF	419	439	(20)
Totale stipendi	2.691	2.798	(107)
Oneri sociali a carico dell'azienda	728	743	(15)
Acc.to fondo stipendi, 13°, 14°, ferie, RF	121	127	(6)
Totale oneri sociali	849	870	(21)
Trattamento di fine rapporto	248	243	5
Trattamento di quiescenza e simili	121	106	15
Altri costi	12	15	(3)
TOTALE COSTI PER IL PERSONALE	3.921	4.032	(111)

In riferimento alla voce costi per il personale, ai sensi dell'art. 2427 Codice Civile, la tabella di seguito esposta riporta il movimento del personale dipendente ed il conseguente numero medio:

Dipendenti in forza (suddivisi per categoria)

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Totale
Inizio esercizio 2010	3	12	40	55
Assunzioni/passaggi di livello	-	-	1	1
Uscite	-	(1)	(2)	(3)
Al 31.12.2011	3	11	39	53
Numero medio dipendenti	3	11,5	39,5	54,0

B)13) Altri accantonamenti

L'accantonamento per oneri futuri effettuati nell'esercizio di 36 migliaia di Euro riguarda la quota di nostra competenza delle spese di gestione 2011 del Consorzio Infomercati.

B)14) Oneri diversi di gestione

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2011	Saldo al 31.12.2010	Variazione
Tassa raccolta rifiuti	144	144	-
Contributi in c/to esercizio ad associazioni	3	9	(6)
Sopravvenienze passive ordinarie	47	63	(16)
I.C.I. Imposta Comunale sugli Immobili	84	98	(14)
Adempimenti vari	19	40	(21)
Imposte e tasse varie	16	35	(19)
Quote associative	20	26	(6)
Spese di rappresentanza	23	22	1
Periodici e pubblicazioni	8	6	2
Multe, ammende e penalità	3	2	1
Beneficenza e liberalità	-	3	(3)
Omaggi	2	3	(1)
Costi vari rimborsabili	-	1	(1)
Minusvalenze per cessioni cespiti	-	3	(3)
Perdite su crediti	-	56	(56)
TOTALE ONERI DIVERSI DI GESTIONE	369	511	(142)

La voce sopravvenienze passive, pari a 47 migliaia di Euro, include l'importo di 15 migliaia di Euro relativo allo storno parziale del contributo ricevuto dal Comune di Milano nel 2009 per l'incubatore per la realizzazione del progetto "Sviluppo dell'Incubatore per l'Alimentazione ed il Gusto Made in Italy - SO.GE.M.I. S.p.A." nell'ambito dell'attuazione del progetto "Milano Crea Impresa - La Rete degli Incubatori", quale quota di costi sostenuti da SO.GE.M.I. S.p.A. ma non approvati.

L'intera parte di contributo non riconosciuto e a suo tempo erogato a SO.GE.M.I. S.p.A., è stata restituita al Comune di Milano nel corso dell'esercizio.

C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2011	Saldo al 31.12.2010	Variazione
Altri proventi finanziari			
Da titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-	-
Proventi diversi dai precedenti	52	58	(6)
Totale altri proventi finanziari	52	58	(6)
Interessi ed altri oneri finanziari	(496)	(510)	14
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	(444)	(452)	8

Gli altri proventi riguardano principalmente (50 migliaia di Euro) gli interessi di mora di competenza dell'esercizio, da addebitare ai clienti in relazione ai piani di rientro agli stessi concessi.

La tabella che segue mostra la composizione degli oneri finanziari:

Dettaglio interessi ed altri oneri finanziari

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2011	Saldo al 31.12.2010	Variazione
Interessi passivi bancari	326	335	(9)
Interessi passivi su finanziamenti	86	92	(6)
Interessi passivi a vario titolo	84	83	1
Totale interessi ed altri oneri finanziari	496	510	(14)

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE**D)19) Svalutazioni**

La svalutazione effettuata nel corso dell'esercizio in relazione alle immobilizzazioni finanziarie, è stata pari a 16.649 migliaia di Euro, riferita alla partecipazione in SO.GE.M.I. FOOD S.r.l. La svalutazione, la cui risultanza quantitativa recepisce tout court la situazione del patrimonio netto della controllata SO.GE.M.I. FOOD S.r.l., è stata determinata in conseguenza delle considerazioni già espresse a commento della voce "B) III-1) Partecipazioni", essendo venuto meno lo scopo sociale della controllata SO.GE.M.I. FOOD S.r.l. e di conseguenza le prospettive di continuità economica della stessa.

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Saldo al 31.12.2011	Saldo al 31.12.2010	Variazione
Proventi straordinari			
Sopravvenienze attive	107	57	50
Totale proventi straordinari	107	57	50
Oneri straordinari			
Sopravvenienze passive	(46)	(34)	(12)
Costi straordinari	(5)	-	(5)
Totale oneri straordinari	(51)	(34)	(17)
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	56	23	33

Le sopravvenienze attive riguardano principalmente:

- 33 migliaia di Euro concernenti il rimborso imposta di registro per l'anno 1974 e relativi interessi di mora, a seguito istanza presentata nel 1979, la cui vertenza per il mancato rimborso è stata discussa dalla Commissione Tributaria Centrale di Milano solo in data 9/11/2011, con esito favorevole per SO.GE.M.I. S.p.A.;
- rimborso forfetario spese del secondo grado di giudizio al cui pagamento è stato condannato un ex amministratore della società, come da sentenza Corte d'Appello di Milano n.3310 del 6/12/2010, per 18 migliaia di Euro;
- chiusura rapporti a debito/credito per concordato stragiudiziale con un operatore non più presente nei Mercati per 5 migliaia di Euro;
- storni costi esercizi precedenti per 20 migliaia di Euro.

Le sopravvenienze passive riguardano principalmente costi di competenza esercizi precedenti e non accantonati.

Imposte sul reddito dell'esercizio

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Esercizio 2011	Esercizio 2010
Imposte correnti		
IRES	6	41
IRAP	153	149
Totale imposte correnti	159	190
Imposte differite	-	-
Imposte anticipate		
IRES (IRPEG)	(41)	(5)
IRAP	-	-
Totale imposte anticipate	(41)	(5)
TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	118	185

Le imposte di competenza dell'esercizio tengono conto degli utilizzi di crediti per imposte anticipate, a seguito di reversal di variazioni fiscali nell'esercizio in chiusura, per 6 migliaia di Euro.

Le perdite fiscali riportabili, aggiornate all'ultimo bilancio d'esercizio approvato ed utilizzabile ai fini dichiarativi fiscali possono essere riepilogate come segue:

<i>(dati in migliaia di Euro)</i>	Importo	Precedente Scadenza
Esercizio 2007	5.364	2012
Esercizio 2008	1.032	2013
Esercizio 2009	-	2014
Esercizio 2010	985	2015
Esercizio 2011	734	2016
Totale perdite fiscali riportabili a nuovo	8.115	

Le perdite fiscali riportabili a nuovo evidenziate nella precedente tabella sono esposte al netto degli utilizzi effettuati e tengono conto delle maggiori perdite fiscali determinatesi in relazione alla presentazione nel 2009 dell'istanza di rimborso Irap ai sensi dell'art.6 del D.L.29/11/2008 n.185 per i periodi d'imposta antecedenti al 2008.

Come già evidenziato nella sezione della presente nota dedicata alle attività per imposte anticipate, sotto un profilo civilistico tali perdite fiscali non hanno contribuito ad evidenziare attività per imposte anticipate, sulla base di una considerazione prudenziale in relazione alla loro futura recuperabilità.

Si segnala che a partire dall'esercizio 2011, a seguito dell'entrata in vigore di modifiche normative inerenti le perdite fiscali pregresse, tali perdite in essere a tutto l'esercizio 2011 diventano riportabili senza alcun limite temporale e concorrono alla copertura del reddito imponibile del singolo esercizio nel limite dell'80% dello stesso.

La riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico è dettagliata nell'Allegato n.1

Altre informazioni

Posizione Fiscale

Alla data di redazione del bilancio, sono presenti due contenziosi tributari che coinvolgono la Società. Conseguenti alla circostanza per cui nel gennaio 2009 la Società è stata fatta oggetto di una verifica mirata ai fini delle II.DD., Iva ed Irap da parte dell'Agenzia delle Entrate, relativamente al periodo d'imposta 2006 ed estesa, limitatamente ad alcune tipologie di operazioni, al periodo d'imposta 2007.

Alla data di riferimento del presente bilancio è intervenuta la notifica da parte dell'Agenzia delle Entrate di due accertamenti riferibili ai predetti periodi d'imposta.

A fronte dei potenziali rischi fiscali scaturenti da tali atti di accertamento che interessano gli anni 2006 e 2007, sono stati effettuati già nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 accantonamenti negli appositi fondi. Non essendo mutati i presupposti di iscrizione di tale rischio potenziale rispetto alle evidenze dello scorso esercizio, non sono stati effettuati ulteriori stanziamenti proprio sul presupposto che il profilo di rischio fiscale non debba ritenersi mutato pur in presenza degli accertamenti citati.

Si segnala che alla data di redazione della presente nota integrativa la società ha presentato ricorso e contestuale istanza di sospensione della riscossione degli accertamenti impugnati e che non è ancora intervenuta udienza per discutere la sospensione.

Si segnala comunque che, pur in presenza di contenzioso, il rischio odierno, in relazione all'attuale grado del contenzioso, risulta coperto dagli stanziamenti attualmente presenti in bilancio.

Contenzioso in corso

Si rinvia a quanto evidenziato nella relazione sulla gestione con riferimento alle principali cause.

Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio

Segnaliamo i seguenti eventi significativi intercorsi successivamente alla chiusura dell'esercizio:

- In data 25 novembre 2011 l'Assemblea degli Azionisti di SO.GE.M.I. S.p.A., ha ricostituito l'organo amministrativo, confermando quale Presidente il dott. Luigi Predeval e nominando i seguenti membri del Consiglio di Amministrazione: avv. Felice Besostri, dott.ssa Maria Teresa Broggin Moretto, Ing. Giorgio Mario Spatti e Ing. Paolo Zinna. Successivamente, l'avv. Felice Besostri ha rassegnato le proprie dimissioni a far data del 10 gennaio 2012. La cooptazione del consigliere dimissionario avverrà in occasione della prima seduta utile dell'Assemblea degli Azionisti.
- In data 2 aprile 2012 l'Assessore al Commercio, Attività produttive, Turismo e Marketing territoriale Franco D'Alfonso e il Presidente di SO.GE.M.I. S.p.A., Luigi Predeval, hanno presentato a Palazzo Marino il comitato dei saggi che affiancherà l'amministrazione comunale nell'individuare soluzioni e piani di sviluppo per il futuro della società di gestione dei mercati generali di Milano.
- in data 26 aprile 2012 il CIF, Centro Ingrosso Fiori, principale associazione di categoria dei grossisti del Mercato Floricolo, ha impugnato dinanzi al TAR Lombardia la delibera del Consiglio Comunale n. 6 del 16/02/2012, principalmente al fine di impedire il prossimo trasferimento degli operatori del Mercato Avicunicolo all'interno della struttura ove è ospitato il Mercato Floricolo.
I tre Operatori del Mercato Carni (B&B Carni Snc, Panontin F.lli Srl, ditta Rissa Emanuele), da un lato, e il C.I.F. + altri Operatori del Mercato Floricolo, dall'altro, hanno promosso un ricorso contro il Comune di Milano e SO.GE.M.I. S.p.A. per ottenere la declaratoria di illegittimità ed il conseguente annullamento della deliberazione del Consiglio Comunale di Milano n. 6 del 16.02.2012 avente ad oggetto: "Approvazione Piano di Messa in sicurezza e mantenimento dei Mercati generali di Milano – riorganizzazione della Società partecipata SO.GE.M.I. S.p.A.", nonché di tutti gli atti presupposti, connessi e conseguenti.
Non essendo stata proposta istanza per la sospensione degli effetti della delibera impugnata si è in attesa di fissazione dell'udienza di merito.
- In data 24 maggio 2012, il Consiglio di Amministrazione in attuazione a quanto già deliberato dal consiglio comunale 16 febbraio, ha approvato il piano di messa in sicurezza e mantenimento dei mercati per l'anno 2012 e ha dato mandato ad avviare le gare ad evidenza pubblica per la sua attuazione.
- Nel corso del primo semestre 2012 sono state introdotte specifiche procedure per la gestione e il trasporto degli incassi provenienti dalle porte di ingresso secondo modalità che prevedono l'utilizzo di Guardie Particolari Giurate. e l'ufficio coordinamento ingressi.
- Nel mese di maggio, a seguito di specifiche denunce querele formulate dall'Unità Sicurezza e Ambiente su delega del Presidente SO.GE.M.I. S.p.A, per occupazione abusiva di un'area, la Prefettura di Milano ha disposto lo sgombero dell'ex Area Tir di Via Sacile.

per i cui dettagli si rimanda alla relazione sulla gestione (paragrafo *'Eventi successivi alla chiusura'*).

Si evidenzia inoltre che i risultati dell'esercizio 2011 nonché quelli attesi per il 2012 in termini gestionali e finanziari, sono ampiamente descritti nella relazione sulla gestione.

Allegato 1) Riconciliazione tra onere fiscale teorico e onere fiscale da bilancio

VARIAZIONI FISCALI		IRES		IRAP	
Risultato ante imposte		(16.418.711)		4.687.412	
Onere fiscale teorico	27,5%	(4.515.146)		3,9%	182.809
Differenze temporanee dell'esercizio tassabili in esercizi successivi		-		-	
Differenze temporanee dell'esercizio deducibili in esercizi successivi		113.696		-	
costi deducibili in esercizi successivi	5.969			-	
accantonamenti sval crediti	71.143			-	
accantonamenti f.di rischi	-			-	
accantonamenti f.di oneri futuri	36.584			-	
Rigiرو delle partite temporanee da esercizi precedenti		(1.668.617)		(2.789)	
Utilizzo di fondi	1.646.199			-	
Recupero costi deducibili in ottemperanza a particolari norme fiscali	22.418			2.789	
Differenze permanenti dell'esercizio		17.239.521		(774.574)	
Componenti non deducibili	17.265.522			309.542	
Componenti non tassate	(26.001)			(1.084.116)	
Totale Differenze Temporanee e Permanenti		15.684.600		(777.363)	
Imponibile fiscale		(734.111)		3.910.049	
Perdite fiscali compensate					
Onere fiscale effettivo - Imposte correnti dell'esercizio	27,50%		-	3,90%	152.492

Riepilogo riconciliazione onere fiscale teorico ed effettivo

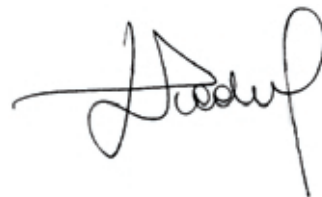
Risultato ante imposte		(16.418.711)		4.687.412	
Onere fiscale teorico ad aliquota piena	27,50%	(4.515.146)		3,90%	182.809
Onere fiscale effettivo -					
Imposte correnti dell'esercizio					152.492
Imposte ant.dell'esercizio su var.temp.			41.209		-
Reversal imposte da es.prec.			(6.165)		(109)
Effetto variazioni fiscali			4.550.190		(30.426)

Signori Azionisti,

Si conferma che il progetto di Bilancio sottoposto alla Vostra approvazione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Società e il risultato economico dell'esercizio, in funzione della continuità aziendale e dell'applicazione dei principi e criteri contabili, ed in assenza di fatti e circostanze nuove che ne comportino variazioni.

Vi invitiamo pertanto ad approvare il presente bilancio così come predisposto e la relativa proposta di copertura della perdita di € 16.536.268,50, come di seguito indicato:

- utilizzando interamente:
 - la riserva sovrapprezzo azioni per € 16.096.036,01
 - la riserva da conferimento in natura per € 107.888,00
- nonché utilizzando parzialmente la riserva straordinaria non distribuibile per € 332.344,49.



Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente
Dott. Luigi Predeval

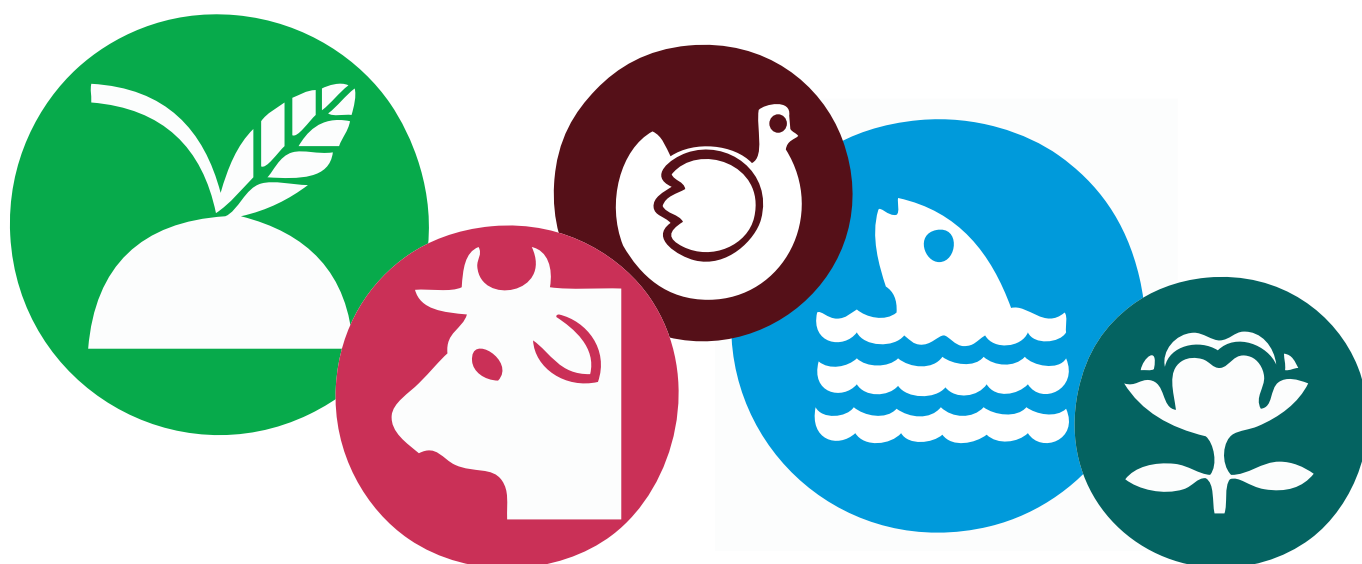
Deliberazioni dell'Assemblea degli Azionisti

L'Assemblea degli Azionisti, riunita in seconda convocazione il 30 luglio 2012 alle ore 11,00 presso la sede della società, ha

deliberato
(excerpta)

- l'approvazione del bilancio della Società relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2011.
- di coprire la perdita di € 16.536.268,50 come di seguito indicato:
 - utilizzando interamente:
 - la riserva sovrapprezzo azioni per € 16.096.036,01;
 - la riserva da conferimento in natura per € 107.888,00;
 - nonché utilizzando parzialmente la riserva straordinaria non distribuibile per € 332.344,49.

Relazione del Collegio Sindacale



**VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE
del 13 giugno 2012**

Il giorno 13 giugno 2012, alle ore 14.30 presso lo studio dell'Avv. Samuele Cammilleri in Piazza Sant'Ambrogio 8, in Milano, si è riunito il Collegio Sindacale per procedere alla redazione della relazione che sarà riferita all'assemblea il giorno che dovrà discutere e approvare il bilancio dell'esercizio, ai sensi del secondo comma dell'art. 2429 Cod. Civ. E' presente l'intero Collegio Sindacale nelle persone di:

Avv. Samuele Cammilleri	Presidente del Collegio Sindacale
Dott. Damiano Zazzeron	Sindaco effettivo
Dott. Domenico Salerno	Sindaco effettivo

Viene, quindi, redatta la seguente

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2011
REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429 C.C.**

Signori Azionisti,

Preliminarmente si prende atto che questo Collegio è stato nominato con Atto del Sindaco di Milano, Avv. Giuliano Pisapia, in data 27 luglio 2011 e rammenta che l'incarico di revisione legale previsto dall'articolo 2409 bis del Codice Civile è stato attribuito dall'Assemblea degli Azionisti, su proposta motivata del Collegio Sindacale alla società di revisione PKF Italia S.p.A. per il periodo 2010 - 2012.

La presente relazione viene, quindi, redatta elusivamente ai sensi dell'articolo 2429 del Codice Civile, giacché compete alla predetta società di revisione l'espressione del giudizio professionale sul bilancio.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2011 la nostra attività di vigilanza si è ispirata alla legge ed alle norme di comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Il Collegio Sindacale evidenzia innanzitutto di aver rinunciato ai termini di cui all'art. 2429 C.C. previsti per la redazione della propria relazione al bilancio di esercizio.

1. Vigilanza svolta e informazioni ricevute

Con riferimento alla attività di vigilanza esperita dallo scrivente Collegio Sindacale e alle informazioni ricevute Vi diamo atto di quanto segue:

 1

- Abbiamo vigilato sull'osservanza delle legge e dello Statuto Sociale e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- Abbiamo partecipato alle assemblee degli Azionisti e alle adunanze del Consiglio di Amministrazione. Le riunioni si sono svolte nel rispetto delle norme statutarie e legislative che ne disciplinano il funzionamento e l'oggetto delle delibere è conforme alla legge e allo Statuto; abbiamo altresì vigilato ai sensi degli artt. 2391 e 2391 bis Cod. Civ. sull'esistenza di eventuali interessi degli Amministratori e sulle operazioni con parti correlate;
- Abbiamo svolto l'attività di vigilanza propria del nostro organo, operando numerosi accessi presso la società e partecipando ad incontri con i consulenti per l'acquisizione delle informazioni rilevanti, con particolare riferimento alla svalutazione della partecipazione detenuta da SOGEMI S.p.A. in Sogemi Food S.r.l. a seguito della revoca, da parte del Comune di Milano, del progetto della c.d. "Città del Gusto e della Salute". Al riguardo, abbiamo costantemente ricevuto informazioni dal management della Società, il quale ha fornito i necessari chiarimenti in merito alle principali operazioni e al loro impatto sull'assetto contabile e sul bilancio. In tale contesto abbiamo ottenuto dagli amministratori informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo effettuate dalla Società che sono state particolarmente significative.
- Particolare attenzione è stata posta sull'iter di approvazione della delibera, definitivamente approvata in data 16 febbraio 2012 da parte del Consiglio Comunale di Milano, sul "*Piano di messa in sicurezza e mantenimento dei mercati generali di Milano – Riorganizzazione della società*" finalizzata al rilancio ed alla riqualificazione dei Mercati Annonari all'ingrosso di Milano attraverso un piano industriale di rilancio che prevede, tra l'altro, il riequilibrio della situazione economico patrimoniale della Società e una serie di investimenti per il miglioramento e l'adeguamento degli impianti del Mercato (realizzazione delle opere di adeguamento delle strutture alle norme antincendio, di adeguamento della viabilità interna, di adeguamento del mercato ittico, di messa in sicurezza delle strutture e degli impianti e bonifica dall'amianto delle strutture esistenti);
- Siamo stati costantemente informati dagli amministratori in merito alle diverse iniziative intraprese in materia di "sicurezza e ambiente", di regolamentazione delle attività mercatali, di manutenzione del patrimonio immobiliare e di evoluzione dei contenziosi legali in essere. Tali operazioni sono adeguatamente descritte nella Relazione sulla gestione e nella Nota Integrativa alle quali si rinvia per maggiori dettagli in merito.

A conclusione dell'attività svolta, il Collegio Sindacale porta alla Vostra attenzione quanto segue:

- Abbiamo constatato che sono state osservate le disposizioni di legge e di Statuto e che le operazioni poste in essere dagli Amministratori non sono state manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interessi o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale nonché che le stesse sono state ispirate – per quanto a conoscenza del Collegio – a criteri di razionalità economica, senza peraltro che ciò costituisca un giudizio sul merito delle scelte di gestione degli Amministratori;
- Con riferimento alle operazioni con parti correlate segnaliamo che esse hanno avuto luogo al valore normale e che appaio congrue e rispondenti all'interesse della società;
- Abbiamo svolto la nostra attività di vigilanza ai sensi degli articolo 2403, 2403 bis e 2404 del Codice Civile, volta in particolare alla verifica dell'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della società. Abbiamo vigilato e valutato in merito



all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultima a rappresentare correttamente i fatti della gestione attraverso un confronto con i responsabili delle varie funzioni aziendali coinvolte e con la società di revisione. A tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;

- Nel corso del 2011 il Collegio Sindacale ha svolto incontri con l'OdV della Società nel corso del quale sono state espone le aree di criticità attualmente presenti nell'organizzazione della Società con particolare riguardo a: la diffusione del lavoro "nero" all'interno dei Mercati, la revisione del Modello organizzativo L. 231/2001, l'introduzione di un sistema di valutazione del personale, il controllo sugli accessi al Mercato, ecc. A tale riguardo non abbiamo osservazioni;
- Abbiamo tenuto riunioni ai sensi dell'articolo 2409 *septies* c.c. con gli esponenti della società di revisione alla quale è stata attribuita la funzione di controllo contabile, e nel corso di tali incontri non sono stati segnalati fatti o circostanze rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.
- Nel corso dell'esercizio non sono pervenute al Collegio Sindacale denunce ai sensi dell'articolo 2408 del Codice Civile;
- Abbiamo provveduto nel corso dell'esercizio ad eseguire le periodiche verifiche di legge. I verbali delle suddette verifiche sono trascritti nell'apposito libro delle adunanze del Collegio Sindacale.

2. Vigilanza in ordine al bilancio e alla continuità aziendale

Il Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2011 (formato da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa) redatto dagli Amministratori è stato trasmesso al Collegio Sindacale unitamente ai prospetti, agli allegati di dettaglio ed alla Relazione sulla Gestione nella loro versione finale in data 5 aprile 2011, previa rinuncia ai termini da parte del Collegio Sindacale.

Il Bilancio di esercizio evidenzia una perdita di esercizio di Euro 16.536.268 e trova espressione nel seguente dettaglio:

Situazione patrimoniale

Attività	€	60.108.666
Debiti e TFR	€	29.609.854
Fondo rischi	€	2.490.941
Totale Passivo	€	33.178.579
Patrimonio Netto	€	26.930.087
di cui:		
Capitale Sociale e Riserve	€	43.466.355
Perdita di esercizio	€	(16.536.268)

Conti d'ordine

di cui:		
garanzie prestate	€	20.565
garanzie ricevute	€	2.941.931
cauzioni diverse	€	97.068

Impegni e rischi € 44.547

Conto Economico

Valore della Produzione	€	13.695.514
Costi della Produzione	€	(13.077.121)
Proventi e oneri finanziari	€	(444.673)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	€	(16.648.687)
Proventi ed oneri straordinari	€	56.256
Risultato prima delle imposte	€	(16.418.711)
Imposte sul reddito di esercizio	€	(117.557)
Perdita di esercizio	€	(16.536.268)

Relativamente al bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2011 che è stato da noi esaminato, Vi riferiamo quanto segue:

1. non essendo a noi demandato il controllo analitico sul contenuto del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso sulla sua conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire. Gli Amministratori nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle disposizioni di legge ai sensi dell'articolo 2423, comma quarto del Codice Civile;
2. ai sensi dell' articolo 2426, punti 5 e 6 diamo atto che non sono iscritti nell'attivo di bilancio costi di impianto e di ampliamento, costi di ricerca e sviluppo e costi di pubblicità, né alcun avviamento;
3. abbiamo verificato la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo avuto conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri e non abbiamo osservazioni al riguardo;
4. rinviando, inoltre, a quanto precisato nella relazione sulla Gestione in merito ai criteri di valutazione delle grandezze connesse con la Convenzione e la Concessione Amministrativa stipulate con il Comune di Milano il 27 maggio 1980 e in merito allo loro rappresentazione nello Stato Patrimoniale del bilancio chiuso al 31 dicembre 2011;
5. Vi segnaliamo che gli Amministratori hanno redatto il bilancio sottoposto alla Vostra approvazione nel presupposto della continuità aziendale sulla base delle motivazioni indicate nella Relazione sulla Gestione ed in Nota Integrativa, che fanno riferimento all'impegno, sia strategico sia finanziario, assunto dal Comune di Milano per il rilancio della società. In particolare, in data 16 febbraio 2012, è stata revocata dal Consiglio Comunale di Milano la delibera del 28 aprile 2011 "Progetto di riqualificazione e rilancio dei Mercati", in quanto la nuova situazione economica dell'Azionista non era più in grado di sostenere i conseguenti impegni di vincolo di Bilancio. Contestualmente, il Consiglio Comunale di Milano ha approvato un nuovo Piano di Messa in Sicurezza dei Mercati Generali di Milano per il periodo 2012 - 2016 che ha come obiettivo di garantire la continuità sociale permettendo di:
 - I. migliorare l'attuale struttura finanziaria appesantita dai troppi debiti;
 - II. eliminare alcune situazioni non a norma, non più sostenibili con i lavori di manutenzione straordinaria;

 4

- III. liberare le aree ex Macello e quelle dell'attuale Mercato Avicunicolo per una loro valorizzazione.

Tale piano prevede l'erogazione da parte dell'Amministrazione Comunale di complessivi Euro 33,2 milioni per il quinquennio 2012 – 2016, di cui 5 milioni di Euro a titolo di erogazioni in conto esercizio – a fronte dell'apertura dei Mercati in alcuni giorni della settimana - ed Euro 28,2 milioni quali apporti in conto futuri aumenti di capitale.

6. Vi informiamo che il Collegio Sindacale ha costantemente seguito l'evoluzione della situazione finanziaria della Società, intrattenendo contatti su base periodica con il Direttore Amministrativo e Finanziario per ottenere con continuità l'aggiornamento in merito ai rapporti della Società con il sistema creditizio, ed ha invitato in talune circostanze l'organo amministrativo a sollecitare l'azionista di controllo affinché fornisca alla Società risorse finanziarie adeguate a far fronte alle nuove esigenze finanziarie sopra indicate.

3. Osservazioni sui risultati dell'esercizio sociale

Il Collegio ha esaminato il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2011, in ordine al quale siete chiamati a deliberare; tale Bilancio è stato presentato, nel corso del Consiglio di Amministrazione del 5 aprile 2012, dall'Organo Amministrativo a questo Collegio.

Il Bilancio al 31 dicembre 2011 presenta una perdita straordinaria complessiva di Euro 16.536.000. Tale risultato negativo è principalmente costituito dalla svalutazione per Euro 16.649.000 del valore della partecipazione in Sogemi Food S.r.l., società interamente partecipata da Sogemi S.p.A.

In merito ai risultati dell'esercizio sociale, il Collegio Sindacale riferisce quanto segue in relazione ai due eventi che hanno maggiormente caratterizzato l'esercizio 2011:

- I. La revoca del progetto "Città del Gusto e della salute";
- II. Delibera del Consiglio Comunale del 16 febbraio 2012: Approvazione Piano messa in sicurezza e mantenimento dei mercati generali di Milano – Riorganizzazione della società partecipata SOGEMI S.p.A.

I. La revoca del progetto "Città del Gusto e della salute"

In data 25 novembre 2011, la Giunta del Comune di Milano ha approvato la proposta di delibera "Salvaguardia e mantenimento dei mercati generali di Milano" e la riorganizzazione della Società da sottoporre al Consiglio Comunale. In tale proposta l'azionista di maggioranza ha manifestato un mutamento di visione strategica rispetto all'originario Progetto della c.d. "Città del Gusto e della Salute", confermando, nell'Assemblea dei Soci che si è tenuta in pari data, il venir meno del Progetto che costituiva lo scopo sociale della controllata SOGEMI Food S.r.l., invitando gli Amministratori ad intraprendere gli atti conseguenti, in coerenza con le indicazioni manifestate.

In particolare, il suddetto mutamento di indirizzo da parte del Comune di Milano è stato motivato facendo riferimento alla precaria situazione economico – finanziaria di SOGEMI S.p.A. e del Comune di Milano ed alla carenza di fonti di finanziamento.

Dal Bilancio di SOGEMI S.p.A. al 31 dicembre 2011, emerge una perdita straordinaria complessiva di circa Euro 16.536.000 dovuta all'accantonamento straordinario di Euro 16.649.000 effettuato a



titolo di svalutazione del valore della partecipazione in Sogemi Food S.r.l. che viene messa in liquidazione, essendo venuto meno lo scopo sociale di quest'ultima, a seguito dell'orientamento manifestato dal Comune di Milano di revocare il Progetto "Città del Gusto e della salute".

Il suddetto orientamento del Comune di Milano si è tradotto, infine, in un vero e proprio atto di volontà formalizzato con la delibera del Consiglio Comunale del 16 febbraio 2012 in cui il Comune ha deliberato "l'autorizzazione all'Organo amministrativo di SOGEMI affinché proceda alla fusione per incorporazione di SOGEMI Food S.r.l., società partecipata e che era stata costituita per l'attuazione del progetto Città del Gusto, progetto ora da considerarsi annullato per carenza di fattibilità e di finanziamento".

Tali evidenze, pertanto, rendono necessaria l'estinzione della società partecipata e la svalutazione della relativa partecipazione detenuta da SOGEMI S.p.A. in Sogemi Food S.r.l.

Si dà atto che in seguito alla suddetta svalutazione, che ha quasi per intero determinato il risultato di esercizio negativo al 31 dicembre 2011, non si sono verificate le condizioni previste dall'articolo 2446 del Codice Civile per la convocazione obbligatoria dell'Assemblea, in caso di riduzione del capitale sociale in conseguenza di perdite, in quanto lo stesso non ne è risultato intaccato. Ciò nonostante, il Collegio Sindacale ha condiviso la decisione del Consiglio di Amministrazione di convocare, per ragioni di mera opportunità ed in via estremamente prudentiale l'Assemblea dei Soci per l'esame della situazione patrimoniale al 31 novembre 2011 e deliberare in merito alle modalità di copertura delle perdite.

Al riguardo, il Collegio Sindacale ha condiviso l'opinione espressa nell'assemblea del 28 febbraio 2012 dall'azionista Comune di Milano che ha ritenuto preferibile procedere alla suddetta svalutazione in sede di chiusura del Bilancio annuale di esercizio, dando evidenza della perdita straordinaria nel Conto Economico al 31 dicembre 2011, in luogo di una copertura della perdita in formazione al 30 novembre 2011 mediante utilizzo delle riserve disponibili nel patrimonio netto.

Pur trattandosi, di una perdita di importo rilevante, il Collegio evidenzia come essa non origini dalla gestione ordinaria e caratteristica della Società, bensì da un evento di carattere assolutamente straordinario ed eccezionale, quale la necessaria svalutazione della partecipazione in SOGEMI Food S.r.l.

Il Collegio Sindacale, in proposito, sottolinea come in assenza della predetta svalutazione straordinaria della partecipazione in Sogemi Food S.r.l. il risultato della gestione tipica dell'esercizio 2011 è stato pari ad Euro 113.000.

Al riguardo, il Consiglio di Amministrazione ha proposto la copertura della perdita al 31 dicembre 2011, pari ad Euro 16.536.268,50 utilizzando:

- Interamente la riserva sovrapprezzo azioni per Euro 16.096.036,01; e
- Interamente la riserva da conferimento in natura per Euro 107.880,00
- Parzialmente la riserva straordinaria non distribuibile per Euro 332.344,49.

II. Delibera del Consiglio Comunale del 16 febbraio 2012: Approvazione Piano messa in sicurezza e mantenimento dei mercati generali di Milano – Riorganizzazione della società partecipata SOGEMI S.p.A.

In data 16 febbraio 2012, il Consiglio Comunale di Milano ha approvato la delibera sul "Piano di messa in sicurezza e mantenimento dei mercati generali di Milano – Riorganizzazione della società" finalizzata al rilancio e alla riqualificazione dei Mercati Annonari all'ingrosso di Milano attraverso

un piano industriale di rilancio che prevede, tra l'altro, il riequilibrio della situazione economico patrimoniale della Società ed una serie di investimenti per il miglioramento e l'adeguamento degli impianti del Mercato (realizzazione delle opere di adeguamento delle strutture alle norme antincendio, di adeguamento della viabilità interna, di adeguamento del mercato ittico, di messa in sicurezza delle strutture e degli impianti e bonifica dall'amianto delle strutture esistenti).

In particolare, il Piano di messa in sicurezza prevede un impegno economico complessivo quinquennale, a carico del bilancio comunale, pari ad Euro 33.200.000 circa, così distribuiti:

- 14,5 mln di Euro, quale apporto in conto aumento di capitale/futuro aumento di capitale finalizzato alla patrimonializzazione della Società per la messa in sicurezza delle infrastrutture del mercato generale;
- 4,5 mln di Euro, quale refusione dei costi per l'esecuzione di interventi straordinari di liberazione delle aree da restituire al Comune, da liquidarsi previa verifica specifica dei documenti giustificativi;
- 9,2 mln di Euro, quale apporto in conto aumento di capitale/futuro aumento di capitale finalizzato alla ulteriore patrimonializzazione della Società, che consenta di ammortizzare l'impatto dei debiti pregressi della Società nell'ambito della complessa situazione finanziaria;
- 5,0 mln di Euro, quale contributo corrispettivo ai costi di gestione che saranno sostenuti da SOGEMI S.p.A. per l'apertura al pubblico dei mercati nella giornata di sabato, secondo modalità di cui al contratto di servizio, da stipularsi.

La delibera prevede inoltre il differimento dei tempi di restituzione del prestito soci, corrisposto dall'Amministrazione Comunale, al periodo successivo al Piano di messa in sicurezza 2012 - 2016, con la relativa applicazione di un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi relativamente a:

- 2,5 mln di Euro, giusta delibera P.G. 9299/2010 dell'08/01/2010 e P.G. 279983 dell'08/04/2010 finalizzati ad interventi di messa a norma ed in sicurezza degli spazi mercatali;
- 0,5 mln di Euro, giusta delibera P.G. 321630/2011 del 06/05/2011, finalizzato all'effettuazione degli interventi strutturali di messa in sicurezza strumentali all'apertura al pubblico dei mercati ittico e avicunicolo.

Al riguardo, il Collegio Sindacale pur esprimendo un giudizio positivo sul Piano che consentirà a SOGEMI S.p.A. di realizzare i lavori improcrastinabili di messa in sicurezza dei Mercati e di riequilibrare la propria situazione finanziaria, rileva la criticità legata al fatto che la Delibera Comunale del 16 febbraio 2012 subordini la fattibilità e l'attuazione del Piano *"compatibilmente con il rispetto dei vincoli di finanza pubblica"*.

Nei termini descritti nella Delibera in oggetto, infatti, non è revocabile in dubbio che, alla data della redazione della presente Relazione, il finanziamento non sia ancora stato deliberato dal Comune di Milano, poiché nella Delibera si legge solo un impegno condizionato, ipotetico e futuro.

L'imprescindibilità dell'effettiva erogazione del contributo comunale emerge di tutta evidenza tenendo conto che la situazione finanziaria ed economica di SOGEMI, ad oggi, presenta molteplici aree di criticità essendo caratterizzata da una forte dipendenza dagli Istituti di Finanziamento per



la gestione ordinaria e da una importante situazione debitoria. La situazione di difficoltà finanziaria, peraltro, è aggravata anche dal mancato incasso di quote rilevanti di crediti per canoni maturati e scaduti nei confronti degli Operatori del Mercato Ortofrutticolo, per la cui analisi si rinvia a quanto specificato nella Nota Integrativa e nella Relazione sulla Gestione.

In tale ottica, il Collegio sottolinea il possibile impatto negativo sulle prospettive di continuazione dell'attività aziendale di SOGEMI S.p.A. qualora l'Amministrazione Comunale non individuasse nel Bilancio Comunale di previsione 2012 – ad oggi non ancora approvato – un capitolo di spesa che autorizzi l'erogazione della quota parte dei finanziamenti necessari per l'avvio dei lavori urgenti di messa in sicurezza dei Mercati.

Del resto, proprio a causa di tale situazione di incertezza sul mantenimento della continuità aziendale della Società, il Collegio Sindacale ha ravvisato la sussistenza delle "particolari esigenze relative alla struttura e all'oggetto della società" di cui all'articolo 2364, ultimo comma, del Codice Civile e dell'articolo 22 dello Statuto, tali da suggerire il rinvio dell'approvazione del Bilancio chiuso al 31 dicembre 2011 nel maggior termine di 180 giorni.

Il Collegio Sindacale ribadisce le proprie osservazioni anche a seguito della lettera del 12 giugno 2012 con cui il Comune di Milano, Settore Enti Partecipati ha comunicato alla Società lo stato di autorizzazione degli stanziamenti previsti dalla Delibera di messa in sicurezza. Nello specifico, il Comune ha comunicato che lo schema di bilancio è stato assentito dalla Giunta Comunale il 25 maggio 2012 ed è attualmente in corso l'iter istruttorio da parte delle Commissioni Consiliari. L'azionista informa che gli stanziamenti previsti dalla Delibera del 16 febbraio 2012 sono stati correttamente inseriti nel Bilancio Previsionale 2012 in Parte Corrente e in Conto Capitale, ai quali deve essere aggiunto lo stanziamento di 1.000.000 di Euro nel Bilancio Pluriennale della Direzione Centrale Commercio e Attività Produttive legato all'attivazione di apposito contratto di servizio per l'apertura al pubblico dei mercati.

Il Collegio pur condividendo l'affermazione dell'organo amministrativo secondo cui detti fatti rappresentano un forte impegno sia strategico, sia finanziario del Comune di Milano nei confronti della Società, sottolinea come sia la stessa Amministrazione Comunale a confermare nella propria missiva che detti stanziamenti sono ancora provvisori e privi del carattere di definitività in quanto si tratta di somme inserite *"in un progetto di bilancio validamente assentito dalla Giunta Comunale, ma non ancora deliberato dal Consiglio Comunale che ha piena facoltà di modificarlo"*.

4. Proposte

Alla luce delle considerazioni fin qui svolte, il giudizio espresso dal Collegio Sindacale in ordine al Bilancio di esercizio 2011 è subordinato all'esito positivo del verificarsi della condizione sospensiva apposta dal Comune di Milano al Piano di Messa in Sicurezza. Solo l'effettiva erogazione dei contributi previsti dalla Delibera Comunale garantirebbe le risorse necessarie a far fronte allo stato attuale di tensione finanziaria di SOGEMI S.p.A.: l'incertezza circa l'effettiva corresponsione delle risorse da parte dell'Azionista pone dubbi significativi sulla continuità aziendale della Società, anche sotto il profilo dell'indifferibilità degli interventi di messa in sicurezza dei Mercati.

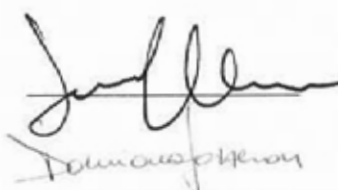
A conclusione della propria relazione, il Collegio Sindacale condivide il richiamo di informativa espresso dalla Società di Revisione P.K.F. Italia S.p.A. incaricata del controllo legale dei conti che, al punto n. 4) della propria relazione emessa in data 13 giugno 2011, sottolinea come il buon fine del Piano di messa in sicurezza sia subordinato all'approvazione del bilancio previsionale 2012 del Comune di Milano ad oggi non ancora formalizzato.

Il Collegio Sindacale considerato il giudizio positivo della Società di Revisione PKF Italia S.p.A. in ordine al bilancio d'esercizio al 31.12.2011, così come redatto dal Consiglio di Amministrazione, esprime parere favorevole alla sua approvazione ed alla proposta di copertura della perdita straordinaria di esercizio come formulata dallo stesso Consiglio di Amministrazione.

Milano, 13 giugno 2012.

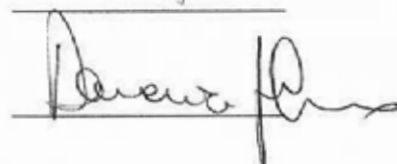
Il Collegio Sindacale

Avv. Samuele Cammilleri



Handwritten signature of Samuele Cammilleri, with the name "Samuele Cammilleri" written in smaller text below the signature.

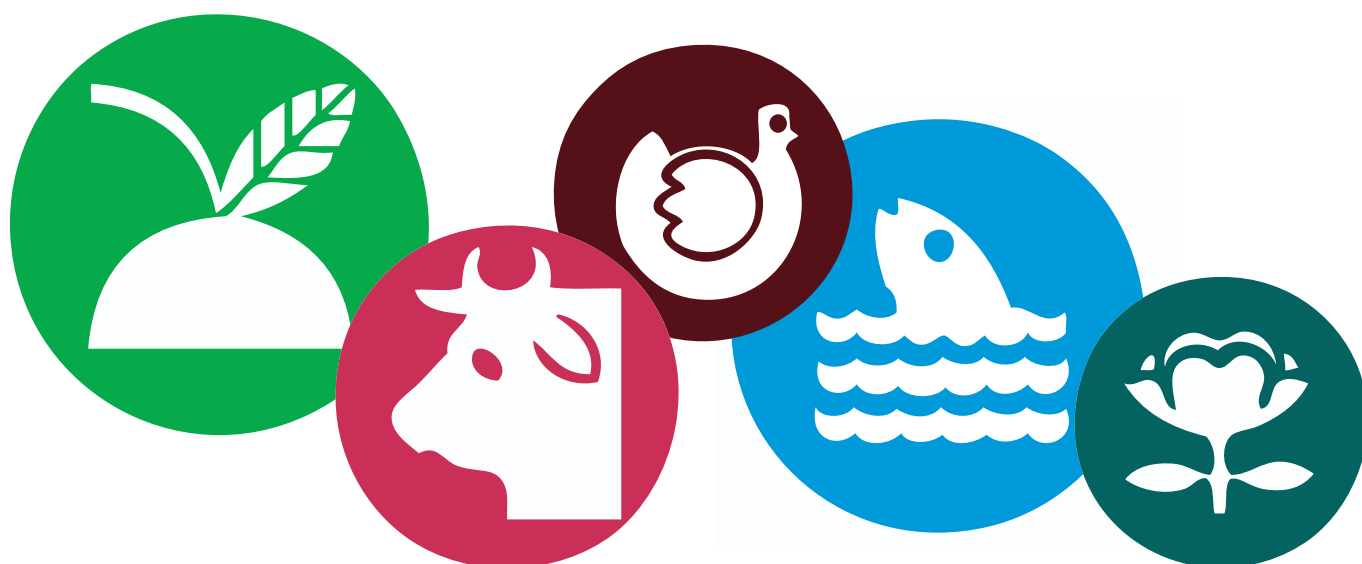
Dott. Damiano Zazzeron



Handwritten signature of Damiano Zazzeron.

Dott. Domenico Salerno

Relazione della Società di Revisione



SO.GE.M.I. S.p.A.

BILANCIO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2011

Relazione della società di revisione
Ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27.1.2010, n. 39

PKF Italia S.p.A.



Revisione e
organizzazione contabile

**Relazione della società di revisione
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27.1.2010, n. 39**

Agli Azionisti della
SO.GE.M.I. S.p.A.

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della SO.GE.M.I. S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2011. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli Amministratori della SO.GE.M.I. S.p.A.. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 13 giugno 2011.
3. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della SO.GE.M.I. S.p.A. al 31 dicembre 2011 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.
4. Come evidenziato nella nota integrativa e nella relazione degli Amministratori sulla gestione si richiama quanto segue:
 - a) Lo stato patrimoniale include alla voce "Debiti verso Controllanti" un importo pari ad Euro 2.610 mila relativo alla valutazione delle grandezze patrimoniali connesse con la convenzione e la concessione amministrativa stipulate con il Comune di Milano il 27 maggio 1980. Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2011, così come quelli degli anni precedenti, in mancanza di eventi modificativi, per quanto riguarda la valutazione delle suddette grandezze, tiene conto delle indicazioni fornite dalla commissione di esperti insediata dagli azionisti nell'anno 1995 per approfondire le problematiche connesse con la mancata attuazione dell'art. 13 della convenzione e dell'art. 7 della concessione amministrativa.

Ufficio di Milano: Via Galileo Galilei, 7 | 20124 Milano | Italy
Tel +39 02 62610.600 | Fax +39 02 62610.620 | Email pkf.mi@pkf.it | www.pkf.it

Società di revisione e organizzazione contabile – Iscritta all'Albo Consob e Registro Revisori Contabili – Associata Assirevi
Sede Legale: Via Galileo Galilei, 7 - 20124 Milano - Tel: 02 62610.600 Fax: 02 62610.620 - Capitale Sociale EURO 295.000,00 – REA Milano 1045319
Cod. Fiscale e P.I. 04553780158 – Registro imprese n. 22220216048/2 Milano
PKF Italia SpA è membro effettivo di PKF International Limited, un network di società legalmente indipendenti che non accetta alcuna responsabilità o addebito per le attività o inadempienze riferibili a qualsiasi altra società aderente al network.

2.

- b) Con delibera del Consiglio Comunale del 17 dicembre 2010, l'azionista Comune di Milano si era impegnato a sottoscrivere l'aumento di capitale sociale di SO.GE.M.I. S.p.A., dalla stessa poi deliberato con assemblea del 30 dicembre 2010, mediante conferimento in natura della proprietà delle "palazzine liberty" site in Milano Viale Molise n.62-70 per un valore complessivo di € 32.300 mila, come stimato con perizia rilasciata dall'Agenzia del Territorio. L'atto di conferimento è stato perfezionato il 24 maggio 2011 e pertanto il suddetto aumento, che lo scorso esercizio era esposto nei conti d'ordine del bilancio, nell'esercizio 2011 è stato contabilizzato per € 16.096 mila ad aumento del capitale sociale, per € 16.096 mila ad aumento della Riserva Sovraprezzo Azioni da conferimento (come previsto dalla ripartizione originaria) e per € 108 mila ad aumento della Riserva da conferimento.
- c) Nell'esercizio 2011 la società ha svalutato la partecipazione totalitaria detenuta nella SO.GE.MI. Food S.r.l. per totali € 16.649 mila, mantenendone un valore residuale di soli € 51 mila, corrispondente al patrimonio netto della stessa. Nel bilancio della SO.GE.MI. Food S.r.l. è stato infatti recepito il mutamento di visione strategica dell'azionista Comune di Milano riguardo all'originale "Progetto della Città del Gusto e della Salute" espresso dalla Giunta Comunale del 25 novembre 2011 e dall'assemblea di SO.GE.MI. S.p.A. tenutasi in pari data. Conseguentemente è stata iscritta una svalutazione per il venir meno dello scopo sociale e delle prospettive di continuità aziendale della controllata col conseguente sostanziale azzeramento del suo patrimonio netto. Allo scopo la controllata ha predisposto una situazione contabile al 30 novembre 2011 nella quale è stata contabilizzata una rettifica di € 16.653 mila per la svalutazione del suddetto Progetto, iscritto per tale importo tra le immobilizzazioni immateriali del suo bilancio, importo che, sommato alle perdite degli esercizi precedenti, ha determinato una perdita complessiva pari a € 18.070 mila. Integrata la fattispecie di cui all'art. 2482 bis, prima dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2011, l'assemblea straordinaria di SO.GE.MI. Food S.r.l. in data 28 febbraio 2012 ha proceduto alla totale copertura della perdita mediante la creazione di una riserva copertura perdite pari ad € 16.538 mila, ottenuta tramite l'utilizzo delle esistenti riserve disponibili e l'abbattimento del capitale sociale ad oggi poi ricostituito in € 30 mila. La svalutazione è stata avvalorata dalla successiva delibera del Consiglio Comunale di Milano che, nella seduta del 16 febbraio 2012, ha formalmente deliberato l'abbandono del Progetto per carenza di fattibilità e di finanziamento, quale conseguenza della difficoltà economica e finanziaria del Comune di Milano autorizzando l'organo amministrativo di SO.GE.MI. S.p.A. a procedere alla fusione per incorporazione di SO.GE.MI. Food S.r.l..
- d) Il "Piano di Riqualficazione e Rilancio dei Mercati Generali di Milano", approvato dal Consiglio Comunale di Milano in data 28/04/2011, è stato successivamente revocato con delibera del consiglio comunale del 16/02/2012, ciò in quanto la situazione finanziaria dell'azionista non consentiva il sostentamento degli impegni finanziari previsti dal suddetto piano. Nella stessa delibera del 16/02/2012 il Consiglio Comunale di Milano approvava nun nuovo Piano denominato "Piano di mantenimento e messa in sicurezza dei Mercati Generali di Milano (Anni 2012 – 2016)", avente come obiettivo la messa in sicurezza delle attività sociali di SO.GE.MI. S.p.A. permettendo sostanzialmente il miglioramento dell'attuale struttura finanziaria della società appesantita da troppi debiti, l'eliminazione di alcune situazioni "non a norma" che richiedono l'effettuazione di lavori di manutenzione straordinaria divenuti ormai improrogabili e la liberazione delle aree ex macello e quelle dell'attuale mercato Avicunicolo per una loro valorizzazione. Il nuovo piano, il cui esito è subordinato all'esistenza dei finanziamenti ed al loro stanziamento nel bilancio previsionale 2012 dell'azionista Comune di Milano, prevede una erogazione da parte dell'Amministrazione Comunale di complessivi € 33.200 mila per il quinquennio 2012-2016, di cui € 5.000 mila a titolo di erogazioni in conto esercizio per l'apertura al pubblico dei Mercati in alcuni giorni della settimana e per € 28.200 mila quali apporti in conto futuri aumenti di capitale.



Revisione e organizzazione contabile

3.

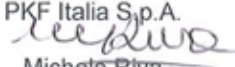
e) In accordo con l'azionista Comune di Milano, il Consiglio di Amministrazione della società ha deciso di utilizzare il maggior termine previsto dalla legge per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2011 in considerazione sia del processo di profonda riorganizzazione societaria in atto e dei relativi riflessi che ciò comporta sul bilancio dell'esercizio in chiusura nonché del non completato iter di approvazione del bilancio previsionale 2012 del Comune di Milano. Ancorché il buon fine del Piano sia subordinato all'approvazione finale da parte del Consiglio Comunale ad oggi non ancora formalizzato, gli Amministratori, sulla base di quanto esposto nelle note precedenti e delle seguenti evidenze:

- i riscontri avuti con il Comune che ha recentemente confermato alla Direzione Generale di SO.GE.MI. S.p.A. che gli stanziamenti per finanziare il "Piano di messa in sicurezza e mantenimento dei Mercati Generali di Milano" sono stati inseriti nel bilancio previsionale 2012 proposto dalla Giunta Comunale del 25 maggio 2012 al Consiglio Comunale, il cui iter istruttivo/deliberativo è peraltro tuttora in corso e sarà finalizzato il 30 giugno 2012;
- gli impegni formalmente assunti in questi primi mesi del 2012 dal Comune (delibera del 16 febbraio 2012) che costituiscono una chiara risposta per tutti gli stakeholders della società;
- dei fatti che hanno confermato il forte impegno, sia strategico che finanziario assunto dal Comune di Milano nei confronti della società;

hanno redatto il bilancio al 31 dicembre 2011 utilizzando i principi contabili di un'azienda in funzionamento. Gli stessi peraltro evidenziano che fino alla effettiva erogazione dei fondi da parte del Comune la situazione generale di Tesoreria della società rimane ancora debole, soprattutto in considerazione del fatto che ad oggi sono ancora sospesi alcuni pagamenti arretrati e quindi sottolineando l'indispensabilità dell'erogazioni da parte dell'azionista per migliorare l'attuale struttura finanziaria della società appesantita da troppi debiti e per realizzare gli investimenti previsti dal nuovo Piano.

5. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete agli Amministratori della SO.GE.M.I. S.p.A.. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dall' art. 14 del D.Lgs. 27.1.2010, n. 39 comma 2, lettera e). A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della SO.GE.M.I. S.p.A. al 31 dicembre 2011.

Milano, 13 giugno 2012

PKF Italia S.p.A.

 Michele Riva
 (Socio)

Finito di stampare nel Settembre 2012
da Grafiche Cisalpina s.r.l. - San Giuliano Milanese