



Esperienza Professionale

Consulente e manager, ha gestito con il ruolo di responsabile strategie, risorse umane, relazioni industriali e sistemi informativi la ristrutturazione di una grande azienda di trasporto pubblico locale, ha gestito progetti di riorganizzazione aziendale e di riassetto industriale per grandi gruppi internazionali nei settori Manufacturing e Public Utilities. Ha condotto con il ruolo di Direttore Generale la ristrutturazione di una media azienda nel settore dell'arredamento di design.

Gennaio '22 – oggi ***SOGEMI, Milano***
Direttore Affari Generali

Rispondendo al Presidente/Direttore Generale, ha la responsabilità di gestire le funzioni: Tecnologia, Sicurezza e Customer Service; Amministrazione, Finanza e Controllo; Gestione Immobiliare e Facility Management; Logistica; Legale; Risorse Umane; Acquisti.

Gennaio '19 – Settembre '21 ***BVI Medical, Roma***
Direttore Supply Chain & Operations – Interim Manager

Rispondendo all'Amministratore Delegato, ha la responsabilità di gestire acquisti, produzione e logistica, di ristrutturare l'organizzazione, il modello produttivo e le politiche make/buy per incrementare la capacità produttiva e ridurre i costi della supply chain end to end. Nel corso del 2020 ha portato a termine l'implementazione del nuovo ERP (IFS) per le aree: programmazione, acquisti, gestione materiali, produzione.

Gennaio '15 – Ottobre '18 ***Cotral SpA, Roma (Società in house della Regione Lazio, 3.000 dipendenti)***
Da Luglio '15 ***Direttore Strategie e Risorse Umane***

Rispondendo all'Amministratore Delegato, ha il ruolo di Direttore delle Strategie e Risorse Umane.

- Governance dei progetti del piano industriale 2015-2018: dal 2015 l'azienda ha dapprima raggiunto il pareggio di bilancio per poi chiudere il 2017 con un utile di 18 milioni di euro e il 2018 con un utile di 30,8 milioni di euro
- Gestione dello sviluppo organizzativo e dell'amministrazione del personale
- Gestione delle relazioni industriali: trattative con le OOSS per la revisione degli accordi di secondo livello, stipula di un nuovo accordo sull'organizzazione del lavoro con recupero di produttività del personale di guida del 20%
- Gestione della disciplina contenzioso del lavoro
- Ottimizzazione, in accordo con Regione Lazio, dell'offerta di trasporto (percorsi e orari)
- Responsabile della gestione del patrimonio immobiliare (48 depositi)
- Responsabile sistemi tecnologici e commerciali: sistemi informativi, sistemi di bigliettazione elettronica, rete di vendita (biglietterie e punti vendita indiretti)
- Consigliere di amministrazione delle società partecipate ATRAL e STL.

Da Gennaio '15 ***Project Manager***

Rispondendo all'Amministratore Delegato ha la responsabilità di predisporre il piano industriale 2015-2018 per la ristrutturazione aziendale coordinando i gruppi di lavoro interfunzionali costituiti da dirigenti e quadri aziendali per definire i progetti del piano.

Giugno '14 – Dicembre '14 ***EIM (Executive Interim Management), Milano***
Management Consultant/Interim Manager

Revisione integrale delle politiche di approvvigionamento, riduzione del lead time order to delivery da 4 a 2 settimane per una multinazionale leader nella produzione di sistemi tintometrici.

Novembre '11 – Maggio '14 ***Jesse SpA (Produzione e vendita arredamento di design), Treviso***
Direttore Generale

Rispondendo direttamente al CDA, ha definito il piano industriale e gestito la ristrutturazione aziendale

- Sviluppo e presentazione agli interlocutori finanziari del piano industriale;
- Revisione completa dell'organizzazione aziendale, riorganizzazione della rete di vendita italiana e internazionale (agenzie) e delle politiche di vendita (clienti e sconti), outsourcing dei processi di logistica distributiva e riorganizzazione dei processi di produzione e delle politiche make/buy;
- Gestione delle relazioni industriali e stipula degli accordi con le organizzazioni del lavoro, riduzione del 30% dell'organico con procedura di licenziamento collettivo (L. 223/91);
- Revisione e sviluppo del portafoglio prodotti;
- Presidio della spesa per l'acquisto di beni e servizi e gestione diretta delle attività negoziali con i fornitori strategici.

Agosto '03 – Ottobre '11
Da Gennaio '08

Business Integration Partners, Milano
Responsabile Business Unit Manufacturing

Ha curato lo sviluppo organizzativo, tecnico e commerciale della Business Unit:

- Client Manager Fiat Group: coordinando un team di 20 consulenti ha seguito il Gruppo nell'implementazione del world class manufacturing per l'ottimizzazione dei processi di produzione e logistica
- Client Manager Alenia Aeronautica: introduzione della tecnologia RFID per la tracciabilità dei materiali, implementazione della Lean Production, riorganizzazione della supply chain
- Progetti di strategia industriale e revisione degli assetti produttivi
- Progetti di riorganizzazione dei processi di logistica materie prime e logistica distributiva
- Progetti di riorganizzazione dei processi di industrializzazione nei settori automotive e aerospace & defence
- Interventi di formazione e di operational excellence nella media impresa manifatturiera con l'applicazione delle metodologie Lean Sigma.

Da Gennaio '06

Responsabile della Practice Manufacturing e Operations

Client leader per i settori: automotive, grandi impianti, consumer goods e alimentare con focus sulla riduzione dei costi operativi, l'ottimizzazione dei processi produttivi, la razionalizzazione degli assetti industriali, le politiche e le strategie di acquisto.

Da Agosto '03

Senior Manager co-fondatore di Business Integration Partners

Reno De Medici: Assistenza al management nella ristrutturazione del gruppo, leader europeo nella produzione del cartone da riciclato e packaging. Ridefinizione dell'assetto industriale; razionalizzazione del portafoglio prodotti e clienti; riorganizzazione della rete di vendita; riorganizzazione delle funzioni corporate e delle funzioni di staff degli 8 stabilimenti; analisi delle posizioni, skill assessment, piani di formazione e roll-out della nuova organizzazione.

Aprile '97 – Luglio '03

Deloitte Consulting, Milano

Da Settembre '99

Manager in Area Strategy & Operations per il settore delle public utilities

- AMSA Milano: temporary management della Direzione Operativa; riorganizzazione dei servizi di raccolta e spazzamento, program management dell'avvio dei nuovi servizi nella città di Milano
- ATM Milano: definizione delle alternative strategiche per la messa a gara del servizio di trasporto pubblico locale, revisione degli assetti organizzativi e societari nel trasporto pubblico locale in relazione alla variazione del quadro normativo e per la partecipazione ai bandi di gara, riorganizzazione e divisionalizzazione dell'azienda
- ACEA Roma: riorganizzazione delle operations nel settore dell'illuminazione pubblica
- ITALGAS: disegno dei processi e definizione della struttura organizzativa per la gestione dei field service nella distribuzione del gas.

Da Aprile '97

Consulente in Area Strategy & Operations per il settore delle public utilities

- TIM: nell'ambito della revisione strategico-organizzativa del servizio di assistenza tecnica degli apparati di telefonia mobile, disegno e l'implementazione dei processi logistici di gestione degli apparati cellulari
- TIM: studio e implementazione del contratto di global service del facility management per tutto il patrimonio immobiliare.
- Fiat Group: Terziarizzazione in global service dei servizi di manutenzione degli impianti produttivi.

Gennaio '96 – Aprile '97

Istituto per la Ricerca nella Direzione Aziendale RDA, Milano

Consulente nell'area manutenzione per il settore manufacturing

- Analisi tecnico economica e riprogettazione dei servizi di manutenzione e logistica materiali per la realizzazione di contratti di outsourcing in global service
- Implementazione del TPM, applicazione della metodologia FMECA.

Durante gli studi
'91-'95

Intertecnica Engineering, Brescia

Progettazione impianti elettrici civili e industriali, consulenza per l'applicazione leggi "626/94", "46/90" e marcatura CE.

Studi

Laurea in Ingegneria Meccanica Gestione della Produzione *Università degli Studi di Brescia (1990-1995)*

Analisi e interpretazione del bilancio di esercizio *SDA Bocconi (2001)*.

Lingue

Italiano madrelingua, Inglese fluente.

Abilitazioni

Idoneità professionale per il trasporto in campo nazionale e internazionale su strada di viaggiatori ai sensi del Regolamento (CE) n° 1071/2009.